



PENSAMIENTO CONJUNTO

REVISTA DE LA ESCUELA CONJUNTA DE LAS FUERZAS ARMADAS - EDICIÓN N° 3 AÑO: 2



TERCERA BATALLA DE YPRES, 1917
“EMPLEO INNOVADOR DEL GAS MOSTAZA
EFFECTIVO, PERO INFAME”

EQUIPO REVISTA:

Capitán de Navío (r) **César Linares Velásquez**
Director

Capitán de Corbeta **Ítalo Viacava Mariscal**
Editor

Licenciada **Carmen Masías Guillén**
Periodista - Diseñadora

Yesenia Chavarry Bardales
RR.PP. y Protocolo

Luis Rosas Quinde
Corrector de Estilo

COMITÉ EDITORIAL:

Capitán de Navío **Juan Carlos Llosa Pazos**
Presidente

Contralmirante (r) **Mario Caballero Ferioli**

Coronel EP (R) **Tomás Delgado Arenas**

Contralmirante (r) **Eloy Ledesma Rebaza**

Capitán de Navío (r) **Rafael Luna Aubry**

Capitán de Fragata (r) PhD **Jorge Ortiz Sotelo**

Mayor General FAP (r) **Jorge Rendón Castro**

Capitán de Navío CJ **Carlos Schiaffino Cherre**

Doctor **Lizardo Seiner Lizárraga**

Capitán de Navío (r) **José Sifuentes Espinosa**

Embajador **Humberto Umeres Álvarez**

Coronel FAP (r) **Ricardo Vilches Raa**

Doctor **Ernesto Yepes Del Castillo**

Edición: Año 2 Núm. 3 - Diciembre 2014



Esta espléndida pintura, de más de seis metros de ancho, fue un encargo del Estado británico para conmemorar la colaboración anglo-americana durante la Primera Guerra Mundial. Pintado en 1919, el artista - John Singer Sargent - no representó grandes batallas o victorias gloriosas, sino a un grupo de soldados ciegos, lesionados por una nueva arma de guerra, el gas mostaza, de efectos devastadores, representando así el sufrimiento humano y el horror de la guerra. Él mismo vio a miles de soldados ingleses heridos por el gas mostaza de bombarderos alemanes en el campo de batalla.

Fotografía:

Archivo del Ministerio de Defensa,
Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, y
Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas

Publicaciones virtuales

T2 AP Juan Ramón Arrieta

Publicación editada por la
Oficina de Información de la
Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas
Avenida Escuela Militar s/n,
Bajada de Agua Dulce, Chorrillos - Lima.
Web: www.esffaa.pe
E-mail: directorrevista@esffaa.pe
Teléfonos: 251-8294 / 9755-94569.
RPM: *954087

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2014-18778

Las ideas y opiniones publicadas en esta revista son de exclusiva responsabilidad de los autores. No necesariamente reflejan los puntos de vista del Comité Editorial, ni de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas.

Impreso en los Talleres Gráficos de: PRINLEY
Av. Militar N° 2473 - Lince
Telf.: 467-4033



CONTENIDO

FORMACIÓN
MILITAR

POLÍTICA

LIDERAZGO

EDITORIAL	7
-----------------	---

PARADIGMA EDUCATIVO Y CALIDAD EN EDUCACIÓN EN LAS FUERZAS ARMADAS	8
---	---

Teniente Coronel EP Emilio Cohayla Linares

El paradigma de la Educación en las Fuerzas Armadas está cambiando. La visión de formación conjunta establecida como una Política de Estado ha conllevado a reformas educativas que promueven su interoperabilidad, al mismo tiempo que aminoran las diferencias institucionales y promueven las relaciones civiles militares, todo en aras del mantenimiento de la paz, la democracia y el irrestricto respeto de los Derechos Humanos.

GUERRA POLÍTICA COMO FORMA DE LUCHA DE LA ORGANIZACIÓN TERRORISTA SENDERO LUMINOSO: “MOVIMIENTO POR AMnistía Y DERECHOS FUNDAMENTALES” (MOVADEF)	12
--	----

Capitán de Navío Aníbal Cueva López

El presente artículo es una aproximación al concepto de “Guerra Política” (GP), término muy utilizado en diversos círculos académicos, políticos, militares y en los medios de comunicación, para describir el actual accionar de la organización terrorista Sendero Luminoso, orientado en particular al MOVADEF, destacando que la ideología de dicha OT no ha cambiado, pues continúa sosteniendo que la única forma de tomar el poder es por las armas y no ha desistido de ello.

LECCIONES DE LA ANTIGUA ROMA PARA LA FORMACIÓN DE LÍDERES. DIRECTIVOS BUFONES	25
---	----

Javier Fernández Aguado

Las paradigmáticas locuras de Calígula y Nerón no son sucesos irrepetibles o distintamente estrambóticos. Numerosos directivos contemporáneos caen en paranoias o esquizofrenias semejantes. La gran diferencia se encuentra en que el poder que ejercieron los dos personajes que he seleccionado fue, durante algún tiempo omnímodo. Hoy en día, directivos que se comportan de forma similar tienen habitualmente -¡gracias a Dios!- áreas de influencia más limitadas.



SEGURIDAD

LA SEGURIDAD HUMANA EN EL CONTEXTO DE LA SEGURIDAD
HEMISFÉRICA 32***General de Brigada Oscar Gallardo Olivet***

El concepto de seguridad y los enfoques tradicionales deben ampliarse para abarcar nuevas amenazas y enfoques no tradicionales, que incluyen aspectos políticos, económicos, sociales, de salud y ambientales. Incluye también la democracia, el estado de derecho, los Derechos Humanos y el derecho Internacional Humanitario y el multilateralismo como valores compartidos de los Estados del Hemisferio, además incorpora el concepto de Seguridad Humana. Al reafirmar que el fundamento y razón de ser de la Seguridad para los Estados Democráticos del hemisferio es la protección de la persona humana.

ESTRATEGIA

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO O LA PASIÓN POR EL FUTURO 40

Contralmirante José García Valdivieso

Tanto el planeamiento en sus diferentes facetas, hasta alcanzar el nivel de estratégico, como la geopolítica, son dos herramientas para el desarrollo, que en momento fueron consideradas perversas y/o vituperadas, por estimarse negativas en sus concepciones y fines, y atentatorias a las buenas relaciones entre países y al desarrollo armónico de los mismos y de las sociedades que los poblaban. Sin embargo, el tiempo se encargó de demostrar lo contrario, ya que, el problema estaba en la forma cómo se empleaban las mismas y en como, los que las utilizaban, distorsionaban su empleo a fin de alcanzar objetivos preconcebidos que requerían justificación para su realización.

POLITICA

CUMBRE DE MINISTROS DE DEFENSA DE LAS AMÉRICAS EN EL PERÚ 50

Andrés Gómez de la Torre Rotta

Magno evento de atención a importantes cambios y transformaciones internas e internacionales en temas de Seguridad y Defensa, donde prevalecerá llegar al consenso de situar al continente americano como zona de paz y diálogo y cooperación frente a amenazas comunes, teniendo el marco referencial de las normas del Derecho Internacional y la Carta de las Naciones Unidas.

TECNOLOGÍA
MILITAR

LAS GUERRAS DE TRANSICIÓN 55

General de División Otto Guibovich Arteaga

La Tecnología de la Información y las Comunicaciones generan cambios incesantes y conlleva incertidumbre en la sociedad del siglo XXI. No reparar en ello puede ser costoso, particularmente en el campo militar. La guerra viene mutando en sus procedimientos y transita de la era industrial a los novísimos recintos de la era del conocimiento. La guerra cibernética puede dirigirse de una cabina de internet, un Ipad o cualquier artefacto lógico. Las FFAA están obligadas a dominar esta nueva dimensión de la guerra.



TESTIMONIO

ME TOCÓ VIVIR LA CAÍDA DEL MURO DE BERLÍN

25 AÑOS DESPUÉS DEL HISTÓRICO 9 DE NOVIEMBRE DE 1989 59

Capitán de Navío (r) Pablo G. Jhery García

En 1989 fui nombrado Agregado Naval del Perú y en extensión de Defensa en la entonces República Federal de Alemania. Durante mi residencia, fui testigo de la caída del Muro de Berlín, un acontecimiento histórico, que permitió la reunificación Alemana, el término de la llamada Guerra Fría y sobretodo, el triunfo de los Derechos Humanos fortaleciéndose la democracia.

MEDIO AMBIENTE

LA AVENTURA DEL ESPÍRITU, “DE LA AVENTURA DEL ESPÍRITU A ¿LA NOCHE DEL ESPÍRITU? EN LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO POST 2015”

63

Jorge Ernesto Llosa Montagne

Debido al incremento de la concentración de los Gases de Efecto Invernadero, estos afectan directamente la temperatura del planeta y por lo tanto a los demás elementos del clima. En 1992, la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, definió al Cambio Climático como: “Un cambio del clima que es atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera mundial y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables”.

TECNOLOGÍA

CREACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA DE LAS FUERZAS ARMADAS (CICTEFFAA)

78

Coronel EP (R) Máximo Vicente Olaya Moreno

La necesidad de fusionar los Centros de Investigación de los tres Institutos Armados, que en la actualidad se desenvuelven independientemente, tendría como fin crear proyectos orientados a potenciar sus capacidades conjuntas, logrando la interoperabilidad, para hacer frente a las amenazas, no solo de índole militar, sino en otros escenarios donde actúen y tendrán que actuar para apoyar a la población, así como contribuir directamente en el desarrollo socioeconómico del país.

HISTORIA MUNDIAL

STOßTRUPPEN: LA SORPRESA FINAL

88

Juan Antonio Torres Márquez

Las Stoßtruppen fueron unas tropas de asalto alemanas que aparecieron como respuesta al estancamiento táctico y estratégico en el frente occidental, durante la Primera Guerra Mundial. Dicho estancamiento forzó al ejército alemán a desarrollar nuevos métodos para atacar las trincheras enemigas, las llamadas ‘tácticas de infiltración’, que se convirtieron en la base de todas las tácticas empleadas por las pequeñas unidades modernas de infantería del presente.



EDITORIAL



*Capitán de Navío (r) AP
César Linares
Velásquez
Director de
“Pensamiento Conjunto”
Revista de la Escuela
Conjunta de las
Fuerzas Armadas*

Con la edición, la tercera y última del año 2014, vemos con agrado haber concluido una intensa actividad editorial, la cual podemos agruparla en dos bloques: el primero, de naturaleza rígida graficada en los artículos de nuestros asiduos colaboradores; y el segundo, la continuidad del programa de conferencias magistrales y/o seminarios a cargo de connotados profesionales nacionales y foráneos, emanados de los cursos maestros de la Escuela Conjunta, ambos dos constituyen el cuerpo mismo de la actual edición.

El presente año estuvo marcado por tres acontecimientos universales de gran trascendencia política ocurridos en los escenarios geográficos de Alemania, costas de Francia y prácticamente el mapa de Europa en su integridad.

Tenemos los 25 años de la Caída del Muro de Berlín, (9 de Noviembre de 1989) celebración histórica que permitió la reunificación Alemana, el término de la llamada Guerra Fría y sobretodo, el triunfo de los DDHH fortaleciéndose la democracia; la conmemoración de los 100 años de la Primera Guerra Mundial (1914 -1918), conflagración bélica de dimensión universal, que con el asesinato del archiduque Francisco Fernando y su esposa, (28 Junio de 1914), en Sarajevo fue el suceso histórico que cambió la faz del mundo. y finalmente los 70 años del Desembarco aliado en las costas de Normandía, Francia, área de mar controlada por los alemanes, (6 de Junio de 1944), “ El Día D” día clave de la Segunda Guerra Mundial, desembarcaron soldados británicos, estadounidenses y canadienses para establecer cabezas de playa en Normandía.

Precisamente, al cierre de la presente edición, informamos a modo sobre tres eventos académicos, referidos al Centenario de la Primera Guerra Mundial, que dio lugar a un Seminario auspiciado por la Biblioteca Nacional y la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas, titulado “El Perú en la Primera Guerra Mundial, donde internacionalistas e historiadores navales analizaron el suceso bélico, que marcó el inicio del siglo XX; la reciente visita, invitado por la Escuela Conjunta, del Coronel (r) de la Fuerza Aérea de los EE.UU. John A. Warden III, fundador y Presidente de Venturist,



Inc, arquitecto de la exitosa Campaña Aérea de la Guerra del Golfo, asesor especial en el Pentágono, Comandante de la Escuela de Comando y Estado Mayor de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos y reconocido académico, autor de “La Teoría de los Cinco Anillos”; así como la visita del ciudadano español Ingeniero Marcos Urarte, Presidente del Grupo PHAROS, especializado en las áreas especializadas de Prospectiva Estratégica y Estrategia de las Organizaciones públicas y privadas, Gestión Estratégica de Personas y Transformación de las Organizaciones, quien dictó conferencias, contribuyendo al enriquecimiento del conocimiento y cultura profesional de los oficiales alumnos de nuestra Escuela Conjunta.

No podríamos dejar de considerar un asunto de interés mundial referido a la “Cumbre Climática”, donde el planeta juega su futuro: COP 20, la Conferencia de las Partes del Convenio Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, pone a nuestro país en los ojos del mundo, donde representante de 195 países reunidos en Lima, durante los primeros doce días de este mes de diciembre, participaron en dicho evento sobre el cambio climático.

Estimados lectores, los invitamos a detenerse en el artículo “La Aventura del Espíritu” que con cierto orgullo profesional anticipamos a modo de génesis un recorrido de estas reuniones COP que el mundo viene atendiendo con extrema importancia el calentamiento global en todos los aspectos ambientales.

“Pensamiento Conjunto”, ha querido interesar sus dos últimas ediciones 2014, adornando sus portadas y con artículos afines en este año conmemorativo del centenario de la Primera Guerra Mundial, 1914 - 1918.

Pensamos con optimismo profesional recibir el año 2015, con la confianza y plena fe en el camino del conocimiento y sabiduría en armonía con la galopante tecnología que nos reta a continuar dedicando nuestros mejores esfuerzos para en su momento ofrecer brillantes ediciones.

El Director

PARADIGMA EDUCATIVO Y CALIDAD EN EDUCACIÓN EN LAS FUERZAS ARMADAS



El paradigma de la Educación en las Fuerzas Armadas está cambiando. La visión de formación conjunta establecida como una Política de Estado ha conllevado a reformas educativas que promueven su interoperabilidad, al mismo tiempo que aminoran las diferencias institucionales y promueven las relaciones civiles militares, todo en aras del mantenimiento de la paz, la democracia y el irrestricto respeto de los Derechos Humanos.



**Teniente Coronel EP
Emilio Cohayla Linares**

Magister en Ciencias Militares, licenciado en Educación, ha realizado el Curso de Paracaidismo, Curso Básico de Operaciones Sicológicas, Programa de Empleo de Grandes Unidades de Combate en la ESGE – EPG, Programa de Comando y Estado Mayor Conjunto en la ECOFFAA.

Se desempeñó como instructor en la Escuela Militar de Chorrillos, instructor en la Escuela de Operaciones Sicológicas del Ejército, profesor en la Escuela Superior de Guerra del Ejército y ,docente catedrático en la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas.

GENERALIDADES

Cada vez más la Educación es considerada como centro de prioridades a nivel de los Estados, por ser la base fundamental para lograr su desarrollo. En una forma amplia, la educación es un proceso continuo de formación integral de la persona humana, que se canaliza a través de las relaciones formales y no formales y, en Educación Superior, este proceso resulta importante porque entran en juego factores fundamentales como la experiencia personal, profesional, valores, etc.

El Estado Peruano, enmarca el proceso educativo en una legislación que ha permitido orientar la estructuración, funcionamiento y evolución de un sistema Educativo, que pasa por una etapa de Iniciación, Planeamiento, Organización, Tecnificación y Gestión Sistématica que abarca hasta nuestros días. Sin embargo es inevitable reconocer que los diferentes gobiernos han traído consigo cambios en sus políticas educativas y no han permitido mantener una línea de continuidad y permanencia para el logro de los objetivos propuestos.

En así que, en aras de lograr mejoras en la educación cobra renombre el tema de Calidad Educativa, el mismo que considera determinar prácticas de enseñanza – aprendizaje, seleccionar adecuadamente los contenidos y materiales educativos, las estrategias metodológicas y desarrollar competencias que permitan al discente desenvolverse adecuadamente en un contexto determinado. Este proceso implica una capacitación permanente y la renovación de los conocimientos, pues los cambios y avances tecnológicos son cada vez más rápidos.

La educación de calidad debe comenzar con la conceptualización racional y crítica sobre el proceso educativo y la finalidad de éste, que va no solo para la transmisión de conocimientos sino para la formación de personas y, en el nivel de la Educación Superior, para el desarrollo de competencias profesionales que permitan el desempeño eficiente y eficaz en una determinada especialidad.

LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y LAS FUERZAS ARMADAS EN EL PERÚ

La documentación vigente del Sistema Educativo del Sector Defensa considera que, “La Educación en las FFAA se basa en las Ciencias Militares para el Ejército del Perú, las Ciencias Marítimas Navales para la Marina de Guerra del



Perú y las Ciencias de la Administración Aeroespacial para la Fuerza Aérea del Perú, dirigido tanto al personal militar y civil que la conforman, para lograr la formación integral y pleno desarrollo de sus potencialidades cognoscitivas y éticas, con la finalidad de contribuir al cumplimiento de la misión constitucional”.¹

Asimismo, la Directiva que norma el Sistema Educativo del Sector Defensa señala también que, entre los “Fines de la Educación en el Sector Defensa está formar profesionalmente al Personal Militar y Civil del Sector en el más alto nivel de especialización y perfeccionamiento en las dimensiones militar, ética, intelectual, cultural, sicosfísica y espiritual; desarrollar las competencias requeridas a fin de garantizar la interoperabilidad y el accionar conjunto de los componentes de las Fuerzas Armadas, así como fomentar la investigación en las ciencias, humanidades y tecnología, promoviendo la creación intelectual, contribuyendo a plantear soluciones a la problemática nacional, en el ámbito de la Seguridad y Defensa Nacional”.²

Las Escuelas Superiores de las Instituciones Armadas, son Instituciones Militares que tienen por objetivo impartir Educación Superior vinculada a las áreas de investigación y toma de decisiones en el ámbito de la Seguridad Nacional; política y estrategia; empleo estratégico de fuerzas y formación de líderes con valores y competencias adecuadas capaces de conducir las Instituciones Armadas en todos sus niveles de Comando. Además perfeccionan al personal superior militar en el asesoramiento, gestión y dirección de los aspectos relacionados con las funciones del alto mando.

En ese sentido, podemos inferir que el fin de la Educación Superior en el Sector Defensa es hacer

del aprendizaje, una tarea creadora y útil en su preparación profesional y en el progreso institucional mediante cátedras participativas, dinámicas grupales, lecciones, conferencias magistrales, investigación bibliográfica y tutoría permanente; buscando una visión integral y formadora de una Unidad de las Instituciones Armadas, promoviendo el accionar conjunto y la interoperabilidad de las Fuerzas Armadas, aportando a su desarrollo herramientas necesarias que le permitan desenvolverse a cabalidad en el entorno institucional que lo rodea. Siguiendo esta visión, la Educación Superior en las Fuerzas Armadas, para el perfeccionamiento de su personal, requiere entonces la selección y desarrollo de competencias profesionales, las mismas que incluyen capacidades militares que permitan cumplir con las misiones y objetivos académicos que han sido planteados.

Para entender el concepto de competencias, debemos recordar que éstas se expresan en logros o resultados de aprendizaje, los mismos que el personal militar debe haber adquirido al término de su preparación profesional. En ese sentido, el desarrollo de competencias está orientado al eficaz desempeño del personal de las Fuerzas Armadas en situaciones militares institucionales, de accionar conjunto o acciones combinadas. Estas competencias consideran la conjunción de diversos factores los mismos que influyen de manera considerable para el establecimiento de su horizonte educacional.

La cultura y en especial la educación militar, resaltan potencialidades en el personal militar de las Fuerzas Armadas. Por ello debemos reconocer que factores como la disciplina, el respeto a las normas, el orden y la responsabilidad en las funciones son valores característicos del ámbito militar, los mismos que son





absolutamente necesarios para el fortalecimiento democrático de nuestra sociedad.

Al término del gobierno del Presidente Alberto Fujimori la reforma de nuestras Fuerzas Armadas fue una de las tareas a realizar en democracia. Una Comisión de Reestructuración fue el inicio de una política que coincidió con proyectos de Reforma Interna en cada Institución Armada. La conducción civil del Ministerio de Defensa fue el símbolo de un proceso que buscaba la democratización, la institucionalización y la modernización militar. Por ello se emite el Informe de la Comisión de Reestructuración de las Fuerzas Armadas que implementó una serie de medidas centradas en “reestructurar la educación militar, principalmente en la reformulación de los planes de estudios y currículas vigentes, las mismas que deberían estar orientadas a promover Fuerzas Armadas eficaces, flexibles y de accionar conjunto”.³

La restructuración de las Fuerzas Armadas resulta interesante, tomando en consideración que las mayores dificultades de nuestras Instituciones Armadas pertenecían al ámbito cultural. Centrar las reformas en ámbitos externos del problema, resulta incompleto si no se cambian los procesos internos que son más complicados y que exigen decisiones de mayor profundidad.

Los argumentos para criticar a las Fuerzas Armadas han sido varios a lo largo de los últimos años; no todos ellos han sido pertinentes y ninguno refleja necesariamente la integridad de la fuerza. En esos supuestos, la distancia entre civiles y militares ha sido duramente criticada en nuestra Fuerza Armada, sin embargo, la resocialización y los valores que adquiere el personal militar durante su formación, son elementos claves de las acciones que tomarán a futuro según el puesto que llegan a ocupar.

Las currículas educativas en el ámbito militar toman en cuenta asignaturas que refuerzan el significado de respeto y tolerancia, cuando la totalidad de las órdenes se obedecen absolutamente, más allá de la crítica y la reflexión. Asignaturas como Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario son un gran logro, ya que son promotoras de una cultura democrática basada en el respeto, igualdad

y tolerancia, erradicando el abuso de la jerarquía y la obsesión por una obediencia ciega.

Podemos concluir entonces que no hay reestructuración de las Fuerzas Armadas si no se incluye una reestructuración de la formación educativa del personal militar tanto en los contenidos, metodologías, formas de convivencia, costumbres, valores y normas, considerando además que la dimensión cultural institucional y la dimensión educativa de las Fuerzas Armadas están íntimamente relacionadas.

Otro aspecto importante a tener en cuenta en la educación del personal militar y por ende en el desarrollo de competencias profesionales es la globalización de la educación superior. La aparición de nuevas corrientes educativas, cambios en las teorías de aprendizaje y el avance de las herramientas tecnológicas; son situaciones que hace necesaria que la malla curricular contenga asignaturas con contenidos que permitan al demostrar que las competencias profesionales adquiridas a lo largo de su preparación permitirán un desempeño eficiente y eficaz en el ámbito profesional.

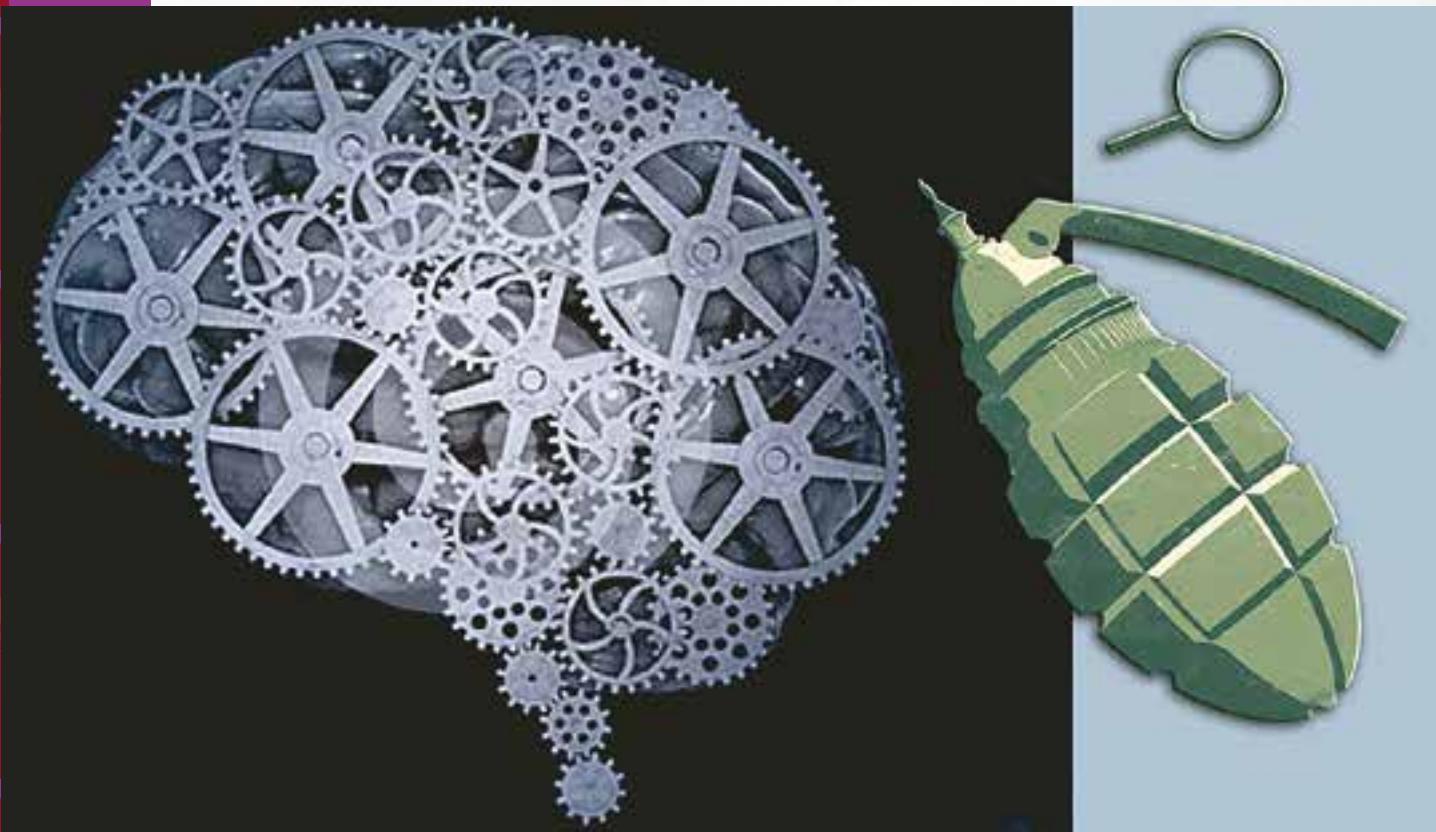
A modo de resumen, podemos concluir que el paradigma de la educación así como la formación y perfeccionamiento del personal de las Fuerzas Armadas están cambiando. La visión conjunta establecida como política de estado trae consigo reformas educativas que promueven cada vez más el accionar conjunto y la interoperabilidad de las Fuerzas Armadas al mismo tiempo que aminoran las distancias y promueven las relaciones civiles militares, en aras del mantenimiento de la paz, la democracia y el irrestricto respeto de los Derechos Humanos.

NOTAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Terminología del Sistema Educativo del Sector Defensa. Versión 1.0. Aprobado por Resolución Ministerial N° 1487-2008 DE/SG del 12 de Diciembre del 2008
2. Directiva N° 020-2009-MINDEF-SG-VPD/DIGEDOC del 18 de Junio de 2009.
3. RM N° 038-2008-MINDEF que aprueba el Informe de Reestructuración de las Fuerzas Armadas.



GUERRA POLÍTICA COMO FORMA DE LUCHA DE LA ORGANIZACIÓN TERRORISTA SENDERO LUMINOSO: “MOVIMIENTO POR AMnistía Y DERECHOS FUNDAMENTALES” (MOVADEF)



El presente artículo es una aproximación al concepto de “Guerra Política” (GP), término muy utilizado en diversos círculos académicos, políticos, militares y en los medios de comunicación, para describir el actual accionar de la organización terrorista Sendero Luminoso, orientado en particular al MOVADEF, destacando que la ideología de dicha OT no ha cambiado, pues continúa sosteniendo que la única forma de tomar el poder es por las armas y no ha desistido de ello.



*Capitán de Navio
Aníbal Cueva López*

Es calificado en Infantería de Marina. Se ha desempeñado como Jefe de la Escuela de Operaciones Ribereñas; Jefe del Servicio de Policía Naval, Jefe de Estado Mayor de la Fuerza de Infantería de Marina y Jefe de Estado Mayor de la Cuarta Zona Naval así como Asesor de Estado de la Infantería de Marina de Colombia. Ha seguido el Curso de Calificación de Infantería de Marina; Curso de Comando Anfibio, de Inteligencia en el Ejército Peruano; de Inteligencia Naval; Curso de Comando y Estado Mayor(ESUP); Curso de Alto Mando en el Centro de Altos Estudios Nacionales(CAEN), ha cursado la maestría de Estudios sobre Terrorismo en la Universidad Internacional de la Rioja y el Curso de Alto Mando, Defensa y Seguridad en la Universidad de Defensa del Ejército Popular de Liberación de China. Ha sido Director del Instituto de Educación Superior Tecnológico Público Naval (CITEN).

Actualmente se desempeña en el Estado Mayor de COMOPERPAC.

Terrorismo es el uso sistemático del asesinato, de la violencia y de la destrucción, o la amenaza de estos actos, con el fin de lograr una meta política.

Walter Laqueur

Empezamos el presente artículo con un título sugerente que contiene el término “organización terrorista” y seguidamente acotamos un concepto muy claro de lo que es terrorismo para que no exista duda sobre qué y de quiénes nos referimos, ya que la intención primordial de hacerlo de esta manera es dar a entender que si no conceptuamos adecuadamente lo que queremos decir, si las palabras no expresan las ideas que pretendemos enunciar o en el peor de los casos, tienen un significado ajeno al del empleo que se les está dando, no vamos a expresar lo que queremos decir y obviamente nuestros lectores o el auditorio tendrán una idea errada de lo que procuramos hacerles conocer o inculcar. Esto, que pareciera ser un simple juego de palabras, se torna peligroso cuando de manera intencional y soslayada se introducen términos, valores, usos y costumbres aparentemente inofensivos, que frecuentemente no son de uso de la gente común, quienes le dan un significado distinto, aparentemente inocuo, al que en realidad estas palabras, usos y costumbres, tienen dentro de determinado contexto, y que una vez introducidos en el pensar y actuar de la población, son utilizados en argucias legales y aprovechados para lograr aceptación social o legitimidad por las organizaciones terroristas y sus organismos de fachada, como parte de un argot profesional en proclamas, declaraciones y documentos, o pretendida defensa de minorías, ambicionando darles visos de legalidad y legitimidad a las mismas, aprovechando el desconocimiento por parte de nuestra sociedad de este significado oculto.

Los Estados que combatieron el terrorismo, lamentablemente se dieron cuenta muy tarde de estas estratagemas, ya que consideraron en algunos casos que era suficiente la victoria militar, la derrota del brazo armado de las organizaciones terroristas pero con el transcurrir de los años, al sufrir campañas de deslegitimación a nivel nacional e internacional, sobre todo falsas denuncias y acosos legales a los miembros de sus Fuerzas Armadas y Policiales por parte de organismos de fachada y otros que, de manera abierta o encubierta, adrede o involuntaria, apoyan a estas Organizaciones Terroristas (OTs) principalmente bajo la bandera de la “defensa de los derechos humanos”.

Aunado a ello desarrollan una labor de zapa, consistente en incentivar en las nuevas generaciones un cambio de valores, procurando cimentar una “memoria colectiva” que refleje lo “políticamente correcto”, con la finalidad de crear una percepción distinta del Estado y de quienes velan por



la seguridad y bienestar de todos; atribuyéndose representatividad sin ningún tipo de legitimidad y pretendiendo dirigir las políticas de Gobierno sin haber sido democráticamente elegidos, como parte de una estrategia para la toma del poder, paralela a la de la lucha armada y el terrorismo: La Guerra Política.

GUERRA POLÍTICA (GP), ALGUNOS CONCEPTOS

Para muchos autores, las reflexiones de Clausewitz en torno a la concepción de la guerra como la continuación de la política por otros medios, generó una escuela de pensamiento encaminada a la subordinación de la guerra a la política; idea que de forma particular fue identificada, interpretada, adoptada y difundida por líderes comunistas como Lenin, Mao Tse Tung, Ho Chi Minh y Vo Nguyen Giap, quienes relacionaron la teoría de la lucha de clases con la Guerra y el doble juego de la legalidad e ilegalidad, legitimidad e ilegitimidad de los partidos comunistas en el mundo; sobre esto nos referiremos en particular a la organización terrorista Sendero Luminoso y su cabecilla Abimael Guzmán, quienes aplicaron la ley de la contradicción, versión maoísta de la dialéctica marxista; forma con la que siempre hallarán razones para justificar sus acciones terroristas a la vez de patrocinarse o autonombbrarse con calificativos sugestivos como luchadores sociales o del pueblo,¹ muy lejos de representar su verdadera naturaleza.

Bajo los citados conceptos podemos inferir que la llamada guerra revolucionaria, desarrollada por los comunistas para la toma del poder, es la guerra por “excelencia” ya que es rigurosamente política, al asumirla esencialmente como un instrumento político para el logro de su objetivo. En este sentido, Mao Tse Tung indica que la guerra “es” política y es en sí misma una acción política y, al ser la guerra la “continuación de la política por otros medios” se puede establecer que es válido “continuar la guerra por otros medios”. Comprender esto último, facilitará el entendimiento de lo que es Guerra Política (GP).

Para el caso de Sendero Luminoso, es importante destacar la ya citada influencia maoísta en Abimael Guzmán, lo que apreciamos en diversas

afirmaciones atribuidas a él, en las que sostiene: “*La Lucha de Clases es grande y constante guerra de clases dirigida por los políticos; tiene dos formas: Inquieta... Cruenta. ...Ambas son formas de la gran guerra política...*”; “...*la política es guerra sin derramamiento de sangre, en tanto que la guerra es política con derramamiento de sangre...*”; “*La guerra se inicia y se desarrolla según condiciones concretas, al variar éstas, demandan cambiar formas de lucha*”.²

Tomando las ideas anteriores, procuraremos introducir un concepto inicial de lo que es GP definiéndola como el conjunto de acciones encaminadas a destruir la voluntad de lucha del Estado mediante acciones políticas, económicas, psicológicas, ideológicas, sociales y militares, las cuales son orientadas a la toma violenta del poder;³ bajo este concepto podemos asumir que la GP es total, al procurar comprometer todos los estamentos y medios del Estado, e ilimitada en el sentido de emplear cualquier medio, incluso aprovechar los nuestros, para el logro de sus objetivos; sin embargo cabe destacar que a nuestro criterio el concepto de GP cobra mayor vigencia cuando la “Guerra Revolucionaria” es derrotada en el campo militar, las acciones armadas de las organizaciones terroristas desaparecen o disminuyen sustancialmente ante el avance de las Fuerzas del Orden, optando por desarrollar otras formas de lucha mientras procuran la reconstitución de sus elementos armados.

Por lo tanto, podemos establecer que la GP es una forma de Guerra Subversiva (GS), y desde ese punto de vista, es una agresión sicológica contra la propia población con el fin de tornarla hostil a su propio gobierno y a todas las estructuras fundamentales que lo apoyan: el poder espiritual, las Fuerzas Armadas, la estructura familiar, la iglesia, la organización financiera, etc. Está destinada esencialmente a conducir gradualmente a la sociedad a adoptar otro concepto de sí misma, rechazando la existente.

Un concepto utilizado por las Fuerzas Militares de Colombia establece que: “la GP combina las guerras ideológica, de estrategias y de organizaciones empleadas en la revolución rusa por los bolcheviques con las guerras de inteligencia, la



guerra de masas y la guerra psicológica utilizadas en la revolución campesina maoísta en China”⁴

Complementaremos lo expresado anteriormente con una definición del General Adolfo Clavijo sobre GP:

“[Es una] guerra subterránea que no se advierte en la superficie, pero que ha sido uno de los factores que más ha contribuido al éxito político de la insurgencia ...; es una guerra sin armas ni uniformes, sin formaciones regulares o irregulares de combate; sin muertos ni heridos, sin prisioneros ni secuestrados; es una guerra que se libra, tanto dentro de nuestras propias fronteras como en el exterior, que se dirige y pelea desde los escritorios, desde los foros y organizaciones internacionales, desde los escenarios políticos y diplomáticos universales, desde nuestras propias instituciones políticas, económicas, jurídicas, diplomáticas y sociales; es una guerra que se ha enquistado en los medios de comunicación masiva, que se da en las calles de nuestras principales urbes por ideólogos, literatos, cultores de las artes, políticos, juristas, religiosos y, en fin, por ciudadanos aparentemente comunes y corrientes; en suma, es una guerra que ha llegado al corazón de la opinión nacional e internacional (...)”⁵

Como podemos observar, la idea principal que podría resumir el concepto de GP es la aplicación de múltiples formas de acción política y no armadas (no violentas), lo que las organizaciones subversivas comunistas llaman la “combinación de todas las formas de lucha”, pudiendo deducirse que este tipo de organizaciones cuenta a la vez con un brazo armado encargado de las acciones terroristas y un brazo político, que puede ser clandestino o público (de fachada) que se hace cargo de realizar la GP, minando la imagen del Estado y de sus instituciones, en particular de las Fuerzas Armadas afectando su legitimidad, y también de socavar las estructuras legales que dan soporte a quienes combaten el terrorismo o en su defecto aprovecharlas para beneficio de los propios terroristas, quebrantando la legalidad.

La GP se ha constituido en un modus operandi de los movimientos comunistas, “evolucionando”

en este concepto, aprendiendo de sus experiencias, aplicando lo mencionado por Lenin hace más de un siglo en su artículo “Guerra de Guerrillas” que: “el marxismo no rechaza categóricamente ninguna forma de lucha. El marxismo no se limita, en ningún caso, a las formas de lucha posibles y existentes sólo en un momento dado, admitiendo la aparición inevitable de formas de lucha nuevas, desconocidas de los militantes de un período dado, al cambiar la coyuntura social. El marxismo, en este sentido, aprende...”⁶

La idea anterior es simple de comprobar al estudiar casos donde se ha dado este tipo de confrontación y sobre todo, donde el Estado obtuvo la victoria militar sobre los terroristas. Tenemos en Sudamérica casos como el del Perú, Argentina, Guatemala, El Salvador y Colombia. En el siguiente texto formulado en este último país, observemos las semejanzas con lo ocurrido en el Perú, al referirse a los objetivos de la “guerra jurídica” como una de las formas de lucha dentro de la GP adoptada por las FARC, destacándose los siguientes:

1. Defensa de subversivos
2. Ataque a la Justicia Penal Militar
3. Eliminación del Fuero Militar
4. Ataque a la Inteligencia Militar
5. Denuncias infundadas contra miembros de las Fuerzas del Orden
6. Forzar la baja de los mejores o distraerlos de sus actividades de combate
7. Incrementar el fenómeno de desinformación
8. Vinculación de miembros de las Fuerzas del Orden con grupos ilegales de autodefensa o paramilitares
9. Negar la ayuda internacional a las Fuerzas Militares⁷

Estableciendo un paralelo podemos observar, que estos objetivos corresponden casi con exactitud al accionar de la OT-SL y la “guerra jurídica” desarrollada por ellos, lo que a su vez refleja sus vínculos con otras organizaciones subversivas o por lo menos, un estudio detallado de sus procedimientos, la ampliación de sus bases o frentes y la aplicación de otras formas de lucha denominados en términos generales como “guerra diplomática”, “guerra mediática”, “guerra de masas” y “guerra de



organizaciones”; las mismas, cuyos procedimientos son investigados, asimilados y difundidos dentro de las organizaciones de fachada. La difusión de estos procedimientos e ideas se realiza de forma soslayada, sin indicar las verdaderas intenciones, en medios de comunicación y centros de estudio de todo nivel.

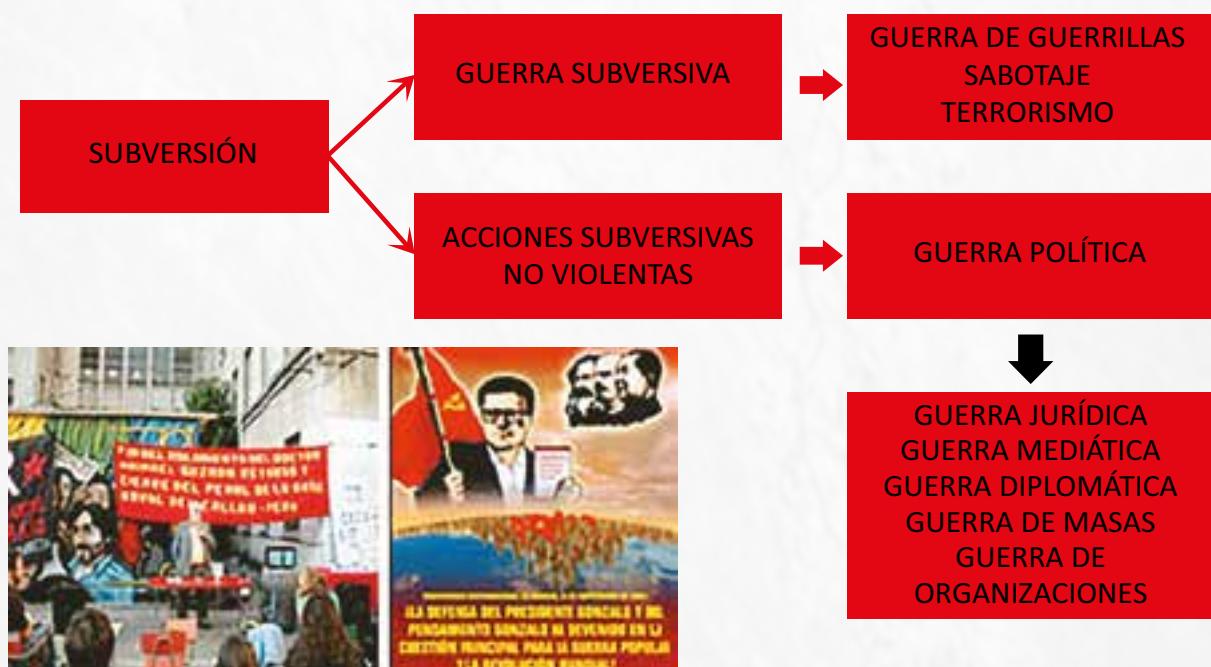
La llamada “guerra diplomática” es la realizada por la OT con la finalidad de obtener apoyo internacional, sea de otros Estados u organizaciones internacionales, así como obtener tribunas donde ser escuchado. Sin embargo, es necesario acotar que cada vez es más difícil que las OT reciban apoyo internacional debido al rechazo que genera el terrorismo.

La “guerra mediática” se basa en un precepto simple: “más se hace escuchar un solo hombre alzando la voz, que millares en silencio” y está orientada a mermar la imagen del adversario haciendo uso de los medios de comunicación, así como obtener una imagen propia favorable. En

cuanto a la “guerra de masas” está orientada a hacer frentes comunes con las movilizaciones sociales y otros aspectos que se constituyen en los nuevos internacionalismos como la defensa de los derechos humanos, defensa de las minorías, movimientos feministas, transexuales, gays, lesbianas y bisexuales (TGLB), la defensa del medio ambiente, contaminación del agua etc. De tal manera de ampliar los frentes y tener una mayor presencia, recibiendo también apoyo en retribución.⁸

Respecto a la “guerra de organizaciones”, está orientada a asumir la dirección de organizaciones con presencia a nivel nacional con el fin de adquirir mayor representatividad, esto a través del terror o la amenaza vedada. En caso de no poder hacerlo se plantean como objetivo construir una organización paralela para disputarla. Tenemos como ejemplos los casos de los Frentes de Defensa en diversas localidades, los Frentes Estudiantiles de las Universidades, entre otros, y como ejemplo emblemático, la creación del Comité Nacional de Reorientación y Reconstrucción del Sindicato

SUBVERSIÓN





Volante distribuido por extremistas en Cajamarca, denotando vínculos del MRTA y Sendero Luminoso con los radicales que cometan e inducen a cometer actos violentos en marchas y paros contra la realización del proyecto minero Conga.⁹

Unitario de Trabajadores de la Educación del Perú (CONARE- SUTEP) a cargo de elementos radicales senderistas en lugar del Sindicato Único de Trabajadores de la Educación del Perú (SUTEP). El CONARE recibe asesoría de Manuel Fajardo Cavero, abogado del cabecilla senderista Abimael Guzmán y secretario general del MOVADEF, organización de fachada de la OT. También podemos citar la Central Autónoma de Trabajadores del Perú (CATP) como un organismo paralelo a la Central General de Trabajadores del Perú (CGTP).

A través de lo descrito precedentemente, podemos establecer que la GP como forma de lucha de las organizaciones extremistas de izquierda, se basa en un escrupuloso análisis psicológico para la selección de objetivos, un perspicaz estudio de necesidades y problemas sociales para acentuarlos así como la conveniente articulación de las aspiraciones de la población, todo orientado al logro de sus objetivos políticos.¹⁰

ANTECEDENTES DE LA “GUERRA POLÍTICA” DE SENDERO LUMINOSO

A pesar de que han transcurrido más de dos décadas desde la captura de Abimael Guzmán

Reinoso alias "Gonzalo" (12 setiembre de 1992), quienes fuimos testigos de este hecho todavía podemos recordar la imagen brava y desafiante del cabecilla terrorista con el puño en alto, instando a continuar con la lucha armada: "superar el recodo...la guerra prosigue". Al respecto debemos indicar que prevalece en el pensamiento senderista la doctrina maoísta, en la cual la expresión "guerra política" sintetiza y relaciona las ideas de guerra-cruenta y política- incruenta, sin dejar de lado la consideración de que la obtención del poder es a través de la violencia revolucionaria, incluyendo la aplicación de otras formas de lucha, entre las que la doctrina senderista considera cuatro: La guerrilla (principal), el sabotaje, el aniquilamiento selectivo, la agitación y propaganda.

A la vez es necesario recordar que, con la firma del “acuerdo de paz”, el 3 de octubre de 1993, por la cúpula senderista, denominado por los senderistas “*Solución Política a los problemas derivados de la Guerra*”, se estableció una nueva “estrategia operacional” la misma que se basó, según el DT Abimael Guzmán Reinoso, en reconocer la debilidad de Sendero Luminoso para continuar la “guerra popular” al encontrarse sin dirección, lo que obligó a adoptar “*el gran giro estratégico con miras a una segunda reconstitución o Nueva Gran Estrategia*” la que consiste en: “...pasar de la lucha política con armas a lucha política sin armas”.

Estas manifestaciones han sido recurrentes, tal como figuran en diversos documentos senderistas, entre ellos, uno atribuido al DT Abimael Guzmán con ocasión del 15º aniversario de su discurso del 24 de septiembre de 1992, cuando desde prisión se dirigió a sus seguidores para explicar la nueva situación de la “guerra popular”, la que citamos en líneas anteriores y donde también mencionó: “Unos piensan que esto es una gran derrota. ¡Sueñan! Les decimos: ¡sigan soñando! Es simplemente un recodo, nada más. ¡Un recodo en el camino!. El camino es largo, pero llegaremos y ¡triunfaremos! ¡Ustedes lo verán! ¡Ustedes lo verán!”.

Dentro de la concepción comunista no existe la derrota absoluta y todo se mueve dentro de la “dialéctica marxista” en términos relativos: lo que es



hoy defensivo mañana será ofensivo, las situaciones son cambiantes pero resulta necesario buscar y establecer las condiciones para que se den cambios favorables.

Lo mencionado anteriormente, da mayor asidero a las declaraciones formuladas desde la prisión por el DT alias “José”, ex integrante del Comité Metropolitano de SL, desde el Penal Castro Castro, durante una entrevista de Marco Sifuentes en el año 2003, quien al preguntársele acerca del cambio de los objetivos de Sendero Luminoso, responde: “En el caso del PCP hemos entrado a una situación en la cual consideramos de que no corresponde la lucha armada” agregando “No hay lucha armada; es seguir del lado del pueblo pero luchando bajo otras formas”.

Bajo la concepción anterior, podemos mencionar como ejemplo la formación del Movimiento Popular de Control Constitucional (MPCC), constituido para afectar la legislación antiterrorista. En el año 2003 el MPCC reunió 5000 firmas con la finalidad de presentar una demanda por la inconstitucionalidad de dichas normas ante el Tribunal Constitucional. En el año 2004 interpuso ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos una demanda contra el Estado Peruano por la inconstitucionalidad del Decreto Ley 25475, donde se establece la penalidad para los delitos de terrorismo y los procedimientos para la investigación, la instrucción y el juicio de los implicados en delitos de terrorismo. Es necesario destacar que los terroristas emplean en sus demandas los términos antisubversivo por antiterrorista y, revolucionario o luchador social por terrorista, pretendiendo ser juzgados por el delito de rebelión.

En el año 2007, algunos especialistas manifestaron que Sendero Luminoso había superado la “etapa de inflexión”, como se denomina, según la terminología senderista, al período posterior que afrontó SL luego de las detenciones de Guzmán y de la mayor parte de los miembros del Comité Central. Ese año la propia organización terrorista señala en sus documentos que: *“El partido ha continuado la guerra popular, en nuevas y complejas situaciones”*... *“Como nunca antes, hemos tenido tantas cosas nuevas y que hemos resuelto sin estar el presidente (del partido, Abimael Guzmán)”*. Asimismo, manifiestan que en los últimos 15 años Sendero Luminoso no estuvo inactivo, por el contrario, realizó *“acumulación de fuerzas”* a través del *“trabajo de masas”*, infiltrándose en los movimientos sindicales y populares. *“Las masas están (preparadas) para combatir y resistir, como lo demuestran las luchas de los maestros, de los campesinos cocaleros, de los médicos y paramédicos, de los docentes de las universidades, etc.”*, describe el citado documento.

Como desarrollo de formas de lucha por parte de SL, cumpliendo sus objetivos, en los últimos años observamos la conformación del “Movimiento por Amnistía y Derechos Fundamentales” (MOVADEF), organización de fachada de la OT-SL, para exigir la liberación del DT Abimael Guzmán y a la vez participar en las elecciones del año 2011, realizando acciones proselitistas respaldando a candidatos con propuestas afines a sus intereses y objetivos políticos. Esta acción se remonta al 11 de setiembre de 2009, el día de la presentación del libro de Guzmán: “De puño y letra”, por los abogados Manuel Fajardo y Alfredo Crespo. Allí se anunció la creación del



Pintas del MOVADEF. Obsérvese el uso del color azul, en reemplazo del habitual rojo y de la hoz y el martillo.



MOVADEF, el mismo que se fundó el 23 de noviembre de ese año, y eligió a su Comité Nacional, integrado por 11 personas, de las cuales 7 habían purgado pena por terrorismo.

Continuando con los antiguos usos senderistas, el 27 de noviembre de 2010, se realizó en Surquillo, el Primer Congreso Nacional de MOVADEF que fue clausurado el 7 de enero de 2011, donde se determinaron los candidatos que postularían al Legislativo en las elecciones de ese año y se tomó una de las decisiones más importantes: Que los jóvenes tendrían que ser el rostro del movimiento y alejarse de la hoz y el martillo y banderas rojas para reemplazarlas por la actual iconografía amarilla.

Consecuentes con esta estrategia, en junio del 2010, se realizó una manifestación en la Universidad de San Marcos a favor de Sendero Luminoso, donde se reconocieron integrantes del Movimiento por la Amnistía y los Derechos Fundamentales y alumnos que participan del Círculo de Estudios Ocho de Enero, el Frente Democrático Estudiantil y el Taller de Investigación en Ciencias Sociales;¹¹ si bien es cierto que participaron no más de 30 estudiantes universitarios, las repercusiones en los medios de comunicación fueron grandes, difundiéndose además en internet el video con declaraciones de los universitarios sanmarquinos además de publicar los volantes distribuidos durante la misma. Estos volantes exigen una amnistía general para los “presos políticos” y defienden el marxismo-leninismo-maoísmo de SL y al mismo tiempo, abogan por la vía democrática como herramienta para lograr la revolución, tal como se puede apreciar literalmente en la transcripción del volante:

“La experiencia del proletariado internacional y la luz del marxismo-leninismo-maoísmo y su aplicación concreta a nuestra realidad, enseñan que en circunstancias como las que vivimos, el proletariado y el pueblo DEBE DE USAR TODAS LAS FORMAS DE LUCHA, incluida la participación en



Parte de la campaña de desinformación hecha por el MOVADEF, donde también se aprecia el trabajo de “impregnación ideológica” desarrollado a favor de la OT SL.

las elecciones, para usándola principalmente como agitación y propaganda y, bregar por los intereses de la clase y el pueblo...”¹²

Existen numerosas organizaciones de fachada de SL materializando estas ideas; entre las más notorias y visibles tenemos la Asociación de Familiares y Víctimas de Genocidio (AFADEVIG) impulsora del MPCC, y la Asociación de Familiares de Desaparecidos y Presos Políticos del Perú (AFAPREDEPP), sin embargo, hay otras que cumplen una función solapada y que consideramos más peligrosa, desarrollando acciones tendientes al cambio de valores y percepción de las futuras generaciones. Esta situación se está dando en los centros educativos, tal como lo informaron varios noticieros locales basados en documentos de Inteligencia policial, que 454 terroristas excarcelados laboran en el sector Educación y que, de ese total, 104 lo hacen en colegios de Lima y del Callao. Entre ellos figuran Mery Morales Palomino, que integró la cúpula de SL, y Nelly Evans del entorno del DT Abimael Guzmán.

La situación en las universidades es similar, casos particulares de la Universidad Mayor de San Marcos, La Cantuta, la Universidad San Cristóbal de Huamanga, la Universidad Nacional de Ingeniería, la Universidad Nacional del Centro (Huancayo), la



Universidad de Huacho, la Universidad Nacional de Huancavelica, la Universidad Nacional Herminio Valdizán en Huánuco; en estas dos últimas existe “presencia subversiva” de acuerdo con un documento remitido al Congreso por la fiscal de la Nación Gladys Echaíz, en julio del 2010. En las citadas Universidades existen organizaciones pro senderistas que han sido identificadas por numerosos medios de comunicación:¹³ Institución Cultural Rímac Wayra, Círculo de Estudios Hatari Llacta, Comité Magisterial Germán Caro, Colectivo Los Amautas, Institución Cultural Zampoñas, Taquimarka, Círculo de Estudios 8 de Enero, Institución Cultural José María Arguedas, Centro de Investigación Qantu, Frente Democrático Estudiantil, Grupo Los Talibanes, Círculo de Estudios José Carlos Mariátegui, entre otros.

Es necesario tomar en cuenta las palabras de Alfredo Crespo: “...*Nosotros nos guiamos por el marxismo-leninismo-maoísmo-pensamiento Gonzalo. La ideología del PCP o Sendero Luminoso es la misma; la diferencia es que para nosotros es una guía, una orientación, y para ellos es su ideología... para nosotros es una guía para la acción. No tenemos al marxismo-leninismo maoísmo-pensamiento Gonzalo como única línea porque somos un frente.*”¹⁴

El hecho de no renunciar al “Pensamiento Gonzalo” así como las intenciones de ampliar las bases y conseguir aliados, también se refleja en las declaraciones de la DT Elena Iparraguirre alias “Mirian”, publicadas en diversos medios de comunicación elogiando al dirigente indígena Alberto Pizango¹⁵ y, sobre todo, al sacerdote Marco Arana,¹⁶ con quien dijo que le gustaría “converger” políticamente. Como observamos, no es casual que hoy en día como parte de los órganos de fachada y de apoyo de SL se haya conformado el “Frente de Defensa de los Recursos Naturales” en setiembre del 2010, con el propósito de participar activamente en futuras protestas por el supuesto entreguismo del gas, petróleo y otros recursos naturales por parte del Estado Peruano.

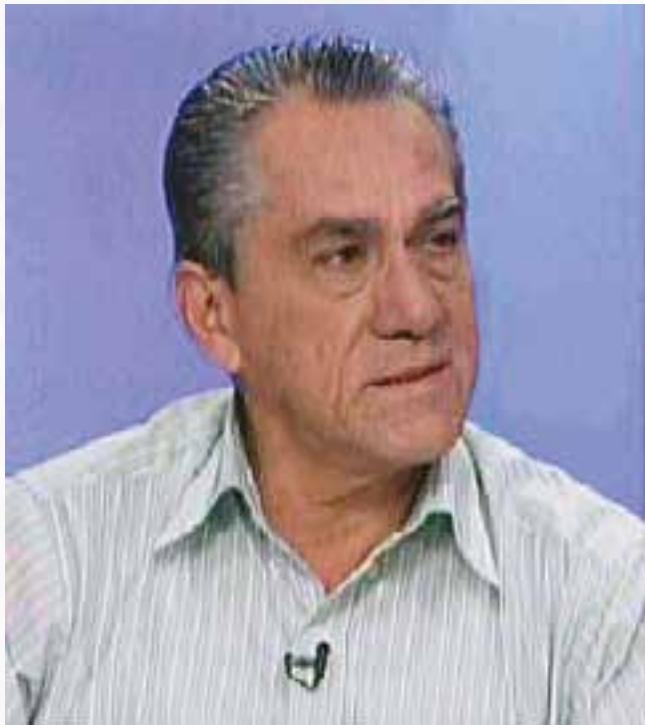
SL EN LA ACTUALIDAD

La OT SL persistió en lograr representatividad política de forma legal, intentando participar

como Partido Político en las elecciones del 2011. El 20 enero del 2012 fue rechazada la inscripción del MOVADEF como partido político por el Jurado Nacional de Elecciones (JNE), señalando que esa organización tiene una ideología contraria a los principios democráticos e incumple con los requisitos “*porque en su acta de fundación no se deslindaba de los actos terroristas y de barbarie del senderismo en las décadas de los años ochenta y noventa, y antes bien reivindica su ideología criminal*”.¹⁷

Como consecuencia del rechazo, varias encuestas a nivel nacional indicaban casi una absoluta desaprobación a la inscripción del MOVADEF como partido político, aplicando las técnicas de propaganda propias de este tipo de organizaciones, emitió un comunicado aduciendo la existencia de una “campaña de persecución política” e informando que “el día de hoy hemos decidido desistirnos de la apelación ...En consecuencia, por las razones expuestas y nuestra propia decisión el MOVADEF no va a continuar el trámite de inscripción de nuestra organización política...”,¹⁸ observamos el hábil manejo de los medios, obviando premeditadamente mencionar el rechazo de la población.

El rechazo a la inscripción exigió en sus términos “*¡Enarbolar la nueva línea política general para desarrollar el MOVADEF, librando la lucha contra la derecha!*”, la misma que fue inicialmente planteada el 4 de agosto del 2012 durante la primera Sesión Plenaria del II Congreso Nacional de MOVADEF, donde se presentaron dos posiciones, la primera vinculada con la posición de algunos militantes que consideran que se les han cerrado los espacios democráticos y, que las condiciones han cambiado llamando nuevamente a la violencia, y la segunda mantenida por la dirigencia, de continuar insistiendo con la vía electoral para lograr presencia, realizar un trabajo fuerte de doctrina distribuyendo documentos de estudio ya que el II Congreso tiene un carácter “sistematizador y académico”, en el que los integrantes efectuarán una “investigación social de las necesidades del pueblo”, con la finalidad de analizar el terreno en el que están levantando su movimiento, con la participación de comités de Áncash, Junín, Puno, Ayacucho, Piura, Arequipa y Lambayeque.¹⁹



NOTA DE PRENSA

El movimiento “Por Amnistía y Derechos Fundamentales” se dirige a la opinión pública para informar que Dentro de un marco político de fondo caracterizado por un gran giro hacia la militarización del gobierno actual, es evidente que existe una campaña de persecución política montada por el Estado en contra de los comunistas y de los marxistas-leninistas-maoistas, pensamiento gonzalo, así como también contra los verdaderos demócratas razón por la cual **el día de hoy hemos decidido desistirnos de la apelación** interpuesta con fecha 27 de enero del año en curso contra la Resolución N° 008-2012 ROP/JNE de fecha 20 del mismo mes y año expedida por el Registro de Organizaciones Políticas del JNE que resolvió denegando nuestra solicitud de inscripción, apelación que nos fuera concedida mediante Resolución N° 011-2012-ROP/JNE.

En consecuencia por las razones expuestas y nuestra propia decisión el MOVADEF no va a continuar el trámite de inscripción de nuestra organización política iniciado mediante solicitud presentada el 29 de marzo de 2011 ante el Registro de Organizaciones políticas del Jurado Nacional de Elecciones.

Lima 31 de Enero de 2012

COMITE PERMANENTE

Abogado Alfredo Crespo, vocero del MOVADEF y copia del comunicado indicando que no continuarán con el proceso de inscripción como Partido Político.

Esta facción continúa desarrollando labor proselitista, en particular, esfuerzos para la captación y reclutamiento en colegios y universidades, en todos los casos de forma soterrada por medio de impregnación ideológica a través de los organismos de fachada ya mencionados, de forma similar a la etapa primigenia de formación de la OT; tomemos en cuenta que SL nace con una base de profesores y estudiantes universitarios en la Universidad de Huamanga. Asimismo, continúa con la difusión de una historia “políticamente correcta” y conveniente a sus fines, con los entes estatales y la sociedad en sí, tenemos la gran responsabilidad de no haber actuado a tiempo y no llamar a lo sucedido por su nombre: “terrorismo”, asentándolo en nuestra historia, para que se conozca su verdadera faz. Esta labor solapada y la inacción nuestra han rendido a la OT sus frutos; donde gran parte de la población ignora el accionar de Sendero Luminoso y la defensa hecha por las Fuerzas Armadas y Policiales, y la ignorancia los favorece; y crea por lo menos “neutrales” si es que ya no tienen otra idea de lo acontecido en el País.

En el mes de abril del 2014, se desarrolló el operativo “Perseo” realizado por la Brigada Especial de Inteligencia conformada por miembros de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú, donde fueron capturados 28 integrantes del MOVADEF, incluyendo entre ellos sus cabecillas y a la vez abogados de Abimael Guzmán: Alfredo Crespo y Manuel Fajardo, los mismos que con todos los apresados fueron denunciados por terrorismo y colusión con el tráfico ilícito de drogas, situación que podría reforzar su discurso, cohesión interna y una tendencia hacia la “victimización” bajo la figura de “perseguidos políticos”.

La investigación de inteligencia de la Dirección Contra el Terrorismo de la Policía Nacional (DIRCOTE) que sirvió para justificar la captura, indica que existen nuevas organizaciones que responden a las directivas del cabecilla terrorista Abimael Guzmán, entre ellas el “Movimiento Hijas del Pueblo”, creado en el 2009 y conformado por ex reclusas por terrorismo que se han infiltrado en los comedores populares de los conos de Lima. También



Caricatura del Diario "La República" ironizando sobre MOVADEF y su pretensión de ser Partido Político.

está el "Movimiento de Obreros y Trabajadores Filas Proletarias", creado en mayo del 2012 y que se ha infiltrado en algunos gremios sindicales. Asimismo, el "Movimiento Jóvenes del Pueblo", creado en enero del 2013 y que actúa sobre todo en las universidades estatales. También figura la "Coordinadora Nacional de Obreros, Trabajadores y Sindicatos Clasistas", creado el 31 de agosto del 2013. Otra organización es la "Coordinadora Juvenil Popular", creada el 29 de setiembre del 2013, y la "Comisión Femenina para la creación de la Coordinadora Femenina Popular", que data del 27 de octubre del 2013. Estas organizaciones aprovechan las redes sociales de internet para difundir su ideología, así como propaganda con miras a las siguientes elecciones municipales y regionales.²⁰

El 5 de agosto del 2014, el Poder Judicial ordenó la liberación de ocho miembros de la cúpula del MOVADEF, cambiándola a comparecencia restringida, aparentemente por falta de pruebas. Si bien es cierto el proceso legal continúa, también es cierto que esta situación fue manejada propagandísticamente como un triunfo por dicha organización proselitista lo que contribuye a reforzar su accionar subversivo.

CONCLUSIONES Y COMENTARIOS FINALES

Hoy, casi tres décadas después del inicio del terrorismo en el Perú, vemos abiertamente y ya no en la clandestinidad a los seguidores del llamado "Pensamiento Gonzalo", pseudo ideología que aún continúa vigente y con nuevos adeptos, que han optado por otros cursos de acción, siendo el MOVADEF su careta más visible, aplicando la dialéctica marxista leninista y, desarrollando dos actividades complementarias: Una propaganda destinada a conquistar la mente de la población con su ideología "Pensamiento Gonzalo" y otra destinada a destruir la estructura moral, social y administrativa de nuestro país, que facilite la impregnación ideológica.

Como vemos, para SL procurar la toma del poder a través de la violencia no se reduce a su expresión militar; aunque ésta es su manifestación más ostensible, la cual debe ser enfrentada tanto en el terreno material como en el político e ideológico, pues estas ideas acarrean un fenómeno multidimensional, para lo cual es imprescindible comprender el concepto de guerra política.



Si algo ha quedado evidente, es que Sendero Luminoso hace mucho que dejó de utilizar la dialéctica de ideas bajo el punto de vista del comunismo histórico, la interpretación del marxismo leninismo maoísmo que pretende aplicar a la realidad peruana bajo el “Pensamiento Gonzalo”, continúa usando la dialéctica sobre la estructura social pero como técnica de acción explotando las diferencias existentes en nuestra sociedad (contradicciones), que en realidad son inherentes a toda colectividad humana, infiltrándose para ahondarlas y resquebrajar el orden existente.

El MOVADEF, pese a que pregoná un alejamiento de la violencia y respeto a los derechos humanos, no ha renunciado a la toma del poder por la fuerza ni al “Pensamiento Gonzalo”, continuando con sus actividades disociadoras y subversivas, tanto en el ámbito nacional como internacional, actuando de dos formas distintas; una como pseudo partido político que incluye otras organizaciones políticas, sociales, culturales, haciéndolo a la luz, propagando principios, versiones de hechos, realizando sus tareas y compromisos autoimpuestos, procurando incluso despertar simpatías para ganar más adherentes; pero si bien este accionar es preocupante, más lo es el trabajo clandestino que realizan sus organizaciones en las sombras, una labor de zapa que proclama que su inclusión como Partido Político fortalecería la democracia, pues les permitiría ejercer “sus derechos constitucionales a decidir su ideología y a participar organizadamente en la vida política del país”, nada más alejado de la verdad.

El artículo 2 de la Ley de Partidos Políticos, N° 28094 (LPP) establece entre los fines y objetivos de los partidos: “asegurar la vigencia y defensa del sistema democrático...contribuir a preservar la paz, la libertad y la vigencia de los derechos humanos... contribuir a la educación y participación política de la población, con el objeto de forjar una cultura cívica y democrática”; y “contribuir a la gobernabilidad del país”. Razones que nos llevan a concluir que una organización con fines y objetivos opuestos a los señalados, como es el caso del MOVADEF que se manifiesta seguidor del “Pensamiento Gonzalo”, no puede tener lugar en nuestra democracia bajo la figura de “partido político”.

CAMBIARON DE ESTRATEGIA, PERO AHORA
EL ARMA QUE USAN ES MÁS PELIGROSA...



Caricatura de Diario “La Razón” sobre cómo MOVADEF pregoná una “historia políticamente correcta” a los jóvenes que no vivieron el terrorismo.

No obstante, tal como lo expresamos, la ideología de Sendero no ha cambiado, continúa sosteniendo que la única forma de tomar el poder es por las armas y no ha desistido de este criterio. Por ello consideramos que el MOVADEF no puede ser reducido a considerarlo como una tentativa de obtener por la vía legal lo que por la vía armada no pudo lograr, pues a la luz de los hechos este movimiento es la continuación del proyecto senderista adaptado a las condiciones actuales, lo que exige un estudio minucioso considerando los aspectos descritos precedentemente.

La situación que hemos vivido nos permitió ser testigos de excepción de la aplicación de la llamada “violencia política” y un intento sanguinario, a través del terrorismo, de implantar una doctrina ajena a nuestros principios y valores. Hoy, tal vez a fuerza de indolencia o costumbre, no actuamos cuando nuevamente se presentan estas organizaciones de fachada, porque existe la posibilidad de que no reconozcamos el mensaje oculto, pese a nuestra experiencia, pero tenemos que advertir que estas organizaciones han desarrollado una auténtica doctrina subversiva para llevar a cabo su “Guerra Política”, cuyas técnicas y procedimientos se perfeccionan constantemente, merced a la comparación de otras experiencias y evaluaciones



y balances de las propias en todos los campos... Estamos advertidos.

NOTAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Coronel Luis Alberto Villamarín Pulido, "Guerra Irregular y Guerra de Guerrillas", Military Review, Edición Hispanoamericana del Ejército de Estados Unidos, septiembre de 2003
2. "ECLECTICISMO SOBRE LA GUERRA Y LA POLÍTICA" tomado de la Pág. Web http://www.rwori.org/s/peru_s.htm 15 mayo 2010
3. Carlos Alfonso Sierra Galindo, "La combinación de formas de lucha que usan los grupos terroristas en Colombia", Pág. 13, , Centro de Análisis Sociopolíticos, Segunda Edición 2009
4. Fuerzas Militares de Colombia, "Acción integral como concepto de estrategia integral e integrada del Ejército", Bogotá, Imprenta del Ejército 2002, pág. 60
5. Grl.EC (r) Adolfo Clavijo, "Colombia: otra muerte anunciada", Bogotá, Editorial Defensa de la Democracia, Pág. 41
6. Vladimir Illich Lenin, "La Guerra de Guerrillas", En Proletari, núm. 5, 30 de septiembre de 1906. Fuente: Biblioteca de Textos Marxistas.
7. "La Combinación de las formas de lucha que usan los grupos terroristas en Colombia", Carlos Alfonso SIERRA Galindo, Centro de Análisis Sociopolítico- Segunda edición 2009, Pág. 36
8. En este punto es importante destacar la presencia de Sendero Luminoso en el extranjero a través de las Bases de MOVADEF, establecidas en México, Bolivia y Argentina.
9. Este volante indica a los manifestantes como deben salir para la marcha, protegiéndose contra el empleo de perdigones y de las bombas lacrimógenas, además de enseñarles cómo neutralizarlas. Asimismo evitar que se abran las tiendas, mercados, colegios y demás instituciones públicas. El empleo de las hondas contra las FFOO y señala que se deben incendiar los grifos que abastecen de combustible a los vehículos oficiales.
10. Abraham GRANILLO Fernández, "La Paz Comunista o la continuación de la guerra por otros medios", Círculo Militar, Buenos Aires 1979, Pág. 24.
11. "DIRCOTE ya identificó a personas que participaron en marcha", diario "El Comercio", Viernes 18 junio 2010
12. "Hablan los sanmarquinos" tomado de la Pág Web La Mula, el 16 junio 2010
13. "Volvieron a las andadas" diario PERU 21, Actualidad, Vie. 25 jun 10.
14. Entrevista a Alfredo Crespo, "Un sendero político", por Dan Lerner y Jonathan Diez.
15. N.A. Alberto Pizango Chota, líder indígena, Presidente de la Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana (AIDESEP). Cobró particular notoriedad al encabezar las protestas y disturbios en BAGUA en junio del año 2009, exigiendo la derogatoria de decretos legislativos que presuntamente afectaban los derechos de los indígenas a la tierra. Durante los disturbios fueron asesinados 23 policías que se encontraban en estado de indefensión, al haber sido tomados como rehenes. Es importante destacar que el Estado Peruano fue denunciado, como parte de una campaña de desinformación por "Genocidio indígena", por ONGs entre ellas Amazon Watch. No se encontró ninguna prueba de ello, la ONU considera que no existe genocidio indígena en Perú. Pizango con la finalidad de evadir su responsabilidad adujo persecución política y se asiló en Nicaragua. En mayo del año 2010 se presentó siendo detenido para afrontar tres procesos judiciales como responsable del "Baguazo".
16. N.A. Marco ARANA Zegarra, sacerdote suspendido de sus funciones eclesiásticas, al encabezar protestas radicales en Cajamarca en defensa del medio ambiente y en contra de las empresas mineras. Actual líder del movimiento "Tierra y Libertad" buscaba postular a la presidencia del Perú el año 2011 por el Movimiento Nueva Izquierda (MNI).
17. PERÚ 21, "MOVADEF no podrá inscribirse como partido así cambie de nombre", Edición impresa 20 octubre 2012
18. Comunicado del Comité Permanente del MOVADEF de fecha 31 de enero de 2012
19. "MOVADEF desde adentro", diario "La República" 12 de agosto 2012.
20. "Movadef tenía 6 órganos de infiltración senderista", Diario "Correo" 12 de abril del 2014.

LECCIONES DE LA ANTIGUA ROMA PARA LA FORMACIÓN DE LÍDERES. DIRECTIVOS BUFONES



Las paradigmáticas locuras de Calígula y Nerón no son sucesos irrepetibles o distintamente estrambóticos. Numerosos directivos contemporáneos caen en paranoias o esquizofrenias semejantes. La gran diferencia se encuentra en que el poder que ejercieron los dos personajes que he seleccionado fue, durante algún tiempo omnímodo.

Hoy en día, directivos que se comportan de forma similar tienen habitualmente -¡gracias a Dios!- áreas de influencia más limitadas.



Javier
Fernández Aguado

Presidente de MindValue
(www.mindvalue.com)
Autor de "Roma, escuela de
directivos" (LID)
Premio mejor Asesor de Alta
Dirección y Conferenciante
español (Grupo Ejecutivos,
2014)

INTRODUCCIÓN

En mi trabajo de asesoramiento he conocido a directivos extraordinarios; a otros, normales. Unos pocos, sin embargo, son excepcionales por la radical incapacidad que manifiestan en los puestos que ocupan. Mujeres y hombres que han ascendido sin otro motivo que haber estado en el lugar oportuno en el momento oportuno, o por haber contado con el empujón adecuado, quizá propinado por quienes pensaron utilizarles luego como meros títeres. Y esto, para desgracia de quienes luego han tenido que ser sus obligados y sufrientes subordinados.

Hace algunos años, recogiendo experiencias vividas en directo, en la obra El idioma del liderazgo (LID Editorial) incluí un capítulo titulado el directorio bufón.

Ese tipo de gobernante –que he denominado coloquialmente como ordinario en otros lugares- ha existido siempre. En las siguientes páginas, recojo algunos comportamientos presentes en determinados Emperadores romanos que resultan idénticos a los que he tratado en primera persona. Como siempre, y aunque no lo merezcan, no proporciono ninguna indicación que pueda permitir identificar a los todavía ejercientes.

Los Emperadores que hoy selecciono para estas reflexiones son conocidos; aunque sea de forma distorsionada, por diferentes películas. En concreto, Nerón y Calígula. Al hilo de esas reflexiones, sugiero algunas medidas que podrían tomar las organizaciones para librarse cuanto antes de esos personajes dañinos.

El objetivo de estas reflexiones no es el entretenimiento. Pretenden ser, como casi todos mis escritos, un instrumento útil para la reflexión. El lector puede percibir entre líneas, o explícitamente, comportamientos que en su entorno, o en él mismo se generan. Ojalá, al verlo expuesto en otros, broten propósitos de mejora en el gobierno.

Dirigir personas es tanto un arte como una ciencia. Existen algunos principios que no deben ser soslayados, pero también se dan aspectos muy singulares. Es decir, actuaciones que han de ser las específicas en un momento



fijado, sin que se pueda acudir a recetas aprendidas en libros de Management. El conocimiento es sin duda imprescindible para dirigir bien, pero también se requiere un cierto nivel de experiencia. Por eso, salvo casos excepcionales, no es aconsejable que se conceda mando en plaza a personas demasiado jóvenes.

Ojalá, reflexionar sobre lo que otros hicieron mal, sirva para optar por mejorar la propia formación y también sobre la actuación personal en nuestra labor directiva. Esto es siempre necesario, pero más aún en tiempos de particular incertidumbre como los que atravesamos.

CALÍGULA Y EL DIRECTIVO QUE INVENTÓ INTERNET

Cayo Julio César Augusto Germánico (Gaius Julius Caesar Augustus Germanicus) nació el 31 de agosto del 12 y murió el 24 de enero del 41. Conocido habitualmente como Cayo César o Calígula, fue emperador desde el 16 de marzo del 37 hasta su asesinato.

Hijo de Germánico (hijo adoptivo, por su parte, de Tiberio) y de Agripina, siendo criatura acompañó a su progenitor en algunas expediciones militares por Germania. En esas ocasiones, se calzaba con las caligas de los soldados. De ahí procede el sobrenombre de «Calígula» («botitas»).

Germánico falleció en Antioquía en el año 19. Tras enterrar a su padre, Calígula regresó a Roma. Sus deterioradas relaciones con Tiberio mejoraron cuando éste se trasladó a Capri y él fue nombrado pontifex. Tiberio ordenó entonces que el Imperio fuese dirigido de forma conjunta por Calígula y Tiberio Gemelo.

Su administración, como suele acaecer con personas de valía, comenzó con prosperidad. Desafortunadamente, la grave enfermedad que padecía marcó un punto de inflexión. Acuciado por las deudas provocadas por inapropiados gastos suntuarios, puso en marcha medidas poco acertadas para estabilizar las finanzas estatales. Entre otras, pedir dinero a la plebe. Pero veamos más despacio este proceso.

En sus comienzos, Calígula llegó a Roma solicitando al Senado que se concediesen honores divinos a Tiberio. Declaró, además, que deseaba contar con la experiencia de los padres de la patria para llevar a cabo un buen gobierno. Llegó a declararse, en su afán de agradar, hijo y pupilo del Senado.

Suele ser frecuente, entre personajes con insuficiente capacidad para el gobierno, procurar ganarse por cualquier medio la buena voluntad de los poderosos. Al menos, en las primeras etapas. Uno de los directivos que tengo en la cabeza al escribir estas líneas, acumula paralelismos impresionantes con Calígula. Cursó una carrera en Gran Bretaña. A su regreso a España, se dirigió en tono suplicante a los próceres del área de conocimiento en la que él quería posicionarse. A decir de éstos –por su testimonio directo lo conozco– su actitud sumisa rayaba con un dúctil acatamiento. Aunque más que servicial sobrepasaba lo servil, por la hombría de bien de quienes le recibieron fue alcanzando una posición de segundón en una universidad pública.

Procedió Calígula a un proceso de exaltación de toda su familia. Entre otras muchas cosas, concedió el título de Augusta a su abuela Antonia. A su tío Claudio, calificado por muchos como poco brillante, lo nombró colega en el consulado. A Gemelo lo adoptó, concediéndole la toga virilis y el título de princeps iuventutis.

A continuación, invitó a los exiliados por motivos políticos a que regresaran a Roma; liberó a los presos acusados de haber atacado al Estado... Por si fuera poco, distribuyó donativos entre los legionarios y llevó a cabo un congiarium (donativo) de 75 denarios para el pueblo. En fin, todo lo que podría esperarse de un directivo con sentido común. ¡Cuántos, también hoy, producen una estupenda impresión en su incorporación! Antes de juzgar, merece la pena esperar para verificar si habrá continuidad en ese tipo de actitudes benévolas.

Tras seis meses de gobierno ejemplar, las suertes cambiaron. Como en tantos directivos que en sus primeros momentos ejercieron con prudencia, la asunción del poder lleva a los menos preparados a trastornos nada indiferentes. En el



caso de Calígula, la evolución hacia la locura vino acompañada por insomnios, ataques de epilepsia, problemas estomacales. Otros saben asimilar las disfunciones físicas; lo peor acaece cuando se es incapaz de gestionarlas por patologías psicológicas o psiquiátricas latentes.

Una de las disfunciones más frecuentes procede de la pérdida del sentido de la realidad. Cuando un directivo comienza a fantasear asegurando que él inventó Internet –y todo esto procede de un caso real y aún vigente- o que nada en energía eólica, nuclear o eléctrica se ha decidido en Europa sin su intervención, algo grave sucede en la mente del directivo. Más aún cuando llega a saberse que su trabajo fue de responsable de informática en una empresa de segundo nivel.

Si las instituciones funcionaran, en Roma y ahora, personajes como los descritos, deberían ser enviados a su casa, o a un psiquiatra. El error es mantenerlos en puestos donde por culpa de la visibilidad que aún tienen podrán seguir dañando a terceros. Cuando –y es el caso contemporáneo- las medidas pudieron ser tomadas, la responsabilidad ya no es sólo del directivo bufón, sino sobre todo de quienes lo mantuvieron en su puesto sencillamente porque resultaba un tonto útil...

Calígula, carente de principios, falto de preparación y psicológicamente débil, transitó del sentido común a la locura en poco tiempo. Quizá en una posición de segundón no hubiera estallado en toda su plenitud su lamentable situación mental. Habitado a la exaltación desde niño, con un orgullo desmedido por supuestas posiciones y títulos de nobleza, una debilidad hereditaria significada y un carácter neurasténico le convirtieron no ya en un enfermo, sino en un ser dañino para todas las personas que a su alrededor se encontraban.

En el caso de Calígula, como en el otro mencionado, y en muchos más, deberían arbitrarse medios para poder apartar de las palancas del poder a quien sufre esas patologías.

Apenas recuperado de las manifestaciones externas de su enfermedad, Calígula decidió

deshacerse de su hermano Gemelo. Al igual que los directivos más nefastos procuran alejar de su entorno a los valiosos, para que no quede patente la ineeficacia en la que viven. El único que se salvó de la quema fue su tío Claudio. Así fue, porque se le consideraba poco más que un bufón. De igual manera, los directivos segundones buscan personajes de tercera para que ellos figuren como de primera; aunque sea sólo por comparación.

La mentira aparece de inmediato en los trastornados. En ocasiones es deliberada. En otros, procede de la pérdida completa del sentido de la realidad. En el caso de Calígula, se concretó en un desaforado ataque contra Macrón. Se le acusó en ese momento de haber intervenido en los procesos de su madre y de su hermano. Sin embargo, poco antes se le ensalzaba por haber destruido los documentos relativos a esos procesos... En el caso del directivo contemporáneo, su inicial agradecimiento por aquellos a los que había acudido suplicante, se transformó en desprecio una vez que él –gracias a su ayuda- había logrado posicionarse, aunque estuviese a años luz de la valía de los otros.

Enseguida, se ensañó con los miembros del Senado. Él mismo que se había proclamado fiel servidor del mismo, se tornó el mayor promotor de ataques indiscriminados contra los miembros de ese cuerpo. Uno de los primeros que cayó fue su ex suegro, M. Junio Silano, marido de una bisnieta de Augusto. Fue uno de los primeros de una interminable lista de damnificados.

Una vez perdido el norte, todo es posible, tanto en el ámbito del gobierno de instituciones públicas como privadas. Lo ahorrado por Tiberio, unos dos mil setecientos millones de sestercios fue gastado en espectáculos, donativos para la plebe y también en obras públicas. Algunas eran necesarias; muchas, suntuarias. La necesidad de nuevo efectivo llevó a la creación de nuevos impuestos. Pero también de otros medios de recaudación menos ortodoxos, como por ejemplo la multiplicación de los procesos de alta traición, que implicaban la expropiación de las propiedades del denunciado. Ahora, cualquier persona adinerada corría peligro. Igual que junto a un ordinario, cualquier valioso padecerá injusticia.



La locura del directivo paranoico va concretándose en detalles histriónicos. En el caso de Calígula, exigió humillaciones degradantes entre la clase senatorial. Una de ellas, la introducción de la proskynesis, o saludo rodilla en tierra siguiendo costumbres orientales. Sin embargo, nada de esto llevó a tomar medidas contra el mencionado bufón.

Las decisiones que llevaron a adoptar medidas definitivas procedieron de un grupo pequeño de colaboradores, que sólo se decidió a actuar cuando se vieron afectadas. Resulta curioso que el daño que se les provocó fue nimio en comparación con el cometido hasta el momento, pero eso tiene una explicación psicológica, como enseguida veremos.

La conspiración contra Calígula se forjó cuando dos tribunos de las tropas pretorianas se vieron afectados. En concreto, Casio Querea fue gratuitamente ofendido por Calígula a causa de su elevado tono de voz. El 24 de enero del 41 d.C., durante la celebración de los juegos Palatinos (*Iudi Palatini*), los conspiradores, encabezados por Querea, apuñalaron al Princeps. Lástima que no actuaran en los momentos en que el bien de la organización lo solicitaba, sino sencillamente cuando ellos se vieron afectados.

Sigo ahora con el ejemplo que vengo analizando en paralelo a Calígula: en las últimos tiempos he tenido ocasión de viajar en múltiples ocasiones a Estados Unidos para impartir conferencias y seminarios a directivos y profesores universitarios de aquel país. Por casualidad me encontré allí con un viejo conocido, de vacaciones por aquellas tierras, profesor de una Universidad que años atrás tuvo prestigio.

Hasta hacía algunos meses, el docente al que me refiero, era ferviente defensor del personaje del claustro de ese Centro, que se autoproclama – como he señalado- inventor del Internet. Siempre me sorprendieron los panegíricos, que el profesor veraneante hacia del ‘adelantado de la web’. Más aún, que al encontrarnos en Estados Unidos comenzara a lanzar dardos contra ese hombre, afectado de ‘narcisismo autorreferencial’.

Pregunté a mi interlocutor por su profundo cambio de opinión, pues casi cualquier persona con dos dedos de frente que conoce al cuentista saca conclusiones sobre su desequilibrio en pocos minutos. Él, ya lo conocía desde hacía años, pero sólo ahora había caído en la cuenta. Enseguida, la explicación:

–¡Me ha suplantado en los cursos que sobre mi especialidad yo impartía!, respondió indignado.

Traté de suavizar sus radicales descalificaciones pero con poco éxito, pues no dejaba de lanzar diatribas contra quien lo había descalabrado.

Consideré una vez más que la objetividad – al menos aparente- la mantenemos siempre que las decisiones ajenas no afecten a nuestro núcleo vital, y fundamentalmente a nuestra cartera o a nuestra autoestima. Cuando el comportamiento de los demás –personas u organizaciones- llega a tan sensibles partes de nuestro ser, las percepciones cambian.

No estaría de más –insisto en este punto- que muchas organizaciones realizasen una labor de análisis, y en su caso, de formación y/o limpieza, de sus mandos intermedios y de su alta dirección. En ocasiones, los causantes de las desmotivaciones que tantas veces invaden las empresas y las administraciones públicas son personas injustamente ascendidas, que otros de rango superior emplean como los mencionados ‘tontos útiles’.

Esto llega a suceder incluso en Escuelas de Negocios u organizaciones que proclaman su afán y vocación por enseñar a gestionar talento. ¡Es preciso comenzar por la propia casa! Vienen ganas de proclamar. El mejor modo de ser líderes en el sector de la formación empresarial, y en cualquier otro, sería aplicar en la propia estructura las preciosas ideas que se proclaman y que tantas veces contradicen los comportamientos habituales de la organización.

Gracias a Dios, la desconexión entre la vida de Roma y la de muchas provincias del Imperio, permitió que los daños provocados por Calígula solo



fueran parciales. Gracias también a la amplitud del mercado, muchos de los afectados por el perverso directivo al que me he referido han podido escapar de su área de influencia.

NERÓN Y EL DIRECTIVO SABIHONDO

Nerón Claudio César Augusto Germánico (Nero Claudius Cæsar Augustus Germanicus) nació el 15 de diciembre del 37 y falleció el 9 de junio del 68). Había gobernado desde el 13 de octubre del 54 hasta su fallecimiento. Vástago de Cneo Domicio Ahenobarbo y su esposa Agripinila, ascendió al trono tras la desaparición de su tío Claudio, que lo había designado como su sucesor.

A través de Tácito, Suetonio y Dión Casio, relevantes historiadores romanos, nos han llegado la mayor parte de las noticias que de él tenemos. Sobre todo en Oriente fue popular. Quizá, como sucede en el caso de ciertos directivos, porque allí era menos conocido que en Occidente. Con frecuencia, las obras nefastas de algunos directivos son contempladas con benevolencia y agrado por quienes se encuentran lejanos. Quienes sufren de cerca a gobernantes incapaces no pueden permitirse el mismo lujo...

Emperador ampliamente reflejado en el cine, tanto con películas supuestamente biográficas como en otras en las que tangencialmente se aborda su actuación, su desequilibrio se puso bien pronto de manifiesto. Al principio de forma leve, como sucede con muchos directivos inapropiadamente elevados, pero luego –al igual que en éstos-, de forma grave.

Los tristes sucesos en torno al incendio de Roma, fueron así descritos por Tácito: “Ni por industria humana, ni por larguezas del emperador, ni por sacrificios a los dioses, se lograba alejar la mala fama de que el incendio había sido mandado. Así pues, con el fin de extirpar el rumor, Nerón se inventó unos culpables, y ejecutó con refinadísimos tormentos a los que, aborrecidos por sus infamias, llamaba públicamente cristianos. El autor de este nombre, Cristo, fue mandado ejecutar con el último suplicio por el procurador Poncio Pilatos durante

el Imperio de Tiberio y reprimida, por de pronto; la perniciosa superstición, irrumpió de nuevo no solo por Judea, origen de este mal, sino por la urbe misma, adonde confluye y se celebra cuanto de atroz y vergonzoso hay por dondequiera. Así pues, se empezó por detener a los que confesaban su fe; luego por las indicaciones que estos dieron; toda una ingente muchedumbre (multitudo ingens) quedaron convictos, no tanto del crimen de incendio, cuanto de odio al género humano. Su ejecución fue acompañada de escarnios, y así unos, cubiertos de pieles de animales, eran desgarrados por los dientes de los perros; otros, clavados en cruces eran quemados al caer el día a guisa de luminarias nocturnas. Para este espectáculo, Nerón había cedido sus propios jardines y celebró unos juegos en el circo, mezclado en atuendo de auriga entre la plebe o guiando él mismo su coche. De ahí que, aun castigando a culpables y merecedores de los últimos suplicios, se les tenía lástima, pues se tenía la impresión de que no se los eliminaba por motivo de pública utilidad, sino para satisfacer la残酷 de uno solo.”

Entre las manifestaciones de la locura que fue menoscabando la mente de Nerón se encuentra la siguiente. Tras actuar en Córcega como cantante, ante la alabanza de los zalameros que todo mandatario acaba acumulando a su alrededor, decidió seguir adelante. Así, participó en los juegos de Actium, que habían sido creados, tiempo atrás por Augusto. Tras su nuevo éxito, se dirigió a Corinto. Allí, a forma de parodia de la proclamación de Flaminino con ocasión de la victoria sobre Filipo V de Macedonia en el 196 a.C., proclamó la libertad para Acaya.

En realidad, se trataba de la concesión de una limitadísima autonomía y la exención de algún tributo. En cualquier caso, los griegos agradecieron el comportamiento de Nerón mediante la concentración en el 67 a.d.C de los cuatro juegos nacionales: olímpicos, delficos ístmicos y nemeos. De ese modo, el emperador podría convertirse en periodonikes. Es decir, de una sola vez sería el triunfador de todas las competiciones.

La megalomanía de Nerón se puso de manifiesto de múltiples modos. Entre otros, cuando puso



en marcha el proyecto de abrir un canal para unir el golfo de Corinto al Sarónico, cortando el istmo. Inaugurados los trabajos solemnemente por el emperador loco, fueron abandonados a los pocos meses. Este comportamiento es harto frecuente entre aquellos directivos con unas ínfimas de grandeza que pronto derrapan en la nada.

En enero del 68 d.C., llegó Nerón a Italia tras los casi catorce meses de periplo griego. Desde Nápoles, su puerto de desembarco, se dirigió a Roma. Deseaba celebrar su victoria en los juegos sagrados de la Hélade. Además, en un gesto de peculiar modestia deseaba entregar al templo de Apolo, en el Palatino, las casi dos mil coronas (exactamente mil ochocientas ocho) que había logrado en Grecia.

La locura de Nerón quedó de manifiesto en muchas de sus actuaciones. Narra Suetonio en La vida de los doce césares: “Castró al joven Esporo y trató de hacer de él una mujer; de hecho se casó con él con todas las ceremonias habituales, incluyendo una dote y un velo nupcial, lo llevó a su casa y lo trató como su esposa. Esporo se arreglaba como las mejores emperatrices, paseaba por la ciudad en litera y besaba en público a Nerón”. Y es que las demencias nunca se centran en un solo aspecto de la personalidad.

Cuando un directivo, relativamente joven y de preparación insuficiente, proclama poseer sabidurías y lecturas que es obvio no ha realizado, queda descatalogado. Con más motivo cuando procura aprovecharse no sólo de apellidos familiares, sino también de creencias que le unen a quien puede tomar decisiones de encumbrarle.

Según Suetonio, Nerón escapó de Roma por la vía Salaria. Seguro de que acabarían por encontrarle, Nerón pidió ayuda a Epafras, su secretario, para que le ayudara a acabar con su vida. Éste, que se resistió en un primer momento a matar a su señor, lo acabó apuñalando –a decir de Dión Casio– al ver acercarse a un soldado perseguidor. Al parecer, las últimas palabras del loco fueron: “¡Qué artista muere conmigo!”.

Comportamientos semejantes he contemplado, no en el caso de suicidios asistidos, pero sí de despidos procedentes. El directivo incapaz, todavía se ha lamentando de la injusticia cometida con él... tras haber dañado durante años a quienes de él dependían. Y es que las varas de medir son siempre de diverso tamaño cuando se trata de calibrar los comportamientos que se han tenido con otros y las actuaciones propias.

CONCLUSIONES

Las paradigmáticas locuras de Calígula y Nerón no son sucesos irrepetibles o distintamente estrambóticos. Numerosos directivos contemporáneos caen en paranoias o esquizofrenias semejantes. La gran diferencia se encuentra en que el poder que ejercieron los dos personajes que he seleccionado fue, durante algún tiempo omnímodo. Hoy por hoy, directivos que se comportan de forma similar, tienen habitualmente -igualmente a Dios!- áreas de influencia más limitadas.

Con todo, el daño que realizan entre las personas que les rodean es consistente. De ahí la relevancia de seguir trabajando en modelos de liderazgo que sean respetuosos con la dignidad de las personas. Resulta curioso que precisamente algunos directivos que se llenan la boca con invocaciones a la preocupación por el capital humano, sean en ocasiones quienes más lo dañan, o que sean Compañías o instituciones de servicios quienes maltraten a sus clientes internos.

El sendero que conduce a la formación de líderes expertos en humanismo y servicio no ha hecho más que comenzar. Solo el hecho de que la preocupación exista es un motivo para estar profundamente satisfechos. Con todo, el camino por llevar adelante es largo y nada sencillo.

La crisis económica que agita a las economías mundiales cuando se escriben estas líneas, puede tener como ventaja el eliminar de los puestos de dirección de algunas organizaciones a directivos figuretis. Algunos conseguirán engañar a accionistas o miembros de la alta dirección, pero otros quedarán más en evidencia en las etapas de incertidumbre.

LA SEGURIDAD HUMANA EN EL CONTEXTO DE LA SEGURIDAD HEMISFÉRICA



El concepto de seguridad y los enfoques tradicionales deben ampliarse para abarcar nuevas amenazas y enfoques no tradicionales, que incluyen aspectos políticos, económicos, sociales, de salud y ambientales. Incluye también la democracia, el estado de derecho, los Derechos Humanos y el derecho Internacional Humanitario y el multilateralismo como valores compartidos de los Estados del Hemisferio, además incorpora el concepto de Seguridad Humana. Al reafirmar que el fundamento y razón de ser de la Seguridad para los Estados Democráticos del hemisferio es la protección de la persona humana.



**General de Brigada (r)
Oscar Gallardo Olivet**

Licenciado en Ciencias Militares con Maestría en Administración, Maestría en Defensa y Seguridad Nacional (CAEN) y Maestría en Ciencias Militares (ESGE). Graduado del Curso de Estado Mayor Conjunto en Francia (1992), ha laborado en el Comando de Operaciones en el VRAE, ha sido Jefe de Operaciones del Cenepa, Sub Jefe de Estado Mayor del Ejército, Instructor en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Instructor en las escuelas de armas del Ejército, Instructor de la Escuela Militar de Chorrillos y Docente principal en la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas.

La naturaleza de los conflictos tiene una base filosófica orientada a la naturaleza del hombre. Esta aseveración se fundamenta en los postulados de Thomas Hobbes, enmarcados en la culminación del concepto del poder divino imperante en el medio evo, y la formación de nuevas teorías y conceptos relacionados al poder del hombre en sí mismo, propias del renacimiento. En su obra “Leviatan”, explica que el fin supremo del hombre es obtener la felicidad, pero que a su vez estaría supeditada a la cuota de poder que alcanza cada individuo, es así que siendo los hombres en su esencia hombres libres y que gozan de sus propias libertades, sus intereses personales colisionarían entre sí ocasionando el origen de los conflictos. Hobbes, también explica que en una dimensión mayor como el concepto de soberanía, las guerras con naciones extranjeras son parte de su defensa, pero que además, estas son causadas por la ignorancia y las pasiones de los hombres que bajo ella viven. En consecuencia, la especie humana vive en permanente relaciones de conflicto entre sus deseos personales, y los intereses colectivos; por ende la desaparición de los riesgos a la seguridad son inacabables. En esta línea de pensamiento citaremos al estratega militar Emile Wanty, nacido en Bélgica en 1895, y que en su obra “Historia de la humanidad a través de las guerras” tomo I, hace un análisis de los conflictos armados, refiriéndose a la importancia del estudio de estos en el siglo XX, debido a la gran cantidad de costes de vidas humanas. En la comparación que realiza demuestra que este coste de vidas desborda las medianas cifras de épocas anteriores. Cuatro millones de vidas murieron a lo largo de las guerras decimónicas, desde la campaña de Napoleón a las guerras de los Boers, pasando por Crimea, la guerra Franco-Prusiana... y la especialmente sangrienta guerra de secesión americana. Una sola de las guerras del siglo pasado y no la más importante (1914-1918), sacrificó ocho millones de vidas, cifra insignificante si la comparamos con las 38 millones de víctimas de la segunda guerra mundial, 1939-1945. (Wanty-1972). Sin embargo, el fin de la guerra más sanguinaria de la humanidad, y la creación de las Naciones unidas, no garantizaría la paz que se busca en el mundo como respuesta a la barbarie de la década de los 40. Muy por el contrario, la guerra fría periodo en el cual las potencias mundiales de Estados Unidos de Norteamérica y la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas emprenden una carrera armamentista, que si bien es cierto propicia un alto grado de investigación científica, también ocasiona una serie de conflictos en la búsqueda de adherir países a sus intereses en desmedro de la potencia oponente. Así, a las pretensiones de los actores mencionados, se suman los intereses siempre particulares, de las guerras de Berlín 1948-1948, Corea 1950-1953, Vietnam 1954, y en un contexto menor las guerras de Irlanda 1916, China-Japón 1937, Guerra de Indonesia 1945-1949, Argelia 1954-1962, y las guerras de Israel y los países Árabes entre otras. Al ver este sangriento panorama, la necesidad de contar con una organización que gestione de manera efectiva las relaciones entre sus países miembros, toma gran relevancia para los fines de la seguridad hemisférica.



Para las licenciadas María Julieta Cortes y Patricia Rojo de la Universidad Nacional de Rosario, la noción de seguridad ha sufrido importantes transformaciones en la última década. La desaparición del sistema bipolar y las múltiples transformaciones que se han experimentado en el sistema internacional trajeron consigo la necesidad de resituar los términos de la seguridad y redefinir el propio concepto. Hoy la discusión está orientada a precisar ¿quiénes son los sujetos de la seguridad?, ¿cuáles son las nuevas amenazas en el sistema internacional? y ¿de qué manera éstas deben ser enfrentadas?. Así mismo, consideran que durante la Guerra Fría, la lógica de confrontación bipolar permeó las percepciones de amenazas a la seguridad, llevando a las cabezas de bloque, Estados Unidos y la URSS, a establecer sus áreas de influencia. Así, cualquier amenaza a las mismas era considerada como una amenaza a la seguridad de la superpotencia. La concentración de poder - en los ámbitos político, económico y militar- en las cabezas de bloque, posibilitó que estas emitieran señales

en las cuales ellas se presentaron como portadoras de "mensajes universalistas" (SakiLaïdi), a partir de los cuales, los estados satélites debían asumir como propios los principios rectores del bloque al cual pertenecían y los ejes prioritarios de sus políticas debían coincidir con los de la potencia hegemónica. En este contexto se definió la seguridad de los países de la periferia.

La lógica Este-Oeste determinó el tipo de amenazas y la naturaleza de las mismas. Estas provenían del bloque opuesto y tenían un fuerte componente ideológico, donde la disuisión nuclear, la primacía de los problemas de índole político-estratégico sobre las cuestiones económicas y sociales, y la importancia otorgada a los conflictos que se sucedían en las áreas de influencia caracterizaron el funcionamiento del sistema. La seguridad se convertía entonces en un juego de suma cero con posibilidades de un solo y único ganador (Cortes y Rojo V Encuentro Nacional de Estudios Estratégicos, Buenos Aires, 1 al 3 de octubre de 2002)

Conceptos de Seguridad Humana





En esta coyuntura internacional se estructuraron una serie de mecanismos de seguridad colectiva y acuerdos de defensa. Como ejemplos de estos tenemos la Organización del Tratado de Atlántico Norte (OTAN), el Pacto de Varsovia y el Tratado Interamericano de Asistencia Recíproca (TIAR) en el continente americano. (Cortes y Rojo V Encuentro Nacional de Estudios Estratégicos, Buenos Aires, 1 al 3 de octubre de 2002).

La finalización de la Guerra Fría provocó un cambio sustancial en la percepción de la seguridad, fundamentalmente sobre los tipos de amenazas, los sujetos destinatarios de la misma y el tipo de respuestas e instrumentos a aplicar. La proliferación de actores sujetos de la seguridad amplió la visión más allá de los Estados más poderosos y de sus áreas de influencia. Regiones y subregiones, grupos étnicos y hasta el individuo demandaron una redefinición que responda a la conformación del sistema y que los incluya como sujetos de la seguridad internacional. “Limitar el concepto de seguridad exclusivamente a la protección de los Estados equivale a ignorar los intereses del pueblo que forman los ciudadanos de un Estado, en cuyo nombre se ejerce la soberanía” (Cortes y Rojo V Encuentro Nacional de Estudios Estratégicos, Buenos Aires, 1 al 3 de octubre de 2002)

En efecto los países miembros de las Naciones Unidas demandan hoy más seguridad que en épocas pasadas, requiriendo además mayor participación en la construcción de un hemisferio con una visión integral en concordancia con las modernas corrientes, acertadas por cierto, del respeto a los derechos fundamentales de las personas. La ONU, en respuesta a esta demanda ha generado corrientes de opinión importantes que no hacen más que caminar por el sendero de la revitalización de la paz mundial, migrando del concepto de seguridad colectiva propuesto en la “Sociedad de las Naciones”, creada de manera oficial en la sesión de apertura de la “Liga de Naciones” en Ginebra el 15 de noviembre de 1920, y la seguridad cooperativa de los años 90, a la vigente seguridad humana como enfoque principal de la seguridad hemisférica. En el entendido que la nueva definición de seguridad hemisférica, de acuerdo al texto de la declaración

sobre Seguridad de la OEA de octubre del 2003, considera que las amenazas, preocupaciones y otros desafíos a la seguridad en el hemisferio son de naturaleza diversa y alcance multidimensional y el concepto y los enfoques tradicionales deben ampliarse para abarcar amenazas nuevas y no tradicionales, que incluyen aspectos políticos, económicos, sociales, de salud y ambientales. Además, la Declaración incorporó también, a la democracia, el estado de derecho, los derechos humanos y el derecho internacional humanitario y el multilateralismo como valores compartidos de los estados del hemisferio. Por último, la Declaración también incorpora el concepto de seguridad humana al reafirmar que el fundamento y razón de ser de la seguridad para los Estados democráticos del hemisferio es la protección de la persona humana.

Este nuevo enfoque evoluciona a partir del concepto de Desarrollo Humano que se complementa con los informes de los índices de Desarrollo Humano formulado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), privilegiando la obligación de los estados en implementar políticas nacionales que garanticen a las personas participar en su propio desarrollo, lo que exige realizar cambios diferenciados en el concepto tradicional de seguridad, constituyendo esto una visión innovadora que contribuye al cambio social.

Carlos Pérez De Armiño, Doctor en ciencia política, de la universidad del país Vasco, ha realizado diversos estudios relacionados a la seguridad humana, así como consultorías, e investigaciones relacionadas al tema, y al respecto considera que este nuevo enfoque de seguridad abre una nueva oportunidad para la humanidad en relación a la exigencia que se debe de tener para exigir la calidad de los servicios que brindan los estados, siendo importante su aporte en campos de la seguridad alimentaria. El citado investigador en la búsqueda de nuevos conocimientos, conoce a Marta Areizaga, Licenciada en derecho, master en Unión Europea y relaciones internacionales, y además basta conocedora en el área de derechos humanos, gestión y conflictos relacionados a la seguridad humana. Ambos investigadores formulan una clasificación de los tipos de seguridad que



Tipos de seguridad humana y sus amenazas

Tipo de seguridad humana	Características	Amenazas/Indicadores
Seguridad económica	Disponibilidad de ingresos básicos, procedentes del trabajo, el Estado o los mecanismos de ayuda tradicionales (en el ámbito de la familia o comunidad)	Aumento del desempleo, reducción de los salarios reales, aumento de la inflación, pérdida de los bienes productivos, aumento de disparidad de ingresos entre ricos y pobres.
Seguridad alimentaria	Disponibilidad de alimentos y de recursos.	Deterioro del consumo, agotamiento de las reservas alimentarias, aumento de los precios de alimentos, descenso de la producción per cápita de alimentos y aumento de la dependencia de importaciones.
Seguridad en salud	Cuerpo sano, entorno en condiciones de salubridad, cobertura del sistema sanitario.	Aumento de insalubridad, propagación de epidemias, deterioro del sistema sanitario, empeoramiento del acceso al agua potable.
Seguridad medioambiental	Equilibrio ecológico, sostenibilidad del desarrollo.	Deterioro de los ecosistemas local y mundial, agotamiento de los recursos.
Seguridad personal	Ausencia de violencia física.	Incremento de diferentes tipos de violencia física (represión política, agresiones extranjeras, conflictos civiles étnicos o religiosos, delincuencia, malos tratos a mujeres y niños), narcotráfico, etc.
Seguridad proporcionada por la comunidad	Protección dada al individuo por la comunidad, familia o grupo étnico (protección física, ayuda material, sentimiento de grupo e identidad cultural, etc.)	Prácticas opresivas por parte de comunidades tradicionales (mano de obra forzada, trato cruel a la mujer, discriminación étnica), deterioro del tejido cívico.
Seguridad política	Respeto a los derechos fundamentales del individuo y garantías democráticas.	Incremento de la represión política (encarcelamientos, torturas, desapariciones, censura), violaciones de derechos humanos, y autoritarismo; desintegración del Estado nación por rivalidades (étnicas, religiosas, políticas), escalada del gasto militar.



corresponden a la seguridad humana, con sus respectivas características y amenazas, tal como se presenta en el cuadro (1).

En consecuencia, las Naciones Unidas vienen haciendo un esfuerzo denodado en prevenir y dar solución a los conflictos inminentes y probables, empleando diversos mecanismos de disuasión en los diferentes campos de la actividad humana, siendo los más importantes, los económicos y particularmente los políticos. Ahora bien, al llegar a este punto de la lectura, tendríamos que preguntarnos: ¿si los países y los organismos internacionales hacen su mayor esfuerzo de manera importante en el cuidado de la seguridad hemisférica? ¿Por qué persisten las guerras?

Para responder esta pregunta, tenemos que regresar a los conceptos filosóficos de la naturaleza del ser humano, donde desde su creación se enviste de derechos que deben ser respetados por los demás, sin embargo estos colisionan con los derechos de otros, generándose situaciones de conflicto. Estos conflictos son de diferente índole, pudiendo ser de carácter religioso, económico, social, militar, étnico, entre otros. La característica de estos motivos nos lleva siempre a factores de interés económico que disfrazados de ideologías, lo que se busca al final, es rédito económico en concordancia con los intereses geopolíticos de los países o bloques de países organizados e integrados. Es así que en la actualidad el mundo está siendo testigo del conflicto entre Ucrania y la Federación Rusa, debido al gran interés de esta última en continuar teniendo su flota naval en el puerto de "Sevastopol", permitiéndole tener salida al mar mediterráneo para sus fines geoestratégicos. Además de estos intereses, se encuentra la ayuda rusa a los ciudadanos Ucranianos separatistas, que buscan separarse de Ucrania para pertenecer al Estado ruso. En buena cuenta se pone de manifiesto nuevamente dos visiones diferentes

de afrontar los cambios mundiales, teniendo como perspectiva una visión occidental y otra oriental, las cuales no terminan de identificar los factores comunes de ambas para enfrentar la nueva demanda de la población mundial que reclama vivir en un mundo de Paz. Lo grave de esta relación de conflicto entre las dos naciones, es el desprecio por la vida humana, puesta de manifiesto, no solo en los conflictos bélicos, sino que también ahora han violado el derecho a la vida de inocentes personas civiles ajenas al conflicto, que el 17 de junio del presente año tuvieron la desgracia de viajar en un avión comercial de la línea Malaysia Airlines y ser atacados y derribados por separatistas prorussos, muriendo 298 pasajeros.

Otros conflictos armados que lamentablemente tenemos que esperar, son los que se generan permanentemente en el medio oriente, donde la lucha por el poder, definición por excelencia de la política, se da diariamente en el ámbito interno y externo de los países de esa convulsionada sub región. Como si no bastara, existe una gran influencia de los países de occidente que mediante diferentes mecanismos jurídicos internacionales y acercamiento político, se convierten en actores importantes en el incremento de la violencia o en la solución a las acciones armadas. Este escenario es desolador, aproximadamente 2,130 palestinos muertos, en su mayoría civiles, siendo el número de mujeres y niños muy alto, por lo que el Consejo de derechos Humanos de Naciones Unidas (ONU) en su afán de proteger a las poblaciones del mundo y evitar este tipo de genocidios, ha nombrado a una comisión que indagará las violaciones a las garantías individuales y posibles crímenes cometidos en la Franja de Gaza. Esta comisión será presidida por "William Schabas", un profesor de derecho internacional de la Universidad de Middlesex en Londres, el cual se desempeñó exitosamente como uno de los tres miembros internacionales de la Comisión de la Verdad y Reconciliación



de Sierra Leona. Otra integrante de la Comisión es la conocida abogada británica- Libanesa “Amal Alamuddin”, graduada del St. Hugh College en Oxford. Se especializó en derecho internacional, derecho penal, derechos humanos y en temas de extradición. Además de ser la abogada de Julian Assange, quien fuera fundador de Wikileaks, se desempeñó también en la Corte Internacional de Justicia en el año 2004. El otro integrante referente, es el Seleganés “Doudou”, otra relator especial de la ONU sobre las formas contemporáneas de racismo, discriminación racial, xenofobia y formas conexas de intolerancia del 2002 al 2008 y experto independiente sobre la situación de los derechos humanos en Costa de Marfil desde 2011 hasta 2014.

La decisión de la ONU de investigar los hechos realizados por las Fuerzas Armadas de

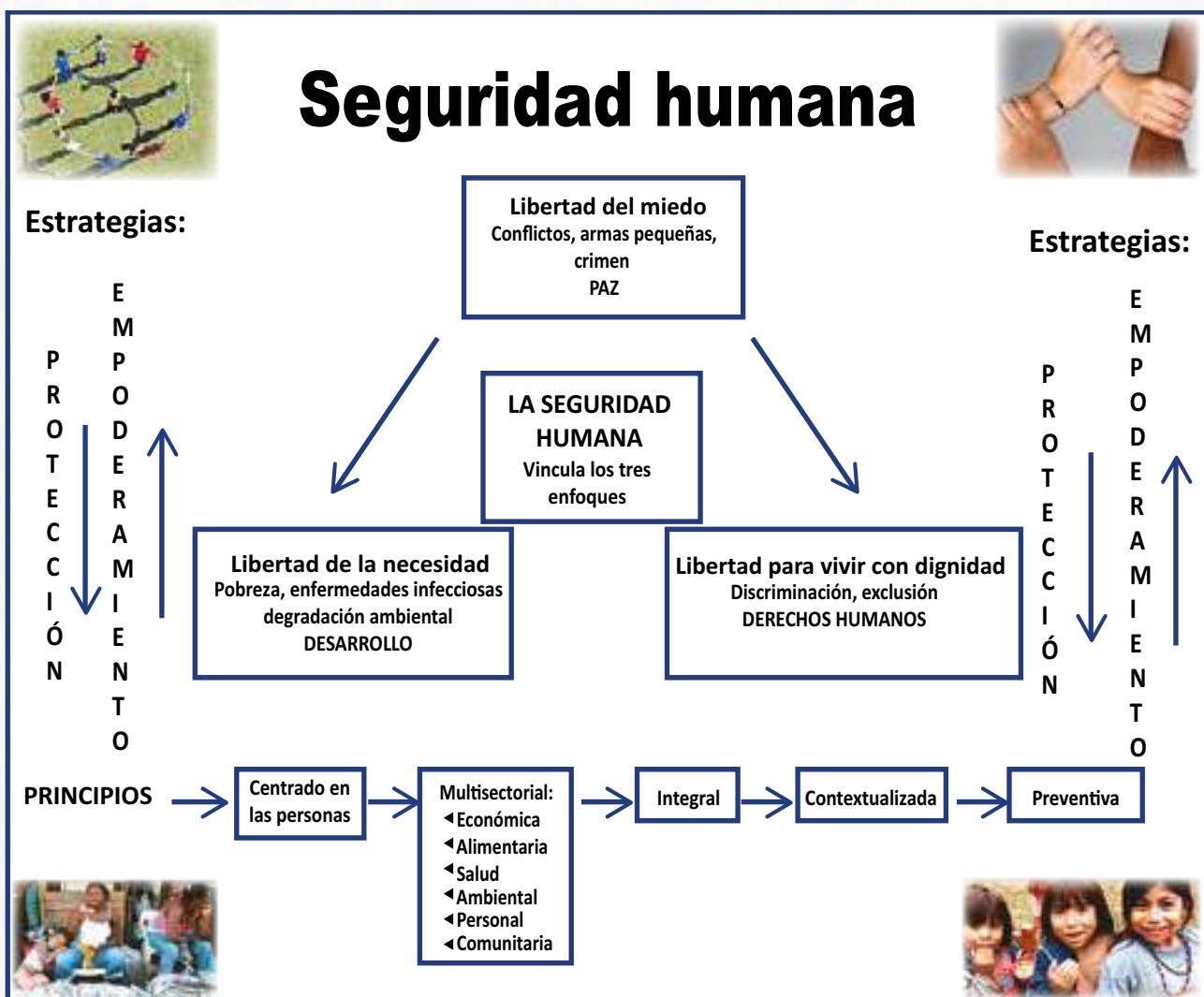
Israel, así como la conformación de la comisión con reconocidos expertos en materia de derechos humanos nos demuestra la voluntad y compromiso del mayor e importante órgano internacional en la protección de los seres humanos en el mundo, que además de contar con derechos naturales, cuentan con el respaldo de los países miembros de su organización. En ese sentido al reflexionar y tratar aspectos de seguridad hemisférica señalar, que hoy por hoy, se ratifica la posición mundial referida a la relevancia e importancia de que los Estados desarrollen el enfoque de seguridad humana por encima de otros conceptos filosóficos de la defensa. Es importante mencionar el buen papel desarrollado por todos los países del mundo que condenaron los ataques desproporcionados de Israel en la Franja de Gaza, cumpliendo así con un mecanismo de presión para poner un alto a





tan asimétrica guerra. Estas manifestaciones están enmarcadas en los enfoques de seguridad colectiva, tratando de evitar que se continúe con el conflicto armado y se expongan soluciones pacíficas que permitan establecer el diálogo de las partes y conseguir la paz después de varias décadas de guerras permanentes. El alto el fuego acatado por Palestina e Israel, también pone de manifiesto la influencia de Egipto en los países árabes, que a pesar de no estar en un buen momento político en relación a su propia población permitió que se haga alto a los ataques de ambas fuerzas beligerantes y conjuntamente con la comunidad internacional se pueda ayudar a la distención del conflicto.

En ese contexto, nos atrevemos afirmar que el mundo enfrenta hoy el incansable fantasma de la guerra, con responsabilidad y sentido humanitario enmarcado en: los tratados internacionales, los acuerdos entre países, las resoluciones de la ONU, pero sobre todo con un gran sentido de coherencia en el nuevo enfoque de seguridad hemisférica que se viene desarrollando en las relaciones de conflicto entre los países del hemisferio. La seguridad en todo caso sigue siendo una función central del Estado, principal responsable de organizar y disponer la manera de definir, priorizar y enfrentar las nuevas amenazas, problemas, preocupaciones y desafíos que son de diversa naturaleza y alcance multinacional.



PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO O LA PASIÓN POR EL FUTURO



Tanto el planeamiento en sus diferentes facetas, hasta alcanzar el nivel de estratégico, como la geopolítica, son dos herramientas para el desarrollo, que en momento fueron consideradas perversas y/o vituperadas, por estimarse negativas en sus concepciones y fines, y atentatorias a las buenas relaciones entre países y al desarrollo armónico de los mismos y de las sociedades que los poblaban. Sin embargo, el tiempo se encargó de demostrar lo contrario, ya que, el problema estaba en la forma cómo se empleaban las mismas y en como, los que las utilizaban, distorsionaban su empleo a fin de alcanzar objetivos preconcebidos que requerían justificación para su realización.



**Contralmirante (r)
José García Valdivieso**

Presidente del Instituto de Estudios Histórico-Marítimos del Perú. Calificado en Comunicaciones, Inteligencia y Guerra de Superficie. Diplomado en los cursos Básico de Estado Mayor y de Comando y Estado Mayor en la Escuela Superior de Guerra Naval. Diplomado en el Naval War College, Newport, Rhode Island, USA, en estudios Político-Estratégicos y de Relaciones Internacionales. Con amplia experiencia docente en la Escuela Naval del Perú, Escuela Nacional de Marina Mercante, Escuela de Calificación de Oficiales, Escuela Superior de Guerra Naval, Universidad de Ciencias Aplicadas (UPC). Colaborador de la revista institucional y de las de Marina, Escuela Superior de Guerra Naval y Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.

“La imaginación es más importante que el conocimiento”
Albert Einstein

Según la Organización de las Naciones Unidas, existen en la actualidad 193 países, muchos de los cuales por diferentes razones que no son del caso discutir, son totalmente inviables, es decir, no tienen la capacidad de ser para sus respectivas poblaciones autosuficientes ni alimentariamente, ni energéticamente, ni tampoco pueden proveer las condiciones mínimas necesarias de salubridad para las mismas. Sin embargo, todas ellas de alguna manera han alcanzado el estatus de Nación, ya que reúnen los requisitos que ello demanda, ser una estructura de poder que se asienta sobre un determinado territorio y pueblo, contando con los tres elementos organizativos básicos: la administración, las Fuerzas Armadas y la hacienda. Queda por tanto, perfectamente establecido que lo que legitima el poder del Estado es el derecho, entendiéndose este como el orden jurídico que regula el funcionamiento de las instituciones y el cumplimiento de las leyes por las que debe regirse la sociedad, comprendiéndose que ella está por encima de todos los individuos, grupos e instituciones.

Finalmente, debemos citar que dentro de estos 193 países existe un numeroso grupo de avanzada, algo así, como una gran locomotora que va mostrando el camino que debe transitarse, a fin de poder cumplir a cabalidad con el fin supremo del Estado, cual es el Bienestar General y la Seguridad Integral, donde la primera implica el desarrollo y la segunda las condiciones de paz y tranquilidad necesarias para que este se dé. A los de dicho grupo se les denomina países desarrollados; a los que le siguen, los en vías de desarrollo, habiendo aparecido ha poco la denominación de emergentes, pero todos aplicando en alguna medida el planeamiento estratégico.

Decididamente, tanto el planeamiento en sí, como la globalización, nacen y vienen acompañando al ser humano desde su aparición como ente sobre la faz de la tierra. Desde que el hombre es un ser pensante por excelencia, aun en sus inicios, dicha capacidad se manifestaba inherente a su naturaleza y actuaba en función de sus necesidades, por tanto, incipientemente, no solo pensaba, sino que planeaba sus acciones. Con el transcurso del tiempo y en función de la evolución del pensamiento en sí mismo, del aprendizaje y con el apoyo de la ciencia y la tecnología, se alcanzan los niveles actuales, donde gracias a la prospectiva, al análisis de tendencias y al auxilio de otras ciencias conexas, nos atrevemos a construir



los futuros posibles, consecuencia de los escenarios a construir y al establecimiento de la VISIÓN a alcanzar, con la finalidad de recrear anticipadamente las acciones a desarrollar con certeza y exactitud para alcanzar el bien deseado.

En cuanto a la globalización es pertinente dejar sentado el hecho de su existencia por siempre, al igual que el planeamiento; la diferencia estriba que en épocas pretéritas ella solo se realizaba en lo que se denominaba el mundo conocido y a la velocidad imperante en las comunicaciones de la época. Justamente, el cambio de dicha velocidad de las comunicaciones, así como, su realización en tiempo real, han permitido el concepto presente de globalización, concepto que será superado con un mayor avance tecnológico, no infiriéndose como serán las mismas cuando el futuro nos alcance.

La finalización de la Segunda Guerra Mundial dio un nuevo aire a todo lo relacionado con planeamiento, planificación y otros nombres afines, para finalmente recalcar en el de planeamiento estratégico actual. A nivel mundial, dentro de los dos bloques formados a consecuencia del fin de la guerra, se dio, por un lado, el planeamiento quinquenal soviético, que fundamentalmente planificaba con miras a alcanzar en un plazo establecido determinadas metas o niveles de producción o rendimiento; del otro, Estados Unidos de N. A., el gran propugnador de la planificación, quien durante el rescate de Europa con el plan Marshall, otorgaba la ayuda correspondiente solo a quienes presentaban sus planes nacionales. Posteriormente, en el año 1961, el presidente John F. Kennedy, con la creación de la Alianza para el Progreso, proyectó una inversión de 20 mil millones de USD, en un lapso de cuatro años; este programa contemplaba la ayuda en los campos económico (limitación de la inflación, mejora de la balanza de pagos, etc.), político (defendiendo la formación de sistemas democráticos, bajo el principio de la autodeterminación de los pueblos) y social (educación, sanidad, vivienda, etc.). Inicialmente dentro de la OEA, el Consejo Interamericano Económico y Social CIES, era el encargado de coordinar la ayuda financiera, revisión de los planes y proyectos de la Alianza remitidos por los países.

El citado programa fracasó como consecuencia del asesinato del presidente Kennedy, cuyos sucesores limitaron la ayuda financiera y distorsionaron los fines del mismo. De otro lado, el Banco Mundial, firme creyente de la planificación, exigió planes como condición para otorgar sus créditos, dedicándose más a capacitar y editar manuales sobre técnicas de planificación.

A nivel nacional, el Instituto Nacional de Planificación INP, nace con la Ley 14220 del 19 de octubre de 1962, como consecuencia de la Alianza para el Progreso. El primer plan correspondió al gobierno del presidente Belaunde, para el periodo 67-70. Dicho plan no prosperó, pues fue bloqueado en su oportunidad por el Congreso de la República. Un segundo plan correspondió al periodo 71-75, durante la primera parte del gobierno militar, entrando luego el en un proceso de cuasi hibernación, hasta el primer gobierno de Alan García, en que se emitió el plan 86-90, plan que fue relegado a partir del 87, como consecuencia de la grave crisis económica generada.

Finalmente, cual Diógenes moderno, aparentemente se vislumbra una luz al final del túnel, con la aprobación del Decreto legislativo Nº 1088 del 27 de junio del 2008, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, estableciéndose la finalidad, estructura, objetivos y funciones del planeamiento estratégico. Sin embargo, dicha luz se vuelve difusa por lo complejo y enrevesado de la Ley en sí, donde la parte más importante, la técnica-profesional, ha sido relegada, hasta perderse de vista el objetivo fundamental que debe tener todo proceso de planeamiento, especialmente si de planeamiento estratégico se trata.

A la fecha, el CEPLAN ha estado dirigido por tres profesionales y en todo este tiempo, hasta donde se tiene conocimiento, ha publicado dos planes, el primero de ellos denominado Plan Perú 2021 (Plan Estratégico de Desarrollo Nacional), cuya primera edición data de marzo del 2010 y consta de 208 páginas; la segunda publicación se denomina Plan Bicentenario (El Perú hacia el 2021), cuya primera edición está fechada en julio



del 2011 y consta de 265 páginas. Lo paradójico de estas publicaciones es que la VISIÓN obtenida es cien por ciento igual; y por otro lado, que la misma está expresada en términos de presente, lo que permite inferir que nos hallamos en el año 2021 y que hemos alcanzado los buenos deseos expresados en la misma, buenos deseos, consecuencia de una tormenta de ideas, más que de un análisis completo de la problemática. Finalizo estos breves comentarios dejando sentado que, geopolíticamente, todo ente debe ser tratado como un ser vivo, quiere decir que tiene un proceso de desarrollo natural; es decir, nace, crece, se desarrolla, evoluciona y muere si no es retroalimentado permanentemente para evitar el colapso. Asimismo, debe tenerse en cuenta que somos parte de un sistema mayor, por lo que nuestro análisis debe visar permanentemente la evolución mundial, no constriñéndose en exclusiva al ámbito regional y/o nacional.

A continuación de esta breve introducción, pasaremos a tratar lo relacionado específicamente con el planeamiento estratégico, entendiéndose este como el camino trazado y que debemos seguir para alcanzar nuestro futuro, el cual no es otra cosa que la VISIÓN establecida como consecuencia del estudio prospectivo de las diferentes fuerzas impulsoras y sus variables, estudio que a su vez permite construir los diferentes posibles escenarios al horizonte establecido.

Dado que la política en su más simple acepción es “el qué hacer”, y la estrategia “el cómo hacer”, el planeamiento estratégico es el que nos llevará al futuro y a la modernidad, el cual contiene una excepcional ventaja para la sociedad: no puede ser cambiado a capricho del gobernante de turno, ni tampoco permite que el candidato nos ilusione con cantos de sirena, a los que nos tienen acostumbrados hasta que alcanza el poder; tampoco podrá caer en tentaciones que lo lleven a situaciones similares a las que hoy vivimos, gracias al circo mediático que se publicita, para luego llegar a la situación de no existir delito ni falta punible. Lo único fuera de contexto que podrá hacer, tal como lo manifiesta el filósofo inglés Buffon, es imponer su estilo, ya que, según él, “el estilo es el hombre”.

El planeamiento estratégico parte por el hecho necesario de analizar y establecer la situación actual, o sea, dónde y cómo nos encontramos. Luego, es imprescindible fijar un horizonte, el cual no es otra cosa que el futuro posible que vamos a construir, hacia donde nos dirigimos, para poder determinar con una apreciable certeza qué vamos a ser cuando alcancemos tal fecha.

Después de mucho cavilar al respecto, e independientemente de cualquier otra consideración, en mi concepto, dicho horizonte debe encontrarse a 15 años del punto de partida, sobre todo en nuestro caso, porque encierra tres períodos de gobierno de un lado y, de otro, porque está en el límite de encuentro entre la imaginación creadora y el avance tecnológico.

Otra gran ventaja del planeamiento estratégico es que, al constituir este un proyecto nacional al horizonte establecido, hace innecesaria la presentación de los famosos planes de gobierno, que mayoritariamente son extemporáneos, llenos de inexactitudes y promesas imposibles de cumplir por irreales, amén de incluir lemas publicitarios que tienen llegada pero no definen; es decir, cuesta mucho comprender lo que pretenden sea su significado, si lo tuvieren; y, finalmente, son aburridos, tanto por su falta de conocimiento de la realidad del país, como por su falta de creatividad.

Determinada la situación actual, y establecido el horizonte, procedemos a enumerar las fuerzas impulsoras a considerar, las cuales podrían variar en cada caso particular. Estas son aquellas del entorno tanto interno como externo, que ejercen influencia en el desarrollo del país y que pueden acelerar o retardar su desarrollo, permiten también establecer, en función de los intereses comunes, sean estos iguales u opuestos, la distancia y/o posibilidad de algún tipo de conflicto.

A continuación enumeramos las fuerzas impulsoras, sin que el orden de las mismas establezca algún tipo de prioridad entre ellas, ni tampoco que las mismas sean limitantes en el proceso; ello depende del planificador. El objetivo



es el de establecer los elementos que actúan e interactúan, a fin de condicionar la situación y sus posibles resultados, identificando y evaluando sus características.

1. Demografía. – Deben definirse primero los conceptos relativos al tema, a fin de enumerar las variables pertinentes, su importancia estriba en que permite determinar la ocupación del territorio y el uso y empleo del mismo.
2. Educación. – Mayoritariamente, se considera esta como una de las “n” variables a tratar en demografía, sin embargo, por ser para el Perú de vital importancia para su futuro como país, es que prefiero, personalmente, considerarla como una fuerza impulsora.
3. Recursos naturales y medio ambiente.– Se consideran los ingentes recursos que tiene el país y que deben ser racionalmente explotados en armonía con el medio ambiente; recursos tales como: agricultura, agua, energía, pesca, fauna, flora, clima, humedales, ecología, medio ambiente, etc.
4. Ciencia y tecnología. – Debemos considerar las variables relacionadas con: modificación genética, investigación y desarrollo, biotecnología, nanotecnología, medicina homeopática e hiperbárica, perfil del genoma, otras tecnologías intermedias, desarrollo de drogas y terapias, internet, redes sociales, etc.
5. Economía global, globalización y finanzas. – Dinamismo y crecimiento, crisis y capacidad de recuperación, ciclos, influencia de la manipulación de los recursos económicos y financieros, monopolios y oligopolios.
6. Gobernabilidad nacional e internacional. – Gobernabilidad, cooperación internacional, agenda para la cooperación internacional, narcotráfico, terrorismo, tráfico de personas, contrabando, medios de prensa y su influencia, acciones sicológicas, manipulación de la información, etc.
7. Conflictos futuros. – Internos y externos, organismos internacionales y nacionales y su influencia, terrorismo transnacional, conflictos entre estados, carteles, mafias, ONG's, etc.
8. Rol de las potencias de primer orden y cómo se relacionan con nosotros.

9. Situación de las potencias emergentes y su relación con nosotros.
10. Organismos internacionales: ONU, OEA, CIDH.
11. Otras organizaciones: ASEAN, organizaciones fundamentalistas, BRIC's, G-8, G-7, G-20, UNASUR, NAFTA, CAN, MERCOSUR, OPEP, Pacto Amazónico, Alianza del Pacífico, etc.
12. Inventario de los países de interés y sus relaciones con nosotros e interrelaciones.

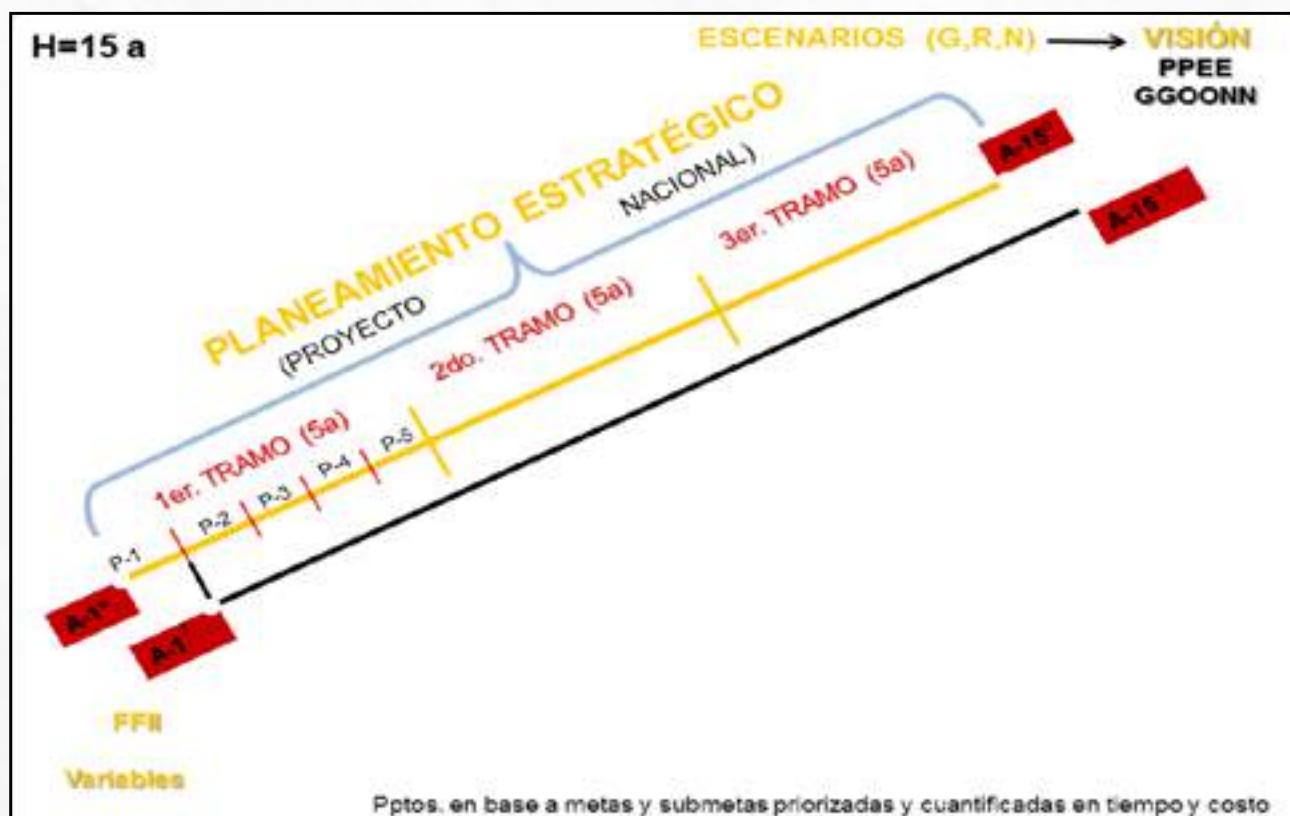
Luego de la determinación de las fuerzas impulsoras debemos establecer aquellos elementos variables que actúan dentro del campo de acción de cada una de ellas, teniendo en consideración que, además, dichas variables interactúan entre ellas. A continuación, como ejemplo se expone el listado de las variables que actúan dentro de la fuerza impulsora demografía, sin que ellas sean limitantes:

- Explosión demográfica
- Migración
- Inmigración
- Salud
- Mortalidad Infantil
- Trabajo
- Vivienda
- Energía
- Transportes
- Criminalidad
- Ocupación territorial
- Salubridad (agua y desagüe)
- Infraestructura urbana (megalópolis, hacinamiento)
- Alimentación
- Sistemas previsionales
- Patrones de envejecimiento de la población
- Calentamiento global
- Contaminación ambiental
- Seguridad (Interna {seguridad ciudadana, seguridad industrial, Defensa Civil, OIT} y externa {Defensa, Disuisión, Relaciones Exteriores}).
- Vertebración del país (Infraestructura de comunicaciones: terrestre, aérea y acuática “mares, ríos, lagos y lagunas”).
- Deporte
- Cultura
- Otros



Una vez establecidas y trabajadas prospectivamente las diferentes variables, se deben enunciar las probables condiciones futuras del planeamiento al horizonte predeterminado, definiendo su valor dentro de los niveles Global, Regional y Nacional. En este punto debemos ser consecuentes con lo que deseamos obtener, ya que, teóricamente, deberían trabajarse tres matrices con relación a los escenarios: optimista, probable y pesimista; sin embargo, por consideraciones prácticas y de tiempo, es suficiente con trabajar la

matriz probable. Los tres escenarios definidos nos permitirán a su vez visualizar el conjunto panorámico de los objetivos que se alcanzarán al desarrollarse el planeamiento estratégico; el cual será actualizado permanentemente, como consecuencia de la continua supervisión de la acción planeada, lo que hará que el planeamiento siempre estará actualizado al año 151, 152, etc. Quiere decir, que tendremos dicho planeamiento, el cual constituye el Proyecto Nacional, permanentemente desarrollado al horizonte establecido. La "VISIÓN" obtenida

**Leyenda. –**

- H. – Horizonte establecido, 15 años
- Escenarios. – Considerados: global, regional y nacional.
- Visión. – La que es consecuencia de los escenarios probables, es decir lo que podría ser el mundo al alcanzar los 15 años, configurará a su vez, lo que posiblemente sería el país en plazo similar, dentro de una concepción geopolítica, es decir, como ente vivo.
- PSEE. – Son las Políticas de Estado que se configurarán como consecuencia de la VISIÓN de país al horizonte establecido; trascienden en el tiempo, normalmente se requiere de varios gobiernos para alcanzarlas.
- GGOONN. – Son los grandes objetivos nacionales a alcanzar.
- Proyecto Nacional. – Es el planeamiento estratégico desarrollado al horizonte establecido, el cual, en función a la supervisión

planeada y a la dinámica de las variables consideradas para el desarrollo del mismo, se va actualizando permanentemente, teniéndose siempre un proyecto nacional actualizado a 15 años.

- FFI. – Fuerzas impulsoras ya descritas y enumeradas.
- Variables. – Ya definidas y enunciadas como ejemplo para la fuerza impulsora demografía.
- Presupuestos. – Como consecuencia del horizonte establecido para el Perú, este proyecto nacional cubriría tres gobiernos, lo cual permitiría que los planes quinquenales sean divididos cada uno de ellos en acciones a realizar anualmente; estas acciones se establecerían como metas y submetas priorizadas y cuantificadas en tiempo y costo, ejecutándose las acciones conexas a nivel nacional, regional o local, según corresponda.



deberá estar expresada en términos de futuro, pues es lo que queremos ser al horizonte establecido.

La figura siguiente muestra el proceso a seguir:

Finalmente, debemos señalar la necesidad de desarrollar y establecer los indicadores que permitan medir la ejecución del planeamiento, así como el comportamiento de las diferentes variables a través del tiempo.

Como consecuencia de los muchos años dedicados a la docencia, especialmente en materias tales como: estrategia, planeamiento estratégico y geopolítica, además de la cantidad de artículos que he publicado, donde en adición he incursionado en la historia, me ha permitido desarrollar en el tiempo, con la contribución de los participantes de los diversos cursos de nivel de maestrías, un bosquejo relacionado con este tema, pudiendo probar, como consecuencia, una posible VISIÓN, así como la determinación de posibles: Grandes Objetivos Nacionales, Políticas de Estado y algunas consideraciones de orden geopolítico, amén de enunciar la nueva concepción geopolítica del país, de acuerdo a mi criterio y conocimientos, de la cual soy enteramente responsable.

A continuación, un sucinto ejemplo académico, consecuencia, entre otros, de mi práctica como catedrático, de la preparación profesional y del conocimiento de la realidad del país y de otras realidades. Este ejemplo ha sido actualizado del preparado alrededor del año 2000.

EJEMPLO ACADÉMICO

Para efectos del presente artículo, se presenta como ejemplo académico la determinación de la VISIÓN, las PPEE y los GGOONN, los cuales fueron desarrollados alrededor del año 2000, y que deberían ser actualizados en función a la forma como hayan evolucionado las diferentes variables consideradas dentro de las respectivas fuerzas impulsoras.

VISIÓN

El Perú será: "Una democracia estable, ordenada, organizada, formal y con autoridad,

encaminado a convertirse en potencia de segundo orden, con tendencia a país desarrollado, estrechando cada vez más los lazos establecidos como consecuencia de la Alianza Estratégica con los Estados Unidos del Brasil.

El país se encontrará totalmente vertebrado, habiéndose desarrollados la más óptima red de comunicaciones multimodal, empleando: mar, ríos, lagos, carreteras, transporte aéreo y ferrocarriles.

Estratégicamente, su concepción será la de "Disuasión Asimétrica".

Se habrán alcanzado muy altos niveles en lo relacionado con: Alimentación, desarrollo energético, salubridad, educación, vivienda, salud y recreación; especialmente en los tres primeros nombrados, donde se habrá alcanzado el nivel de autosuficiencia con exportación de excedentes.

Existirá una relación fluida, interesada y confiable con los mercados de América del Norte, la Unión Europea y el bloque asiático.

Será el estado sudamericano que, con larguezas, ofrezca al mundo, en forma integral, los mejores atractivos turísticos.

Habrá desarrollado tecnologías de avanzada en el empleo de plantas medicinales, especialmente en lo relacionado con enfermedades tropicales, infectocontagiosas, y de medicina hiperbárica y homeopática.

Será líder en el procesamiento de tecnologías intermedias a ser empleadas por países en vías de desarrollo o poco desarrollados.

Mantendrá un balance apropiado de su población en función de las edades de producción, así como de su índice de crecimiento demográfico y de los requerimientos de densidad poblacional, con el objeto de hacer viables y sostenibles los sistemas de seguridad social y los previsionales.



Dosificará y optimizará, junto con Brasil, el empleo del agua dulce (río Amazonas y su cuenca) a fin de paliar la escasez de la misma a nivel mundial, aprovechando tal situación en beneficio propio para incrementar el Bienestar General de su sociedad.

Apoyará e impulsará firmemente la creación del Estado continente sudamericano (CAN), basado en las premisas establecidas para la unión estratégica entre Perú y Brasil.

Las relaciones económicas comerciales entre Perú y Brasil, y con el resto de países sudamericanos y con los tres grandes bloques económicos del mundo, serán establecidas bajo la modalidad de economías complementarias.

Habrá logrado desterrar el narcotráfico y minimizar la subversión (terrorismo interno), así como la delincuencia y el crimen organizado.

Será uno de los principales aliados a nivel mundial en la lucha contra el terrorismo internacional.

El ordenamiento y estabilidad legal permitirán el incremento de la afluencia de inversores extranjeros en todos los campos.

Las condiciones de inversión serán tan atractivas, que inducirán al montaje de fábricas para proveer de valor agregado a las materias primas.

GRANDES OBJETIVOS NACIONALES

- Perú país bioceánico
- Integración estratégica Perú-Brasil
- Vertebración del país
- Alcanzar la autosuficiencia alimentaria, energética y de salubridad
- Establecer un balance proporcional entre desarrollo y seguridad, basado en una “estrategia de disuasión”.
- Fijar el límite oeste del País (este será la milla 201 de los países espejo, íntima relación con el desarrollo alimentario marítimo y base de una política oceánica).
- Alcanzar el 100% de alfabetización,

optimizar el nivel educativo comparable con el de sociedades desarrolladas y elevar el nivel cultural de la sociedad.

- Alcanzar el nivel de sociedad bilingüe internacional y nacional

POLÍTICAS DE ESTADO

- Alcanzar la condición de país bioceánico
- Formalizar en todos los campos la más amplia integración estratégica con el Brasil, a la brevedad posible.
- Desarrollar la vertebración del país, teniendo en consideración la condición multimodal de la misma, en función de costos de operación y tarifas competitivas para la exportación, que coadyuven al desarrollo armónico del país y que permitan convertir al turismo, tanto interno como del exterior, en fuente de riqueza.
- Impulsar el desarrollo del país para alcanzar el nivel de país desarrollado, teniendo un balance proporcional con la seguridad que garantice el mismo y la no intervención de terceros en asuntos internos.
- Establecer el límite oeste que permita disputar el acceso a las riquezas de todo tipo encerradas en la altamar, para lo cual se hace necesario entre otros, la firma y adhesión a la Convemar y al diseño, estructura y mantenimiento de una Armada de aguas azules que lo garantice.
- Impulsar la educación a los más altos niveles, a fin de desarrollar una fuerte capacidad en investigación y desarrollo, que nos permita establecer capacidades de exportación de conocimiento como tal o, como productos elaborados consecuencia de.
- Alcanzar el nivel de sociedad democrática en todos los estamentos
- Desarrollar e impulsar el turismo en grado sumo, debe convertirse en el corto plazo en uno de nuestros grandes ingresos.
- Convertirnos en una democracia confiable para la comunidad internacional.
- Invertir en “Investigación y desarrollo” a fin de convertirnos, en el corto plazo, en los mejores exportadores de tecnologías



- intermedias, necesarias para los países en vías de desarrollo o no desarrollados.
- Desarrollo de tecnologías de avanzada en todo aquello relacionado con las capacidades preventivas y curativas de plantas y raíces propias de nuestro medio, haciendo hincapié en la medicina tradicional, hiperbárica u homeopática.
- Establecer un balance demográfico que permita disminuir los niveles de miseria y ocupar con éxito las áreas de baja densidad poblacional, consecuencia de un bien logrado plan de colonización.
- Establecimiento de correctos y adecuados sistemas de seguridad social y sistemas previsionales, privilegiando la condición de los miembros de la tercera edad.
- Destierro del narcotráfico
- Minimización de la subversión
- Convertirse en aliado principal en la lucha del terrorismo internacional y su eliminación.
- He dejado para el final el enunciado, en mi concepto, de lo que debe ser una “*Política Marítima*”:

“USUFRUCTUEMOS EL MAR”

CONSIDERACIONES DE ORDEN GEOPOLÍTICO

- El Perú es un país: Marítimo, Andino, Amazónico, Bioceánico y Antártico.
- Posee, a nivel continente sudamericano en su mayoría, el eje de integración longitudinal: la Cordillera de los Andes (los Incas han demostrado fehacientemente que las cordilleras unen, no dividen) y en el eje transversal, compartido con el Brasil mayoritariamente, el río Amazonas desde sus nacientes, el cual a su vez contiene la quinta parte del agua dulce del planeta con excepción de la Antártida.
- Posee una posición geoestratégica privilegiada con relación al continente sudamericano y su proyección hacia el Asia.
- Está ubicado dentro del cuadrante sudamericano, donde no existe un hegemón con capacidad nuclear.

- El Perú es un país casi autárquico, lo mismo que el continente, lo cual le da, de por sí, una especial condición con respecto a los demás países del hemisferio y del mundo.
- Es el único país del mundo que tiene dos afloramientos oceánicos al año, lo cual le da una preponderancia especial en lo referente a la pesca, tanto de consumo como industrial.
- De otro lado, en los ríos de la Amazonía existe una capacidad pesquera similar o superior a la de la costa, debiendo simplemente establecerse las normas de explotación y comercialización, debido a su riqueza tanto en especies como en nuevos sabores. Políticas similares deberán de ser desarrolladas en el lago Titicaca y extensas lagunas.
- La conformación del eje Lima-Brasilia obligará por necesidad a la integración de Bolivia.
- La integración Perú Brasil generará un mayor y mejor acercamiento entre EEUU y la Confederación, por la marcada dependencia y necesidad, a futuro, de agua dulce de EE.UU.; y, por otro lado, la necesidad de conservar la biodiversidad existente en la Amazonía, sobre lo cual tiene especial interés.
- La unión estratégica Perú-Brasil hará desistir de sus intenciones a Chile.
- Posee, a nivel continente, las tres únicas bahías que pueden llegar a constituir el megapuerto sudamericano, con las ventajas inherentes a ello, que lo convierte a su vez en el gran elemento regulador del tráfico marítimo continental, pues de una de dichas bahías se producirá todo el tráfico de cabotaje del continente.
- Será el nudo de distribución aerocomercial del continente, lo cual se vería potenciado al convertir al país en el centro turístico privilegiado de Sudamérica.

NUEVA CONCEPCIÓN GEOPOLÍTICA DEL PERÚ

“El Perú es una isla bañada por dos océanos, el Pacífico y el mar Amazónico, el cual constituye



el 60 % del territorio, anclado al continente por dos estribos, uno al norte en la frontera con el Ecuador y, otro al sur en la frontera con Chile, donde los dos mares tienen características ecológicas muy similares, siendo el amazónico el más sensible. De otro lado, el país se encuentra a caballo sobre la cordillera de los Andes, dominando el eje geopolítico longitudinal sudamericano que esta constituye, mirando al Pacífico y al Atlántico y poseyendo las nacientes y parte del río Amazonas, el eje transversal geopolítico sudamericano. Es un país marítimo, andino, amazónico, bioceánico y antártico”.

Contralmirante José G. García Valdivieso

CONSIDERACIONES FINALES

Tanto el planeamiento en sus diferentes facetas, hasta alcanzar el nivel de estratégico, como la geopolítica, son dos herramientas para el desarrollo, que en su momento fueron consideradas perversas y por tal motivo vituperadas, por estimarse negativas en sus concepciones y fines, y atentatorias a las buenas relaciones entre países y al desarrollo armónico de los mismos y de las sociedades que los poblaban; sin embargo, el tiempo se encargó de demostrar lo contrario, ya que el problema estaba en la forma cómo se empleaban las mismas y en cómo, los que las utilizaban, distorsionaban su empleo, a fin de alcanzar objetivos preconcebidos, que requerían justificación para su realización.

Los Grandes Objetivos Nacionales representan el cenit por excelencia al cual se desea llegar en un tiempo determinado, el horizonte del planeamiento; a su vez, estos pueden dividirse en más de una Política de Estado, las cuales no son otra cosa que: “lo que se debe hacer”, para finalmente establecer la estrategia, o el “cómo hacer”, que nos lleve a la consecución de los mismos, para lo que se deberá desarrollar el camino a seguir, que no es otra cosa que el Planeamiento Estratégico.

Ahora bien, tanto los GGOONN, como las PPEE, demandan ciertas reglas a seguir en sus enunciados, a fin de que se cumpla con lo deseado. Primero, deben ser en número suficiente y su enunciado debe

ser breve, concreto, específico, de fácil recordación y siempre relacionado o proyectado al futuro. Segundo, debe ser reconocido a todo nivel como una necesidad para alcanzar el futuro deseado. Tercero, no debe de estar circunscrito al tiempo y su conocimiento es obligatorio por toda la sociedad, pues su logro es consecuencia de ello. Finalmente, para alcanzar su cometido, es necesario el poderlo dividir en metas y submetas, las que deben de ser cuantificadas en costo y tiempo, a fin de priorizarlas para su ejecución.

El Perú, uno de los tantos países, alcanzará la mayoría de edad al desarrollar el Planeamiento Estratégico que lo eleve al nivel de Estado-Nación, con todo lo que ello implica para su futuro.

La Historia, veleidosa dama a la cual debemos esforzarnos en conocer, nos hace ver la cantidad de errores cometidos desde nuestra Independencia y cómo tantos pueden deber tanto a tan pocos: civiles, ancianos, mujeres y niños, marinos y militares, quienes no dudaron en ofrendar sus vidas y su hacienda por defender la Patria alevemente atacada, destruida, saqueada, violada y postrada por más de un siglo. También nos hace conocer como tan pocos pudieron sacrificar a tantos en aras a su ineptitud, desconocimiento, impericia y deseos de lograr la gloria efímera y alcanzar la fortuna fácil, y a pesar de ello pululan libremente dentro de nuestra sociedad, como si nada hubiera pasado.

Uno de los postulados más interesantes acerca de la Historia, es la necesidad de “conocerla para evitar cometer los mismos errores”, sin embargo, estamos más cerca de lo preconizado por Albert Einstein, una de las mentes más claras de nuestra época, quien pontifica que: “lo único que se sabe de la Historia, es que los pueblos no saben Historia”.

Y, realmente, cuánta razón le asiste, si presenciamos diariamente el espectáculo político, consecuencia de la ignorancia y la impericia, que cual circo se nos ofrece, donde cualquier cosa puede suceder, menos prepararnos para estar listos a la defensa de la Patria y de la sociedad y proyectarnos al futuro.

CUMBRE DE MINISTROS DE DEFENSA DE LAS AMÉRICAS EN EL PERÚ



Magno evento de atención a importantes cambios y transformaciones internas e internacionales en temas de Seguridad y Defensa, donde prevalecerá llegar al consenso de situar al continente americano como zona de paz y diálogo y cooperación frente a amenazas comunes, teniendo el marco referencial de las normas del Derecho Internacional y la Carta de las Naciones Unidas.



**Andrés Gómez
de la Torre Rotta**

Abogado. Maestría en Política Internacional y Economía Internacional por la Facultad de Estudios para Graduados, Escuela de Gobierno y Relaciones Internacionales, de la Universidad de Belgrano, Buenos Aires. Graduado en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa CHDS-NDU, Washington.

Diplomado en Ciencia Política por la Universidad de Salamanca, España. Analista de Inteligencia. Ex Asesor en Comisiones

Investigadoras y de la Comisión de Defensa Nacional, Orden Interno e Inteligencia del Congreso de la República. Ex Director y actual docente en la Escuela de Inteligencia Nacional (ENI-DINI). Miembro Asociado del Instituto de Estudios Internacionales (IDEI PUCP).

DISEÑO DE NUEVAS POLÍTICAS DE SEGURIDAD NACIONAL.

Dos mil catorce es una año clave para el proceso de formulación de nuestra política de seguridad nacional. Hay una conjunción de importantes variables al respecto, destacando entre ellas, que nuestro país se encuentra en pleno proceso de elaboración de un nuevo Libro “blanco” de la defensa nacional (tradición anglosajona del White Paper, de origen británico y recogido por Canadá), instrumento en donde se hace explícita nuestra política de defensa, y que reemplazará a su primera versión de 2005. Por otra parte, una nueva doctrina de inteligencia nacional plasmada en un “Manual” que por vez primera carece de clasificación (acorde al T.U.O. de la Ley 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública) ha sido convenientemente elaborado por la Dirección Nacional de Inteligencia (DINI), órgano rector del Sistema de Inteligencia Nacional (SINA), documento que será accesible a la opinión pública, en la idea de generar confianza y transparencia en el desarrollo de estas delicadas pero fundamentales tareas, así como de la Construcción de Visiones Sectoriales (que incluyen los temas de Seguridad y Defensa Nacional) con miras al Bicentenario de nuestra independencia (2021), y los denominados Escenarios Prospectivos de Seguridad y Defensa Nacional al 2030, donde su elaboración se encuentra a cargo del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, cuyo eje central es el Centro de Planeamiento Estratégico (CEPLAN – Perú).

A tales importantes variables se suma desde diciembre del 2012, el cumplimiento del Decreto Legislativo Nº 1129 y Decreto Legislativo Nº 1131, que –respectivamente– regulan el Sistema de Defensa Nacional y la nueva Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional (SEDENA) que ya se encuentra en funcionamiento y, que en su artículo 6º señala claramente que, la SEDENA es el ente encargado de “formular y proponer al Consejo de Seguridad y Defensa Nacional los Objetivos y la Política de Seguridad y Defensa Nacional”. Finalmente, no se excluye en el mediano plazo una posible iniciativa de reforma de la Constitución Política de 1993 en materia de Seguridad y Defensa, que incluiría entre otros, la redefinición acerca de los roles y atribuciones de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional, así como de la revisión del antiguo concepto del “Orden Interno”, en el conjunto de varias iniciativas planteadas por ciertas candidaturas políticas para fusionar a las Fuerzas Armadas y Policía Nacional bajo la tutela de un solo macro “Ministerio de la Seguridad Nacional”.



LA PROGRESIVA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA DEFENSA Y SEGURIDAD

Teniendo en cuenta el desarrollo conceptual de los temas de seguridad en el ámbito hemisférico, particularmente desde la década de los años noventa, desde la Cumbre de Ministros de Defensa de 1995 (Cumbre de Williamsburg – Virginia), donde la administración demócrata del Presidente Clinton, por intermedio de William Perry, su Secretario de Defensa y su asesor en asuntos de Defensa, Joseph Nye, político e internacionalista liberal, quienes plantearon al hemisferio una nueva relación asociativa de seguridad basada en la concertación de políticas de defensa, para luego seguir con la aprobación de progresivos instrumentos especializados, como las Declaraciones de Santiago (1995), en paralelo a la creación de la Comisión de Seguridad Hemisférica de la OEA, de San Carlos de Bariloche (1996), de San Salvador (1998), Bridgetown (2002), el Consenso de Miami (2003) y especialmente la Declaración de México (2003), Declaración sobre Seguridad de las Américas. Todas ellas apuntan hacia nuevas concepciones de seguridad y defensa en el entendido de la existencia de un proceso internacional caracterizado por el término de la Guerra Fría (1989-1991) y conflicto Este-Oeste, y la existencia de un fenómeno de desestatalización¹ de la seguridad; con todo esto se han generado nuevas tipologías de amenazas a la seguridad y donde los criterios tradicionales no nos ayudan eficazmente a enfrentarlas, obligándonos a revisar los criterios de la defensa clásica y sus instrumentos prevalecientes. Recordamos, a modo de ejemplo, que hasta 1987 en el Perú existía un “Ministerio de Guerra”, pues esa era la principal misión, como también en sus pares latinoamericanos, y que en su debida oportunidad se convertiría en Ministerio de Defensa; épocas en las cuales era algo difícil de pensar tener a Ministros del sector de origen civil o de condición de género femenino (como ya existe o existió en Venezuela, Colombia, Ecuador, Chile, Bolivia, Argentina y Uruguay).

En todo este contexto, es donde reside el debate y nacimiento de nuevas doctrinas de seguridad y defensa, particularmente relacionadas con las diferentes dimensiones que ha adquirido el concepto

de seguridad y defensa: las dimensiones políticas, económicas, sociales, medioambientales y humanas (esta última incentivada y promovida en el hemisferio por Canadá); que finalmente han perfilado y acuñado la frase Seguridad Multidimensional. La Declaración sobre Seguridad de las Américas de 2003, también llamada por algunos como los “Principios de México”, señala expresamente el carácter multidimensional que ha adquirido la seguridad hemisférica, sin cuestionar la existencia de amenazas tradicionales, pero acentuando el concepto de nuevas amenazas, a las que expresamente señala y singulariza en forma de enumeración; terrorismo, delincuencia organizada transnacional, drogas, corrupción, lavado de activos, tráfico de armas, pobreza, virus y pandemias, desastres naturales, trata de personas, ciber-defensa, transporte de materiales peligrosos y armas de destrucción masiva. Dicha declaración no define puntualmente los conceptos de amenazas, desafíos y preocupaciones.

Otro aspecto fundamental en el debate hemisférico ha sido el reconocimiento de que no solamente las Fuerzas Armadas o Policías Nacionales son las encargadas de enfrentar las amenazas (tradicionales o transformadas) a la seguridad, también consagra y considera un importante papel para otras entidades públicas estatales a modo de participación directa frente a la existencia de preocupaciones o desafíos a la seguridad nacional y hemisférica. No es casual, por ejemplo, que en América del Sur aparezcan nuevas instituciones burocráticas estatales como punto intermedio entre los clásicos Ministerios de Defensa e Interior: en Ecuador el Ministerio Coordinador de Seguridad, en Argentina el Ministerio de la Seguridad, y en el Perú la Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional (SEDENA).

Como resultado de los atentados terroristas del denominado 11S en los Estados Unidos de Norteamérica, el terrorismo tomó una peculiar importancia dentro de la agenda hemisférica de la seguridad; incidencia que no ha neutralizado una visión de seguridad ampliada, en donde el subdesarrollo y la debilidad institucional son factores que inciden en las nuevas agendas del sector. Finalmente, la Exposición de Motivos desarrollada en la autógrafo del Decreto Legislativo Nº 1129 del 2012,



que regula al Sistema de Defensa Nacional, refiere la existencia de un nuevo escenario de la Seguridad Internacional, y por consiguiente, se requiere disponer de un Sistema de Defensa Nacional bajo un enfoque multidimensional, que garantice una respuesta efectiva del Estado, multisectorial, participativa y sinérgica, tal como lo ameritan la naturaleza de las mencionadas amenazas. Reseña también dicha Exposición de Motivos, la Declaración de Seguridad de las Américas de México 2003, adicionando un Cuadro Comparativo de los principales factores que afectan a la seguridad de América del Sur, citando diversos documentos que sustentan las percepciones de amenazas, preocupaciones y desafíos a la seguridad país por país.

LOS MINISTROS DE DEFENSA DE LAS AMÉRICAS EN EL PERÚ

En el contexto de importantes cambios y transformaciones internas e internacionales en temas de seguridad y defensa, en la ciudad de Arequipa se desarrolló la undécima primera Conferencia de Ministros de Defensa de las Américas (XI CMDA). El foro, como ya señalamos con anterioridad, fue

creado en 1995. No es común que tantos Ministros de Defensa confluyan para debatir problemas y conceptos que nos pueden en la mayoría de casos ser comunes, sobre el particular; recordemos como aspecto fundamental que la XI edición de la Conferencia de Ministros de Defensa de las Américas (CMDA), concluyó con la Declaración de Arequipa (2014), instrumento a partir del cual 34 ministros y representantes de países participantes declararon al continente americano como zona de paz, diálogo y cooperación frente a amenazas comunes. Resulta fundamental en el documento aprobado la expresa mención acerca de que, cualquier diferencia entre Estados partes deberá ser resuelta en el marco de las normas del derecho internacional y de la Carta de las Naciones Unidas de 1945, así como de organismos regionales y

subregionales que contribuyan con la paz; ello se encuentra en perfecta consonancia y sintonía con la política exterior ejecutada por el Perú, la que en últimos años acudió a la Corte Internacional de Justicia (CIJ) para resolver por la vía de la solución pacífica de controversias el problema de la falta de delimitación que existió en su frontera marítima sur. Bolivia y Chile; Colombia y Nicaragua; Colombia y Ecuador han acudido pertinentemente a la CIJ para resolver sus respectivas controversias bilaterales mediante la vía de resolución judicial. Otros aspectos no menos importante tratados durante el evento versaron acerca de la cooperación en sanidad militar, capacidades de búsqueda y rescate, medio ambiente en sus aspectos de cómo enfrentar su degradación, el intercambio de experiencias sobre la participación de las fuerzas armadas en labores de seguridad y la coordinación de conferencias especializadas que involucren materias tratadas en el foro. El Presidente del Perú, Ollanta Humala Tasso enfocó su participación en el evento señalando que por mucho tiempo la política tradicional de defensa se basó en la disuasión, a modo de compras de armas, que más pareció ser impulsada por grandes consorcios internacionales y empresas vendedoras, efectivamente, que por



muchos años han hecho muy lucrativos negocios mediante las ventas de equipamiento bélico cada vez más sofisticado. Sobre las amenazas a la seguridad, nuestro dignatario remarcó que son las mismas que las compartidas en la región, enfatizando en el narcotráfico, el crimen organizado, y el manejo de los recursos no renovables. También aludió al fenómeno del cambio climático y los fenómenos naturales como problemas estratégicos para el hemisferio, señalando la importancia de la próxima Conferencia sobre el Cambio Climático (COP 20), a realizarse en Lima en diciembre del 2014.

La presencia en la Cumbre de Ministros en Arequipa –en calidad de observadores– de los Ministros de Defensa de España y Portugal, supone que el foro e instancia no solamente atrae las miradas del hemisferio; también, es importante destacar la positiva densidad que vienen adquiriendo nuestras relaciones bilaterales en materia de defensa. España ha desarrollado un interesante ejemplo de transición a la democracia basado, en una reforma y modernización de sus Fuerzas Armadas y esquemas de control político democrático sobre el sector militar. La conferencia también sirvió para activar el fomento de medidas de confianza mutua (FMCM), en su expresión de las denominadas medidas de *primer escalón*; nos referimos a las denominadas como de conocimiento mutuo; la interacción entre altas jerarquías de la burocracias del sector Defensa siempre contribuyen a generar espacios de comunicación y diálogo muy necesarios, por ejemplo, cuando nos encontramos en épocas o etapas de crisis bilaterales o multilaterales. En suma, un evento probablemente decisivo e histórico en la construcción de nuevos paradigmas para el sector Seguridad y Defensa con miras hacia el bicentenario nacional y dentro del siglo XXI.

NOTAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Nota del autor: Se entiende como tal a la irrupción de nuevos actores internacionales no estatales, más allá del Estado, o no convencionales. También véase: Jordán, Pozo y Baqués; coord. (2011). *La seguridad más allá del Estado. Actores no estatales y seguridad internacional*. Madrid: Editorial Plaza y Valdés.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ARGENTINA. Ministerio de Seguridad. Último acceso 22-10-2014. Disponible en: <http://www.minseg.gob.ar/>
- COP 20. Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). Último acceso 22-10-2014. Disponible en: <http://onu.org.pe/cop20/>
- ECUADOR. Ministerio Coordinador de Seguridad. Último acceso 22-10-2014. Disponible en: <http://www.seguridad.gob.ec/>
- JORDÁN, Javier, Pilar POZO y Josep BAQUÉS; coord. (2011). *La seguridad más allá del Estado. Actores no estatales y seguridad internacional*. Madrid: Editorial Plaza y Valdés.
- ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (2003). Declaración sobre Seguridad en las Américas. Último acceso 21-10-2014. Disponible en: <https://www.oas.org/es/ssm/CE00339S03.pdf>
- ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (1998). Declaración de San Salvador sobre medidas de fomento de la confianza y de la Seguridad. Último acceso 21-10-2014. Disponible en: <http://www.oas.org/csh/spanish/mfcdeclsans.asp#1>
- PERÚ (2012). Decreto Legislativo que regula el Sistema de Defensa Nacional. Último acceso 22-10-2014. Disponible en: <http://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/DecretosLegislativos/01129.pdf>
- PERÚ (2012). Decreto Legislativo que crea la Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional. Último acceso 22-10-2014. Disponible en: <http://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/DecretosLegislativos/01131.pdf>
- PERÚ (2002). Ley 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública. Último acceso 22-10-2014. Disponible en: <http://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/27806.pdf>
- XI CMDA. XI Conferencia de Ministros de Defensa de las Américas. Último acceso 22-10-2014. Disponible en: <http://www.xicmda.gob.pe/home/inicio/>

LAS GUERRAS DE TRANSICIÓN



La Tecnología de la Información y las Comunicaciones generan cambios incesantes y conlleva incertidumbre en la sociedad del siglo XXI. No reparar en ello puede ser costoso, particularmente en el campo militar. La guerra viene mutando en sus procedimientos y transita de la era industrial a los novísimos recintos de la era del conocimiento. La guerra cibernetica puede dirigirse de una cabina de internet, un Ipad o cualquier artefacto lógico. Las FFAA están obligadas a dominar esta nueva dimensión de la guerra.



*General de División (r)
Otto Guibovich Arteaga*

Egresado de la Escuela Militar de Chorrillos. Realizó estudios en la ex Unión Soviética.

Fue Instructor Invitado en la Escuela de Infantería del Ejército de los EE.UU. 1987-1988.

Cursó estudios de Estado Mayor en el Ejército del Reino Unido (Inglaterra) en 1993 y posteriormente fue Agregado Militar a la Embajada de Perú en Cuba.

Ha sido Comandante General de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales, Comandante General del Comando Operacional del Centro, Jefe del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas y Comandante General del Ejército del Perú durante dicha gestión se inicio la reforma educativa del Ejército, creándose la maestría en Ciencias Militares.

Cuenta con Maestría en Administración otorgada por la Troy State University de los EEUU. Maestría en Filosofía, otorgado por la Maastricht School of Management en Convenio con la Universidad Católica del Perú (CENTRUM).

Actualmente trabaja en la Alta Dirección del Reniec y ha sido incorporado como miembro de la Asociación Transparencia.

Con la tecnología de la información y las comunicaciones, las guerras son vistas en tiempo real y sensibiliza al extremo cuando las víctimas son niños que no entienden lo que sucede como nosotros no entendemos sus muertes. La guerra es uno de los hechos más irracionales de la humanidad y por dura la realidad, confirma el imperativo de la máxima: Si vis pacem, parabellum, es decir si quieras la paz prepárate para la guerra.

El futurólogo Alvin Toffler en su obra la Tercera Ola, clasifica la evolución de la civilización humana en tres grandes etapas: agrícola que se extendió por miles de años, industrial que se inicia con la revolución del mismo nombre a mediados del siglo XVIII y que dura alrededor de doscientos años y del conocimiento, que está marcada por la revolución de la tecnología, más específicamente por la Tecnología de la Información y las Comunicaciones (TIC).

Una de las tesis más fuertes que Toffler plantea, es que el hombre emplea en la solución de las ilógicas de sus guerras, los mismos artefactos que utiliza para producir, sobrevivir y crecer. Es decir, durante la era agrícola, las armas fueron rudimentarias: arcos, flechas, lanzas, porras, y evolucionaron según el hombre agrícola lo hizo y con ello sus artefactos lentamente llegaron a las armas de fuego.

Es en la era industrial donde la civilización da un salto cualitativo. La producción en serie transformó la producción, demandó maquinarias, motores, vapores, ferrocarriles y de ellos derivaron las armas que se emplearon en las principales guerras, donde destacan las dos Guerras Mundiales. Tanques, aviones, sofisticados submarinos, hasta bombas nucleares sirvieron para confrontar la dialéctica de voluntades.

Sin embargo esa evolución tecnológica no siempre tuvo su correlato en la parte táctica y estratégica y los grandes errores en los campos de batalla costaron millones de vidas como en la primera guerra mundial cuando el empleo masivo de tropas no consideraron la dispersión táctica para enfrentar armas colectivas de gran letalidad como las ametralladoras.

Hoy vivimos la era del conocimiento, dominada por la TIC y para confirmar la tesis de Toffler, ya se dan las primeras escaramuzas de una nueva



forma de hacer la guerra. Ha sido posible infiltrar una planta de enriquecimiento de uranio en Irán y alterar su funcionamiento remotamente, (Stuxnet), o tomar el control de un avión no tripulado (UAV) y aterrizarlo a voluntad mansamente, o sustraer información tecnológica a distancia sin romper puertas ni sembrar espías tradicionales.

Obviamente, nos encontramos en un periodo de transición que se caracteriza por que ambas etapas la industrial y la del conocimiento coexisten y por tanto se emplean en la producción como en la guerra, equipos de ambos periodos hasta que uno de ellos progresivamente predominará reduciendo la vigencia del anterior.

Sería impensado hoy en una guerra mayor, que la preparación de artillería otra vez indispensable como prólogo de una batalla, no vaya precedida, acompañada o aun reemplazada, por una "preparación cibernética" orientada a neutralizar puestos de comando, centros de informaciones, redes de comunicaciones, sistemas de control de vuelos, sistemas de vigilancia robótica, etc, indispensable para dejar "ciego y sordo" al adversario.

Un hecho bélico resonante de los últimos meses fue iniciado con secuestros y muertes por la organización terrorista Hamas; estacionada en la franja de Gaza y conocida por sus ataques recurrentes contra las Fuerzas de Defensa de Israel (FDI) y la población civil. Este nuevo rebato en Gaza tuvo como motor al arcaico y persistente odio palestino-israelí y confrontó fuerzas sustancialmente diferentes en su relación con la tecnología.

Dueño de superioridad tecnológica, las FDI respondieron de manera violenta aunque poco selectiva multiplicando muertes de civiles palestinos, como también de decenas de militares propios. Es de notar como los métodos de combate en esta versión moderna de David contra Goliat, sorprendieron tácticamente mediante una red de túneles pacientemente construidos por Hamas en una estrategia de topos que demuestra cuánto tiene la guerra de arte y ciencia.



La victoria táctica no es lo mismo que la estratégica. Los éxitos tácticos de esta fuerza pequeña, osada y sin horizonte estratégico militar, fueron una reedición al revés de lo hecho por Israel frente a la Liga Árabe entre 1948 y 1973, cuando la pequeña nación frenó a medios árabes cuantitativamente superiores, empleando fuerzas entrenadas, tecnología y un liderazgo de combate desbalanceante.

Hamas, en estilo propio, hizo de la invisibilidad, un producto táctico a 30 metros bajo tierra para enmascarar, eludir, confundir y sorprender al adversario. Pero, esa iniciativa la perdieron rápidamente cuando la tecnología adversaria, particularmente la aviónica, hizo lo suyo.

Clara es la utilidad de túneles en el desarrollo, pero no tan común en temas de seguridad y defensa. El Túnel de Eupalino del siglo VI AC, es el más antiguo registrado con fines de seguridad. Transportaba agua, pero fue por seguridad que Grecia la construyó y protegió. En Vietnam los túneles de Ho Chi Minh, una red subterránea de más de 200 kilómetros, hacían a las tropas norteamericanas literalmente pelear con fantasmas que aparecían y luego se los tragaba la tierra.

Corea del Norte ha desarrollado túneles, algunos de 43 kilómetros de longitud y a 70 metros de profundidad. Seul la capital surcoreana se



encuentra a solo 50 Km de la Zona Desmilitarizada usada como frontera, entonces la preocupación es grande pues la aproximación cubierta a distancias de combate, sigue siendo parte fundamental de la táctica militar.

Cuba es otro país que ha desarrollado una gigantesca red de túneles multipropósito, para proteger a sus pobladores, y abrigar fuerzas tan grandes como brigadas de blindados y artillería completos. Observar tanques y cañones bajo cerros es asombroso como extraño. Matanzas es una “ciudad segura” a lo Vietnam, es decir, toda la población podría cubrirse bajo tierra en caso de un ataque, aunque no esté claro de dónde.

Los terroristas del Vraem, desarrollaron algunas galerías que les permitía desaparecer cuando las FFAA los perseguían y luego perpetrar emboscadas. Lo hicieron nuestros comandos de Chavín de Huántar, para llegar a las proximidades del grupo terrorista en posición de derrotarlos salvando la vida de los rehenes, en una maniobra subterránea inédita en el país y dio opción a una operación quirúrgica que salvó a más del 98% de rehenes.

Pero la victoria si no es estratégica, no lo es y la superioridad de las FDI a la par de controlar la situación en Gaza, ha revigorizado el odio sempiterno que se convierten en el pretexto perfecto para otra cadena de atentados en este círculo vicioso de acción y reacción. Israel tampoco obtuvo una victoria estratégica clara a pesar de su superioridad tecnológica abrumadora, aun cuando su reacción es la razonable de un estado amenazado por el terrorismo.

Las victorias difusas serán frecuentes en este periodo de transición en tanto las guerras lineales son mas esporádicas. Todo ello en un marco de frágil liderazgo internacional que cruce por las crisis económicas mientras crecen conflictos: Siria, Ucrania, Gaza, recrudece Irak, surge el Califato del Estado Islámico, además de otros conflictos violentos en África, etc, dan testimonio de la ausencia de un foro mundial que pueda intermediar, disuadir y promover arreglos pacíficos. La despreocupada ONU, sigue inoperante.

Nunca nos hemos librado de las guerras y en algún lugar del mapa del genoma humano, estará el gen de la violencia irracional que hace que vistos en un mapamundi, la violencia se mueve cual sombra de la humanidad. Reaccionar por la vía más sencilla es filogenético. Aniquilar ideas adversarias o aniquilar a quien las promueve es un repudiable expediente que se extiende a la política y ello fatalmente no ha cambiado.

La época actual de cambios incesantes que generan inestabilidad e incertidumbre, marcan también un cambio de época que las generaciones venideras podrán apreciarla más palmarientemente. En tanto, si vivimos una transición, es vital que las fuerzas armadas no pierdan de vista que la superioridad tecnológica es determinante para lograr la superioridad aérea, marítima y terrestre y muy especialmente en ese nuevo teatro de operaciones cibernetico.

Vivimos un mundo marcado por bits y bytes. Nuestra vida está “on-line” mediante Ipads, teléfonos inteligentes, lap tops, redes, software, etc, el enemigo puede estar a la vuelta de la esquina o al otro lado del globo y un puesto de comando adversario puede ubicarse en una oficina, un garaje o en una cabina de internet. Los objetivos militares, pronto no tendrán que ser alcanzados solo con bombas. La inteligencia humana está proporcionando otro tipo de armas que diariamente evolucionan y pasan desapercibidas si no las escrutamos con detenimiento.

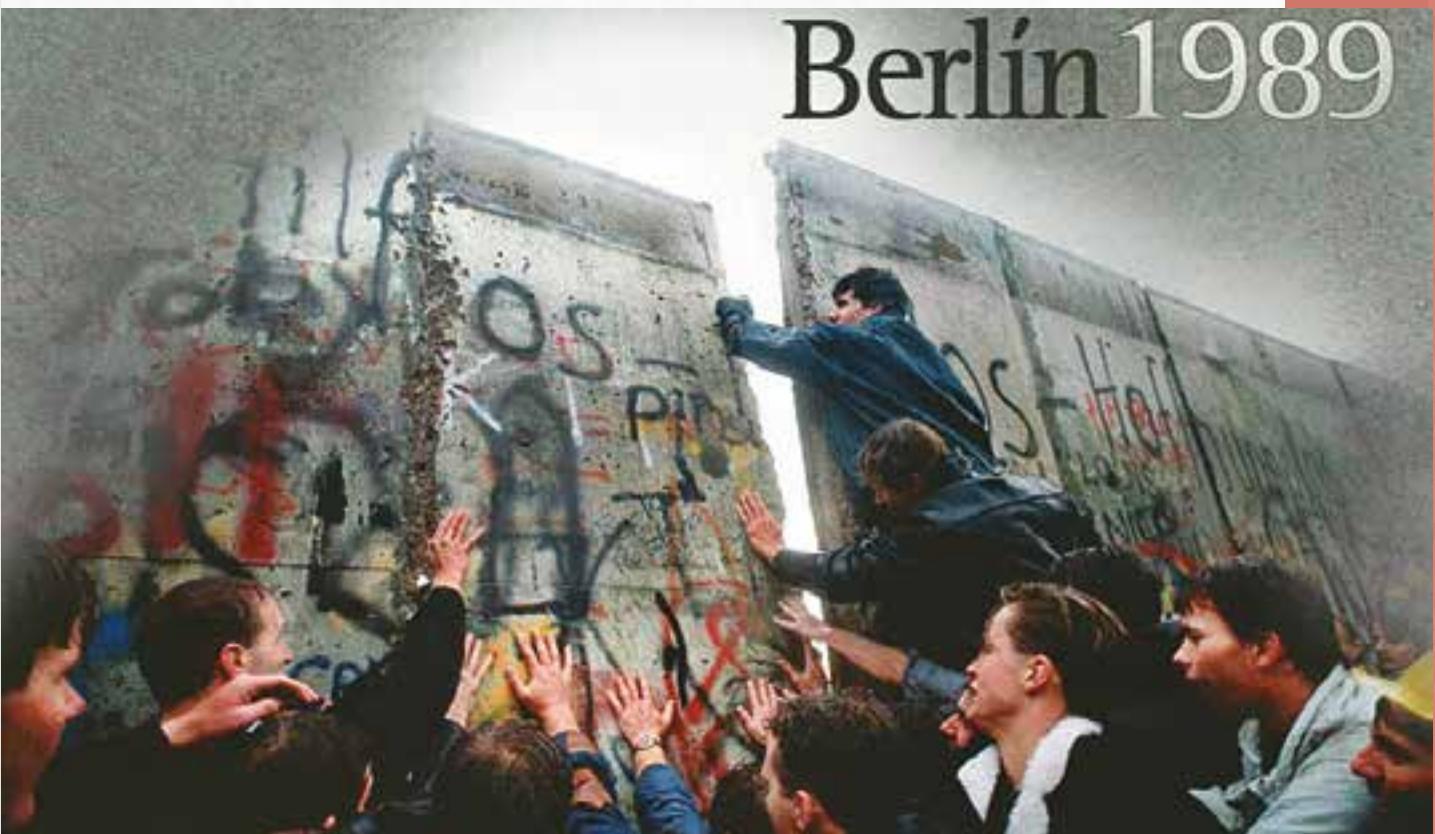
Si los túneles son soluciones tácticas creativas ante una abrumadora superioridad tecnológica militar del enemigo, hay un túnel que constituye un riesgo mayor que debemos confrontar con realismo. Ese es el “túnel del tiempo”. No avanzar al ritmo que lo hace la tecnología y no correlacionar el efecto de las mismas sobre la táctica y la estrategia, no solo estanca, sino que nos manda al pasado en la medida que las amenazas si evolucionan.

Aceptemos que el desarrollo de nuestro país se impulsa y será consistente en un entorno de paz y seguridad que se logra en gran medida mediante la disuisión. Las FFAA son el gran seguro de la nación e invertir en tecnología nos apresta para las misiones constitucionales y para la transición a la guerra cibernetica que se viene.

ME TOCÓ VIVIR LA CAÍDA DEL MURO DE BERLÍN

25 AÑOS DESPUÉS DEL HISTÓRICO 9 DE
NOVIEMBRE DE 1989

Berlín 1989



En 1989 fui nombrado Agregado Naval del Perú y en extensión de Defensa en la entonces República Federal de Alemania. Durante mi residencia, fui testigo de la caída del Muro de Berlín, un acontecimiento histórico, que permitió la reunificación Alemana, el término de la llamada Guerra Fría y sobretodo, el triunfo de los Derechos Humanos fortaleciéndose la democracia.



**Capitán de Navío (r)
Pablo G. Jhery García**

Bachiller en Ciencias Marítimo Navales, Calificado en Submarinos, Armas Submarinas e Ingeniera Electrónica. Maestría en RR II en la PUCP, Cursos de Administración para la Defensa, Economía y Administración de Empresas y Recursos Humanos, Propulsión Nuclear. Curso de Torpedos en la Firma AEG de Alemania.

Fue Comandante de Submarinos en tres oportunidades. Miembro de la Comisión de la Construcción de los submarinos 209 y Torpedos SST-4 en la República Federal de Alemania. Ha trabajado en el Estado Mayor General de Marina y fue Director de Estudios de la Escuela Naval del Perú. Posteriormente fue Agregado Naval del Perú en Alemania.

Autor de diferentes artículos en publicaciones y diarios de circulación nacional y extranjera, así como conferenciente en la Escuela Superior de Guerra Naval. Actualmente es Asesor de Seguridad de Empresas.

En el año 1989 fui nombrado Agregado Naval del Perú y en Extensión de Defensa en la entonces República Federal de Alemania cuya capital era la ciudad de Bonn sede del gobierno nacional. Dentro de las vivencias que tuvieron mayor trascendencia mundial en el tiempo que residí en Alemania fue principalmente haber sido testigo conjuntamente con mi familia de la caída del Muro de Berlín cuyo 25 aniversario celebramos este 9 de noviembre de 2014. Acontecimiento histórico, que permitió la reunificación Alemana, el término de la llamada Guerra Fría y sobretodo, el triunfo de los Derechos Humanos fortaleciéndose la democracia. Cabe mencionar que en los años 1972-73 formé parte de la Comisión de Oficiales Inspectores que viajaron a Alemania para la Construcción de los submarinos 209 y recepción de los torpedos filo guiados SST-4 lo que más tarde como Agregado facilitó una mejor comunicación en especial con la marina alemana.

ANTECEDENTES. RESUMEN

Como consecuencia de la derrota de Alemania en la II Guerra Mundial fue dividida, y los 20 distritos que conformaban Berlín se repartieron entre los países aliados (8 Rusia al Este, y 6 USA, 4 Inglaterra y 2 Francia al Oeste) formándose cuatro sectores de ocupación. Esta situación se mantuvo algunos años hasta que las relaciones entre los dos bloques fueron deteriorándose cada vez más por la numerosa cadena de hostilidades ocurridas entre los países capitalistas y comunistas, a tal punto, que en el año 1949 más allá de surgir dos monedas diferentes y dos sistemas políticos opuestos se formaron dos alemanias: La Occidental, conformado por los sectores de los Aliados (USA, Inglaterra y Francia) que se denominó - República Federal Alemana (RFA) - y la Oriental, (sector soviético) que se convirtió en la - República Democrática Alemana (RDA) -. El objetivo de esta división fue obligar a los ciudadanos del Este a vivir bajo un sistema socialista opresor impidiéndoles en el futuro que pudieran transitar libremente los berlineses hacia el lado Occidental, dolorosamente - separando familias y amigos -.

En resumen, Berlín quedó dividida durante 28 años (del 13 de agosto de 1961 al 9 de noviembre de 1989) en dos sectores – uno, pro occidental económicamente exitoso con capital en Bonn y el otro, pro soviético decadente en todo sentido con capital en Berlín Oriental - creándose 81 puntos de pase entre las dos alemanias los mismos que con el tiempo fueron reduciéndose. Al



respecto, los que han tenido la oportunidad de cruzar las dos Alemanias recordarán que surgió en aquel entonces el 22 de octubre de 1961 el Checkpoint Charlie en la avenida Friedrichstraße - , actualmente, convertido en museo luego de ser reconstruido -, paso por excelencia de extranjeros, embajadas de los Aliados, militares y funcionarios y trabajadores de las dos Repúblicas.

CONSTRUCCIÓN DEL MURO

Como resultado del fracaso de la economía soviética que se encontraba en debacle la RDA, en contraste con la economía berlinesa occidental que con el apoyo americano crecía a pasos agigantados en 1961 cerca de tres millones de personas dejaron definitivamente la Alemania Oriental y marcharon hacia el sector occidental. Esta fue razón por la cual, los jerarcas comunistas a fin - de evitar más fugas masivas - en especial la mano de obra calificada decidieron el 15 de agosto de ese año cerrar sus fronteras mediante la construcción de un muro, más tarde denominado - MURO DE BERLÍN - en la parte colindante con la RFA, presuntamente, para proteger a su población de supuestos elementos fascistas que pudieran conspirar para evitar la voluntad popular de construir un estado socialista en Alemania del Este,

obviamente, para impedir el libre pase de los alemanes orientales al occidente. El citado Muro se extendió entre las dos Alemanias y tenía un largo de 45 kilómetros y, 5 metros de altura; asimismo, se construyó un área colindante de dos metros de anchura con partes minadas y electrificadas denominada la "franja de la muerte" vigilada por miles de soldados armados y perros. Cabe mencionar que muchas personas murieron en busca de la libertad intentando burlar la vigilancia del muro para escapar al occidente; aunque no se conoce a ciencia cierta la cantidad que fallecieron, se estima que fueron alrededor de 200 personas incluyendo 30 soldados y policías asesinados por desertores como más de 3000 arrestados por tratar de huir en diferentes formas.

CAÍDA DEL MURO DE BERLÍN

Lo cierto es que, tras 28 años de insalvables fracasos económicos y sociales como resultado de las políticas reformistas que progresivamente cambiaron la política exterior e interior de la URSS (La Perestroika) principalmente impulsadas a mediados de la década del 80 por el líder soviético - Mijail Gorbachov Secretario General del partido comunista de la Unión Soviética - y tras, una breve conferencia de prensa realizada por el jefe de prensa del Partido Comunista oriental, donde anunció, visado mediante, la libertad





para viajar hacia la otra Alemania o a cualquier parte del mundo, elecciones libres y la configuración de un nuevo gobierno ante una pregunta que le hizo un ciudadano“que cuándo se pondría en vigencia las medidas” y contestar nerviosamente sin meditarlo ...“de inmediato” ... permitieron que - el día 9 de noviembre de 1989 - se materializara el fin del dominio del comunismo en Polonia y Hungría al abrir sus fronteras, y finalmente, la RDA que a pesar de que su presidente Erich Honecker se resistía a aceptar los cambios luego de ser sustituido por sus propios camaradas y, ante la presión de ambas alemanias -se abrieran las fronteras con Berlín Occidental- coadyuvado por los ciudadanos que reaccionaron de inmediato, aglomerándose frente al muro al que comenzaron a abrirles grietas para destruirlo con herramientas improvisadas con la ayuda de los jóvenes occidentales desde el otro lado - sin que la policía ni los soldados del este reaccionaran-, más aun, fueron los mismos policías de fronteras los que abrieron los puntos de acceso que permitieron atravesarlos. Ese día se había desplomado el “Muro de la vergüenza” el símbolo más dramático de la guerra fría, tanto así que en diciembre de 1989 en la cumbre de Malta el presidente estadounidense George Bush y Mijail Gorbachov sellaron el fin de la guerra fría que significó que históricamente el sistema comunista había sido derrotado .

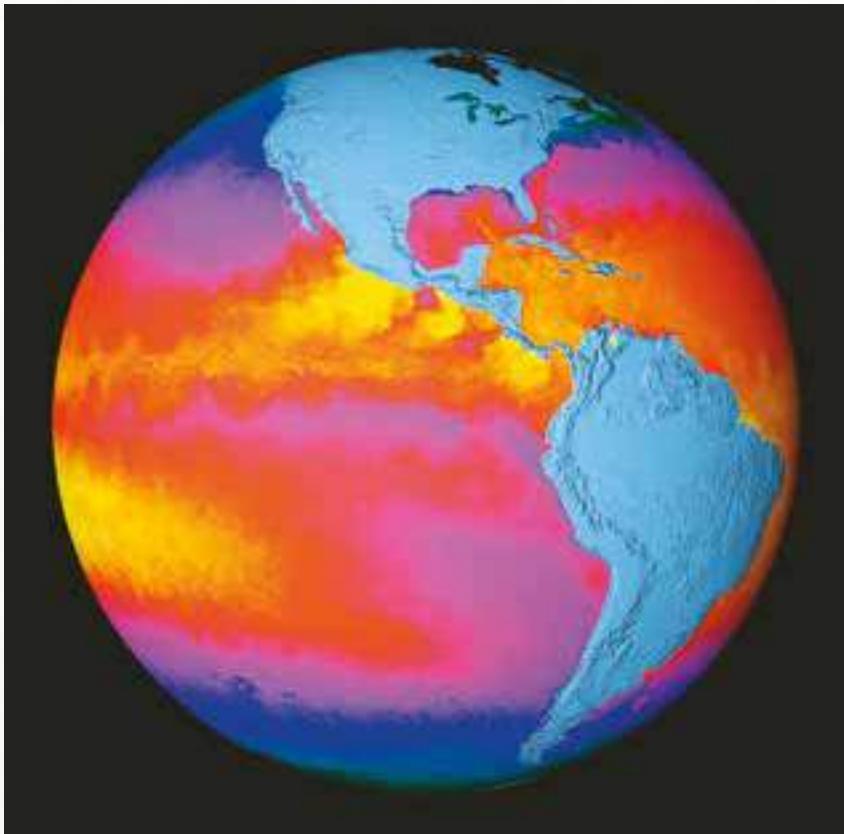
FESTIVIDADES POR LA CAÍDA DEL MURO DE BERLÍN

Con la noticia dada al mundo sobre la caída del Muro de Berlín, el espíritu festivo inmediatamente

trascendió en la ciudad de Berlín como en la mayoría de ciudades alemanas con desbordantes manifestaciones de júbilo. Esa noche con un grupo de amigos alemanes y peruanos fuimos invitados a celebrar la caída del Muro al centro de Bonn donde por ser extranjero nos permitieron acercarnos al principal estrado, lugar que habían puesto grandes pantallas de TV. El ambiente era sumamente positivo; todo el mundo estaba contento y hasta lloraban abrazándose entre sí, sin conocerse. La plaza principal de Bonn estaba embanderada llena de miles de personas, la mayoría con un vaso de cerveza en la mano, los himnos y las vivas a Alemania Unida se escuchaban a todo volumen, los restaurantes y la municipalidad ofrecían cerveza gratis. La fiesta duró hasta el día siguiente más aun en los pueblitos se celebró toda la semana, aunque cabe indicar que por falta de teléfonos y de televisión, algunos de ellos se enteraron muchas horas o días más tarde. Días después todos los Agregados de las diferentes FFAA que representábamos más de 120 países fuimos invitados a Berlín donde con un guía la recorrimos por diferentes partes del sector Oriental como la Puerta de Brandeburgo símbolo de la unidad alemana, museos y otros lugares al rededor del Muro, en mi caso personal ya había estado en otras oportunidades, pero, nunca en una oportunidad así con un muro destruido en gran porcentaje que permitía cruzarlo por varias partes. Como colofón quisiera repetir una parte de las palabras que hoy con ocasión del 25 Aniversario dijo la Canciller alemana Angela Merkel “...La caída del Muro nos demuestra que los sueños pueden hacerse realidad y que nada tiene por qué seguir como estaba, sin importar lo altas que sean las barreras”. Ella, como ciudadana crecida en la antigua RDA lo sabía bien. “Podemos cambiar las cosas a mejor”, añadió desde la Bernauer Straße, una de las calles que simbolizan la división de Berlín. Cuando en 1961 se levantó lo que la RDA denominó “barrera de protección antifascista”, esta calle quedó dividida en dos. Los vecinos pasaron a vivir en dos mundos completamente distintos. Fueron días en los que se vivieron escenas dramáticas: ciudadanos que saltaban desde las ventanas tratando de alcanzar la parte occidental.

LA AVENTURA DEL ESPÍRITU

“DE LA AVENTURA DEL ESPÍRITU A ¿LA NOCHE DEL ESPÍRITU? EN LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO POST 2015”



Debido al incremento de la concentración de los Gases de Efecto Invernadero, estos afectan directamente la temperatura del planeta y por lo tanto a los demás elementos del clima. En 1992, la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, definió al Cambio Climático como: “Un cambio del clima que es atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera mundial y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables”.



**Jorge Ernesto
Llosa Montagne**

Asesor Comité Auto
Defensa y Desarrollo de
Pozuzo

EL SINO DE LA AVENTURA

El portaaviones “Lexington” de la marina norteamericana se desplazaba todo lo sigilosamente que la rudimentaria tecnología de guerra de la época le permitía por el Mar del Coral, era Mayo de 1942, la expansión japonesa amenazaba Australia y Nueva Zelanda. A bordo se encontraba el profesor Jay W. Forrester del famoso Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), ocupado en reparar un sistema de radar de control hidráulico instalado en el portaaviones. El Lexington fue torpedeado por los japoneses, pero no hundido de manera inmediata. Cuatro meses antes este portaaviones se había salvado del ataque japonés a Pearl Harbor por encontrarse en curso a Midway, no muy lejos de su base en el archipiélago de Hawái.



Portaaviones “Lexington” (foto Wikipedia)

Uno de los cinco volcanes que forman la isla de Hawái es el “Mauna Loa”, por cuya cima estuvo merodeando – pero en 1958- un científico estadounidense -Charles David Kelling-, para arrojar al mundo los resultados de unas mediciones que cambiaron la percepción generalizada sobre la capacidad de absorción de todos los gases producidos en la tierra, por los océanos y la vegetación. Mediciones hechas en un lugar donde la pulcritud del aire y el mar son únicos.



Volcán “Mauna Loa”, Hawái (Foto Wikipedia)

Un año antes del hundimiento del Lexington -en 1941- en Illinois, había nacido Donella Meadows y mucho antes -en 1908- en Turín, Italia, Aurelio Peccei; el destino los uniría.

Economista de formación, un post grado en La Sorbona (París) galardonó a Peccei a una pasantía en la Unión Soviética. Ya en posición ejecutiva logró una exitosa misión para la Fiat en la China ultra comunista.



Esta carrera profesional de grandes proyecciones estuvo a punto de irse con Peccei a la tumba en 1944, cuando siendo un decidido y también destacado anti facista de la resistencia, fue arrestado, encarcelado, torturado y a punto de su ejecución logró escapar.

El sino de la muerte como vemos visitó a Forrester y Peccei. Pero también el de la aventura. No es propio de un espíritu de la cordura más conservadora, por más motivaciones profesionales o materiales que hubiera, meterse a hacer reparaciones a un portaaviones en guerra en el Pacífico contra la poderosa flota japonesa.

Peccei por su parte, siendo ya un ejecutivo encumbrado, pudo haberse hecho de la vista gorda ante el régimen totalitario de la Italia facista. No solo no lo hizo: lo combatió activamente. Más aún, estando en posiciones incluso más destacadas y contando con un prestigio internacionalmente extendido por sus nuevos méritos empresariales, incluyendo América Latina pues vivió con su familia más de una década en Argentina, funda en 1,958 Italconsult, lo que no tendría nada de novedoso si no fuera porque esta firma de ingeniería y consultoría económica, se constituye como organización sin fines de lucro y para ayudar a hacer frente a los problemas del Tercer Mundo. Por si fuera poco, no contento con sus méritos en la Fiat, los logros en Italconsult y sus éxitos como presidente de Olivetti, Peccei se avoca luego a impulsar ADELA, un consorcio internacional de banqueros destinado a apoyar la industrialización de América Latina. No es propio de un espíritu empresarial de la vocación más monetariamente redditual, lanzar entidades sin fines de lucro, ni preocuparse por ayudar a otros países, menos del tercer mundo.

Este sino de aventura tiene que haber sido muy fuerte también en el espíritu del alemán Eduard Pestel nacido en 1,914, un economista y luego industrial al igual que Peccei, quien tuvo la osadía de encumbrarse a la cátedra de Mecánica en la Universidad de Hannover habiéndose iniciado nada menos que como albañil, pasando por una escuela técnica superior, para formar luego a su mérito e iniciativa en 1975 el Instituto para el Análisis de Sistemas Aplicados y Previsión (ISP) en Hannover, de tan reputado prestigio que hoy lleva su nombre.



Hannover, Alemania (Foto Wikipedia)

No menos aventurero puede considerarse el espíritu de Alexander King, el escocés nacido en Glasgow en 1,909 a quien se le ocurrió titular un libro que ha estremecido conciencias en todo el mundo como “La primera revolución mundial”. Más aún si pregonó que su libro es un llamamiento a la solidaridad mundial y que detalla por qué el nuestro es un pequeño planeta “que parece infernalmente decidido a destruirse, teniendo inmensas posibilidades científicas y tecnológicas para la mejora de la condición humana”.

EMPIEZA EL ARADO EN EL MAR

Aurelio Peccei al mismo tiempo araba en el mar con llamados casi tan desesperados como incomprendidos, al menos entonces (¿y ahora?), como “fomentar una revolución humana capaz de cambiar nuestro rumbo actual”. No es raro entonces



Glasgow, Escocia (Foto Wikipedia)



que Alexander King sin conocer personalmente a Peccei le escribiera y que Peccei inmediatamente invitara a King a almorzar. Con preocupaciones similares y luego de sucesivas reuniones entre fines de 1967 y principios de 1968, decidieron que tenían que hacer algo para que se actuara con un pensamiento de largo aliento y de largo alcance, para "enfrentar la globalidad de los problemas que aquejan a la humanidad". Peccei consiguió financiamiento de la Fundación Agnelli para una reunión de 30 selectos economistas y científicos de Europa en Roma, pero no consiguió ningún acuerdo porque la crema y nata de la economía y la ciencia europea rehusó proyectarse a futuros lejanos...

El espíritu aventurero que vencía—sin doblegarlos— a Peccei y King los empujó a persistir en el intento; las urgencias del mundo eran inminentes por los cambios que se producían en el planeta debido a las acciones humanas. Dándose cuenta que la magnitud y complejidad de la problemática comprendía "la situación de la humanidad", esta vez la convocatoria fue completa pues no apuntó solo a selectas celebridades de Europa, sino a una gama de científicos, académicos, empresarios, diplomáticos, políticos e individuos de la sociedad civil de varios países, asegurándose que la representatividad del tercer mundo tuviera igual peso que el de los otros dos mundos.

Treinta y cinco personalidades de treinta países de diversas culturas, de distintos dominios pero de especialidades complementarias, contornearon para su discusión por primera vez en los principales foros mundiales lo que en ese momento empezaba a hacerse evidente: Que el mundo es interdependiente, que el consumo ilimitado de recursos no es posible ilimitadamente, como tampoco pueden serlo los sumideros para la eliminación de los contaminantes, que los problemas ya son de la humanidad toda y que ella no tiene otra alternativa que enfrentarlos globalmente pues además de comunes, son vitales para el futuro de todos. Los asistentes se comprometieron a sacudir las conciencias de los líderes mundiales por lo que describieron como el "Predicamento de la humanidad".

Después de este encuentro, en Abril de 1968 Peccei y King invitaron a la tranquilidad de una

pequeña casita en la región de Lombardía, Italia, a una reunión más bien informal a unas pocas personas. Uno de los primeros fue el también indoblegable Eduard Pestel. Entre otros convocados como Hugo Thiemann y Lauro Gomes-Filho, estaba Erich Jantsch, una reconocida autoridad en metodología de la planificación de los estudios. Según King, no les tomó más de una hora para llamar el Club de Roma. Así comenzó lo que Peccei llamaba "la aventura del espíritu", él diría más tarde que "si el Club de Roma tiene algún mérito, es el de haber sido el primero en rebelarse contra la ignorancia suicida de la condición humana".

ESTRUCTURA SIN ESTRUCTURA

De semejantes impertérritos, en cuanto a la estructura organizativa que adoptaran para su naciente club, no podía esperarse otra cosa que hacerla lo menos estructurada posible...

Asociación era por el fruto de las reuniones de sus miembros, más que por cualquier otra formalidad, la que tuvo expresión en 1970 bajo legislación suiza. Pero desde un principio renegaron de cualquier estructuración rígida, considerándose una "No organización". Proclamaron su condición de independencia a ultranza de todo poder, particularmente de los poderes gubernamentales, lo que los hacía una No Organización, No Gubernamental. Más aún, denunciaron las alternativas que estaban siendo enterradas por el peso de las burocracias formales tanto públicas como privadas.

Para enaltecer aún más su pergamo fundacional, nacieron pobres y se fijaron unas cuotas misérrimas. ¿Pero qué otra forma de agrupación podía tener una cofradía de espíritus que osara lanzarse con un impulso vital, a "mejorar el futuro del mundo a largo plazo de manera interdisciplinaria y holística", como reza su declaración de principios?

A casi treinta años del torpedazo japonés que a la larga terminó hundiendo al portaaviones "Lexington", no sabemos si a Jay Forrester ya se le había pasado el susto; lo que sí sabemos es que en 1970 el nunca quieto Emilio Pezzi le telefoneó para una reunión con el Club de Roma en Berna, Suiza.



MIT Massachusetts, USA (Foto Wikipedia)

Forrester había sido destacado al “Lexington” después de su incorporación al MIT por sus estudios de post grado en Ingeniería Eléctrica. A mediados de la década de 1950 Forrester contaba también con una importante experiencia en la gestión empresarial (en la General Electric) que lo posicionó en una cátedra en la recién creada Escuela de Administración de Negocios, la “MIT Sloan School of Management”. El no menos inquieto Forrester andaba interesado en ver cómo podía hacer útil su formación y experiencias de ingeniero en el mundo de los negocios, a fin de sistematizar las variables que determinan el éxito o el fracaso de las empresas.

Rápidamente entendió y advirtió, que los sistemas sociales –lo son los negocios- son “mucho más complejos e imprevisibles” que los sistemas físicos y que las trabas y problemas que llevan al fracaso a las organizaciones se deben más a su gestión, que a sus procesos industriales. Y tuvo el gran mérito de destacar y compaginar los elementos determinantes de los procesos ingenieriles de la industria, con los de la gestión empresarial, para enrumbar al progreso permanente a las organizaciones. Su sistematización alcanzó un éxito notable, no solo en USA, sino internacionalmente; Forrester había creado la “Dinámica de Sistemas”, definida comúnmente como “una técnica para analizar y modelar el comportamiento temporal en entornos complejos”.

El “Todo” que se propuso perseguir el Club de Roma lo concibió como el abordaje y la integración de once problemas principales o “Áreas Temáticas”, la que podría ser exitosa en la medida de la interacción holística de las mismas:

1. El Medioambiente
2. La Demografía
3. El Desarrollo
4. Los Valores
5. La Gobernanza
6. El Trabajo en el futuro
7. La Sociedad de la Información
8. Las Nuevas Tecnologías
9. La Educación
10. La Nueva Sociedad Global
11. El Orden Económico y Financiero Mundial

LA CAPACIDAD DE CARGA DE LA TIERRA EN AMENAZA CRECIENTE

La integración holística de tan variada problemática requería su sistematización. Este enfoque original y nuevo demandaba también nuevos esquemas de pensamiento para sistematizar el por qué y el cómo de los procesos en curso de colisión y destrucción de la capacidad de carga de la tierra, de todas las amenazas concomitantes y de los escenarios posibles para su solución.

El Club de Roma quería saber si la Dinámica de Sistemas podía ser utilizada para lo que describieron –muy acertadamente- como “La difícil situación de la humanidad”. ¿Dónde está la humanidad? La humanidad está en la tierra, en el mundo. Forrester que no era tonto y menos perezoso, en el vuelo que lo llevó de regreso a USA preparó el primer borrador de la dinámica que mueve el sistema socio - económico del mundo, llámándolo simplemente “Mundo” o World en inglés. Posteriormente ante la anunciada visita de una delegación del Club de Roma al MIT para discutir mayores alcances del “World” de Forrester, éste lo refinó como “World 2”, el que a su vez dio pie a su libro Dinámica Mundial.

Dinámica Mundial arrojó unas primeras y devastadoras luces sobre el colapso del sistema económico y social analizado del mundo en el siglo XXI, si no se tomaban medidas mundiales para revertir el exceso de presión sobre la “capacidad de carga de la tierra”. World 2 había detectado que el esquema y justamente la “dinámica de las interrelaciones entre los recursos, la producción, el consumo y la contaminación se hacían insustentables y se harían insostenibles”.



Este modelo además se proyectó a la investigación de la sistémica de políticas necesarias de implementar, para que la dinámica socioeconómica mundial pueda sostenerse en el tiempo.

El impacto causado fue arrollador y el Club de Roma no tardó en ofrecer a Forrester el financiamiento del estudio que arrojara luces más detalladas y en todos los alcances. Otras prioridades ocupacionales de Forrester lo indujeron a denegar la solicitud, pero recomendó al Club de Roma a uno de sus discípulos, el Ph. D. Dennis Meadows. Éste lideró un equipo conformado además por Donella "Dana" H. Meadows –entre otros-, quienes junto a Jorgen Randers y William Behrens construyeron el modelo World 3, publicando el libro "Los límites del crecimiento: informe al Club de Roma sobre el predicamento de la Humanidad". Era el año 1972.

Como su nombre lo indica, esta investigación demostró la forma y los alcances de los límites del crecimiento y aportó las opciones concretas para que un crecimiento sano sea viable y se evite nefastas consecuencias en la interacción entre la tierra y los sistemas humanos.

El predicamento de la humanidad tomó entonces forma con tal rigor, que logró el propósito inicial de sacudir las conciencias de los líderes mundiales y de los círculos de pensamiento social, científico, económico y político más influyentes. Un movimiento ambientalista global tenía los argumentos para surgir y perseverar en los debates mundiales, aunque demandaría algo más que tiempo para ser vinculante entre los individuos de cada nación del orbe, como que aún no lo es y dar así plenitud a su conocido lema de "pensar globalmente para actuar localmente."

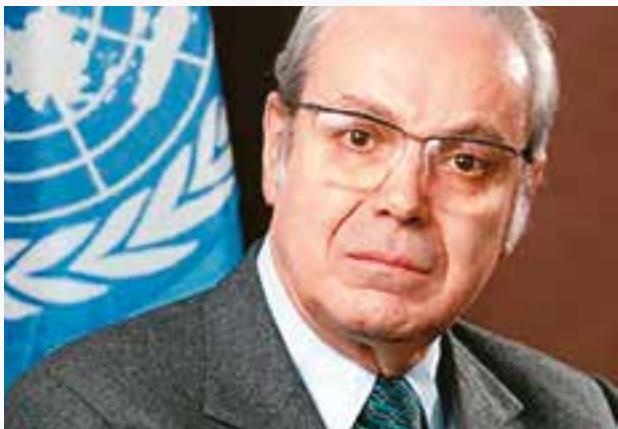
Si bien Dennis Meadows fue el director del "Proyecto Predicamento de la Humanidad del Club de Roma" que encausó a 17 especialistas en tal empresa, la principal autora del que se hizo inmediata y ampliamente difundido y discutido libro conocido más simplemente como "Los Límites del Crecimiento", fue la también experta en dinámica de sistemas, además de biofísica y científica ambiental, Donella Meadows. A su exposición temática atractiva y prolífica, Dana imbuió un espíritu tan motivador que

también se reflejó años más tarde, en 1981, en la "Red Internacional de Centros de Información de Recursos" por ella creada como foro de interacción y colaboración global entre investigadores, académicos y ahora también activistas de lo que empezó entonces a denominarse Desarrollo Sustentable. Fundando también el Instituto de la Sustentabilidad a cuyo devenir teórico Dana supo darle una expresión práctica con "Eco Villas" y granjas orgánicas.

Regresando a 1972, vemos ahora a Aurelio Peccei como uno de los fundadores del Instituto Internacional para el Análisis de Sistemas Aplicados (IIASA), cuya convocatoria ha merecido ser distinguida como el ágora que converge los estudios y análisis de "Oriente y Occidente" en temas cruciales como la alimentación, la energía y lo que por primera vez se perfiló como el Cambio Climático, cuyas tendencias descontroladas, peor aún, inmanejables, hicieron vislumbrar una crisis global en el siglo XXI.

NACE LA CONCIENCIA GLOBAL

Esta nueva "Conciencia Global" infundió en la ONU la necesidad de realizar-seguimos en 1972- una "Conferencia de Naciones Unidas sobre el Medio Humano"; fue la primera Cumbre de la Tierra. Como bien reporta Wikipedia: "Fue la primera gran conferencia de la ONU sobre cuestiones ambientales internacionales y marcó un punto de inflexión en el desarrollo de la política internacional del medio ambiente". En esta cumbre también conocida como "Conferencia de Estocolmo" el compromiso de la ONU se plasmó en una Declaración que contiene 26 principios sobre el medio ambiente y el desarrollo, además de un plan de acción con 109 recomendaciones. Así mismo se instauró el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente, PNUMA, sumando la ONU la agenda ambiental mundial a la del desarrollo que esta entidad había incorporado en su sistema en 1965 cuando se creó el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD; pero entendiéndolo como un desarrollo sostenible en general y destacando sus acciones por el Desarrollo Humano sostenible, que es un concepto incluido en la Carta de Naciones Unidas y comprende los acuerdos asumidos en la Cumbre de la Tierra de 1992. El PNUD publica desde 1990 su importante Índice de



Emb. Javier Pérez de Cuéllar

Desarrollo Humano, un instrumento de referencia generalmente aceptado.

Pero desarrollo a través del PNUD y el Ambiente a través del PNUMA corrían por separado. Cabe el mérito a un peruano –Javier Pérez de Cuéllar como Secretario General de la ONU en 1983- el haber acometido la priorización para juntar ambas agendas y elevar lo que en la Conferencia de Estocolmo de 1972 fue una declaración de principios sobre medio ambiente y desarrollo, a la perspectiva de lo que pudiera convertirse en un plan de acciones planetario para la armonización convergente de la atención al medioambiente y el desarrollo conjunta y complementariamente, que de dejar siguieran siendo excluyentes entre sí, la infernal autodestrucción de nuestro pequeño planeta estaría decidida. Pérez de Cuéllar canalizó en la ONU la fuerza de estas demandas a través de una Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo, cuyo delineamiento, nacimiento y gestionamiento encargó a la ex primera ministra noruega Gro Harlem Brundtland.

La Comisión con el liderazgo de Brundtland desarrolló lo que en 1972 fueron iniciales inquietudes sobre un Desarrollo Sustentable, hasta convertirlas en un cuerpo del más amplio espectro consensuado y rigurosamente sustentado como El Desarrollo Sostenible , publicando su informe Nuestro Futuro Común luego de cuatro años, en Abril de 1987.

El informe –conocido desde entonces como “Informe Brundtland” define el Desarrollo Sostenible como el que es capaz de satisfacer las necesidades

del presente sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones. El acento de lo sostenible del desarrollo sobre lo sustentable del mismo no es una cuestión de pura semántica, pues lo sustentable es lo que permite dar sustento o sobrevivencia ya, ahora, pero lo sostenible incorpora además del carácter económico de la sobrevivencia, las dimensiones sociales y ambientales de un desarrollo humano permanente en el tiempo que no solo es material y que depende existencialmente del medio ambiente que lo rodea.

Podemos apreciar en resumen los Objetivos básicos reclamados para viabilizar el Desarrollo Sostenible:

- Implementación de dos Restricciones fundamentales
 - Ecológicas para la conservación de nuestro planeta Tierra y
 - Morales: renunciando a los niveles de consumo que el planeta no puede sustentar ni para todos, ni por siempre.
- Crecimiento económico en los países pobres.
- Reducción de las tasas de natalidad.
- Evitar poner en peligro los sistemas naturales que sostienen la vida en la Tierra.
- Subordinar la conservación de los ecosistemas al bienestar humano (no todos los ecosistemas pueden ser conservados en su estado virgen)
- El uso más eficiente posible de los recursos no renovables.

El Informe Brundtland tuvo enormes implicancias y también atrajo variados cuestionamientos que siempre aparecen cuando se alcanza significativa trascendencia en los aportes. “Ladran Sancho, señal que avanzamos...” No puede haber pasado desapercibido –por ejemplo- el hecho de que su aplicación requiera un cambio profundo de estructuras institucionales. Las necesarias, más bien indispensables restricciones de los objetivos para un desarrollo sostenible es obvio que atentan contra las expectativas exacerbadas de ganancias de poderosos agentes económicos, para quienes las consideraciones morales y ni si quiera ellas, las evidencias de una autodestrucción planetaria, les son más que desdeñables, repudiables en cuanto afectan

su status egoísta y ellos derivan parte cada vez más incremental de sus medios habidos en detrimento de los demás y de nuestro pequeño planeta, a sustentar posiciones anti ecológicas. Hoy son capaces de cuestionar -dizque científicamente- el peso de los factores antrópicos en los efectos perjudiciales del Cambio Climático en curso evidente.

El reconocido servicio de información en línea del Instituto para la Información Científica "Institute for Scientific Information (ISI)" -integrado en "Thomson Reuters"- anunció que el "Consenso científico sobre el origen humano del cambio climático es casi absoluto", luego de que durante varios meses del 2012 recopilaran todos los artículos científicos sobre la materia publicados en los últimos 20 años (desde 1991). "El 97% de los estudios sobre el Calentamiento Global señalan al hombre como responsable. "La idea de que las posturas están divididas sería un mito creado por intereses económicos", afirma.¹ El Club de Roma por su parte, tenía y mantiene méritos más que suficientes para no estar tampoco exento de una multiplicidad de cuestionamientos que subsisten hasta hoy; basta entrar a internet para sorprenderse de la cantidad de sandeces que se yerguen con visos científicos.

IR MÁS ALLÁ DE LOS LÍMITES

En 1991 el Club de Roma amplió sus postulados en el libro Más allá de los límites, a partir de la complementación a su vez de la dinámica de sistemas en la versión WORLD3-91, que -acorde con los tiempos- añade a la temática argumentativa de la variedad de escenarios de crecimiento y crisis en boga entonces, un sofisticado y contundente esquema de argumentación alfanumérica. En Más allá de los límites también se ventila la refutación que contesta los cuestionamientos a los aportes del Club de Roma desde su conformación.

Azotemos con uno solo—por ahora— de los latigazos que tenemos a la mano en la Declaración de Principios del Club de Roma a nuestros enemigos, sí, enemigos de la tierra y de la humanidad: "Debemos movernos hacia una sociedad que honre a quienes promuevan la felicidad y el bienestar humanos, no a los que utilicen la energía de forma

destructiva o complazcan las formas más libertinas de consumición".

Pero muchísimo más importantes que los cuestionamientos, fueron los logros y acuerdos alcanzados a partir del Informe Brundtland para la viabilidad del cada vez más aceptado como urgente Cambio de rumbo, el cual se hizo patético por esos años al empezar a reconocerse en El Clima de la tierra la expresión palpable de los límites del crecimiento.

En 1988 el PNUMA y la Organización Meteorológica Mundial dieron nacimiento al cada vez más preponderante e influyente Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (IPCC por sus siglas en inglés), para evaluar las causas y efectos del Calentamiento Global. Las academias de ciencias de diversos países han reconocido su competencia y aportes a favor del consenso científico mundial, habiendo compartido el IPCC con Al Gore el premio Nobel de la paz de 2007.

El Protocolo de Montreal, diseñado para proteger la Capa de Ozono –en vigor desde 1989– es considerado el acuerdo ambiental que mayor consenso y nivel de cumplimiento mundial ha tenido.

La Comisión elaboradora del informe Brundtland, supo llamar la atención mundial porque no se estaban alcanzando los objetivos planteados en las conferencias internacionales precedentes, con tal determinismo que a los cinco años, pero a 20 de la Primera Cumbre de la Tierra de Estocolmo, en 1992 y en Río de Janeiro, se plasmó su recomendación de efectuarse la segunda cumbre de la tierra donde está clara la consecución del objetivo de convergencia propugnado por Pérez de Cuéllar en 1983, pues el carácter y el nombre de ésta responde a Conferencia Sobre Medio Ambiente y Desarrollo, aprobándose dos declaraciones y formalizándose como acuerdos dos convenios y un programa:

- La Declaración de Río sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo
- La Declaración sobre el Bosque
- La Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC)
- El Convenio sobre la Biodiversidad
- El Programa 21 o "Agenda 21"



La Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático tuvo sus inicios en el primer informe evacuado por el IPCC –que confirmó las graves amenazas planetarias por el cambio climático– desplegando un curso internacional de negociaciones que concertó en Nueva York el 9 de Mayo de 1992 esta Convención Marco.

La CMNUCC ha llegado a ser la instancia decisiva por excelencia de la problemática ambiental mundial en nuestros días. Se formalizó en la Cumbre de Río de Janeiro de Junio de 1992 con la firma de más de 150 países. Entró en vigor en Marzo de 1994 y al 2007 ya eran 191 los países comprometidos en ella. Todo el cometido del Protocolo de Montreal, por ejemplo, constituye una de las vertientes de su accionar.

En el Perú tenemos la enorme oportunidad y responsabilidad de ejecutar en Diciembre 2014 la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, la última –a decir del Ministro del Ambiente, Manuel Pulgar Vidal– “antes de la reunión crucial de París en 2015 donde debería nacer un ambicioso acuerdo de lucha contra el cambio climático”.

Las mediciones que Charles D. Kelling empezó a hacer en 1958 en la cima del volcán Mauna Loa eran particularmente de gases de dióxido de carbono CO₂, cuya progresiva acumulación quedó irrefutablemente confirmada en la década siguiente, más aún quedó también sustentada la alerta de que ese proceso acumulativo –registrado desde entonces a través de la famosa “Curva de Keeling”– se debía en forma sustantiva a factores antrópicos. La apocalipsis ambiental en curso es pues el Cambio Climático y sus jinetes los Gases de Efecto Invernadero (GEI), que

siendo el CO₂ el más importante, no es el único que alimenta este efecto catastrófico.

El Programa 21 se origina en la Asamblea General de las Naciones Unidas del 22 de diciembre de 1989, pero es aprobado el 14 de Junio de 1992 durante la Conferencia de Río de Janeiro, entrando en vigor luego de completar las ratificaciones necesarias el año 1994. Este programa tan ampliamente acordado en las Naciones Unidas por la inmensa mayoría de gobiernos, al igual que la CMNUCC trasciende un carácter tan solo declarativo, pues constituye un programa de acciones concretas y detalladas a ser acometidas para su consecución en el siglo XXI –de ahí su nombre–, debiéndose destacar que el compromiso también es trascendente, porque involucra además del sistema de la ONU y sus estados miembros, a todas las organizaciones y grupos con capacidad de influenciar en la relación hombre -medioambiente. Por tanto, se destaca así mismo que las acciones necesarias a su vez trascienden la esfera nacional e internacional, para implantarse en el nivel local, que es desde donde el anhelado impacto mundial puede lograrse. El Programa 21 engloba estas acciones bajo el concepto de Promoción del Desarrollo Sostenible.

Esto no es casual, es crucial. Con nuestro desarrollo –de todos los humanos– si no lo hacemos Sostenible en el estado en que se encuentre, acabaremos con la vida humana en nuestro pequeño planeta. Así de simple.

Pero ni el desarrollo a secas, ni el desarrollo sostenible son procesos únicos. El de los países desarrollados –para los efectos de la presente exposición– es el de mayores emisiones históricas de

EMISIONES DE DIÓXIDO DE CARBONO (CO₂) 1990 Y 2007 (MILES DE MILLONES DE TONELADAS MÉTRICAS)²

Regiones del mundo	1990	2007	Total incremento en 17 años	Tasa de Incremento en 17 años
Regiones en vías de desarrollo	7.1	14.9	7.8	109.8%
Regiones desarrolladas	10.9	12.1	1.2	11.1%
Sub totales emisiones	18	27	9	50%



GEI y sigue siéndolo, pero con una clara tendencia decreciente. El de los países en vías de desarrollo sin embargo denota una estrepitosa tendencia creciente, por el incremento alarmante de emisiones de GEI. El gráfico siguiente –en base al Informe al 2010 de NNUU sobre Objetivos de desarrollo del milenio- lo demuestra:

Como constatamos, la tasa incremental de emisiones de Carbono –el principal gas de efecto invernadero- ha tenido un incremento en las regiones de países en vías de desarrollo del orden del 109.8% en los 17 años comprendidos entre 1990 y 2007; mientras que en ese mismo periodo, la tasa incremental de los países desarrollados ha sido de 11.1%.

OBJETIVOS DE DESARROLLO MUNDIAL PARA EL MILENIO

Entonces el compromiso y las acciones para el urgente Cambio de rumbo de la humanidad corresponden a ambas regiones, por más que a la situación crítica que a todos envuelve ya, haya contribuido y lo sigue haciendo en mucho mayor medida el esquema de consumismo exacerbado de los países desarrollados, quienes han sido -¿siguen siéndolo?- además responsables de las políticas que acentúan las brechas sobre todo económicas, entre éstos y los países pobres y en vías de desarrollo.

Pero el problema –que es mundial- de la incremental brecha entre las dos regiones de países no lo es tan solo por la inequidad manifiesta –injusta por demás-, sino porque en el conjunto de países pobres la situación de la también incremental cantidad de seres humanos es intolerantemente calamitosa, no solo en lo económico expresado por lo extendido y profundo de la pobreza extrema, sino en otros dos aspectos por lo menos.

Por un lado en todas las facetas humanas también gravemente empeoradas como el hambre, la mortalidad infantil, la enfermedad –incluyendo el devastador SIDA y la malaria-, el analfabetismo y la falta de acceso a la educación, la carencia de agua potable y saneamiento y los atropellos al género; y por otro lado la situación es además calamitosa por el deterioro –acá también incremental- que estas

regiones producen a los ecosistemas de los que dependemos todos.

Este deterioro ambiental está directamente relacionado con las condiciones de menoscabo del desarrollo humano que padecen estos países pobres, pues la desesperación sufrida por sus poblaciones de miles de millones de personas -que en mayor porcentaje que en los países desarrollados es rural- ejerce cada vez mayor presión sobre los bosques y los ecosistemas en general, sacrificándolos por agricultura y ganadería de subsistencia.

Lo imperioso de atacar mundialmente esta grave situación fue bien exigida por el egipcio Butros Butros-Ghali durante su gestión como Secretario General de NNUU, quien encaminó una serie de cumbres internacionales realizadas en los noventa para lograr los consensos que pudieran poner remedio a estos grandes problemas. Hasta que en Setiembre de 2000 los representantes de 189 países en Nueva York, en la denominada Cumbre del Milenio, adoptaron los compromisos necesarios que plasmaron en La Declaración del Milenio.

Estos compromisos tomaron la forma de objetivos muy precisos con indicadores de seguimiento para cada uno de ellos y fecha de cumplimiento en el año 2015, expresándose en un plan convenido por todas las naciones del mundo y las instituciones de desarrollo más importantes a nivel mundial. Son los ocho Objetivos de Desarrollo del Milenio y complementan la agenda del Programa 21 de Río, 1992.

Los objetivos abarcan desde la reducción a la mitad de la extrema pobreza, hasta la detención de la propagación del VIH/SIDA y la consecución de la enseñanza primaria universal para el 2015 como se ha mencionado. Ellos son:

- Objetivo 1: Erradicar la pobreza extrema y el hambre.
- Objetivo 2: Lograr la enseñanza primaria universal.
- Objetivo 3: Promover la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer.
- Objetivo 4: Reducir la mortalidad de los niños menores de 5 años



- Objetivo 5: Mejorar la salud materna
- Objetivo 6: Combatir el VIH/SIDA, la malaria y otras enfermedades.
- Objetivo 7: Garantizar la Sostenibilidad del Medioambiente
- Objetivo 8: Fomentar una alianza mundial para el desarrollo.

Está claro que si no se alcanza a cabalidad y para prevalecer más allá del 2015 el Objetivo 7 de Garantizar la Sostenibilidad del Medioambiente, ninguno de los otros objetivos puede alcanzarse, porque alcanzarlo para la humanidad ya no es una opción, una elección; es una condición de sobrevivencia de la especie humana.

Para Garantizar la Sostenibilidad del Medioambiente a este objetivo se le asigna como 1^a meta (Meta 7.A): “Incorporar los principios del Desarrollo Sostenible en las políticas y los programas nacionales y reducir la pérdida de recursos del medio ambiente”.

Si no fuera así, no habría cómo garantizar nada...

Es más; el punto 22. del acápite IV “Protección de nuestro entorno común” de la Declaración del Milenio reza:

“Reafirmamos nuestro apoyo a los principios del Desarrollo Sostenible, incluidos los enunciados en el Programa 21, convenidos en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo” (La Cumbre de Río de 1992).

Porque la amenaza es grande; la Cumbre lo reconoce y alerta en el punto precedente, el 21 de esta Declaración:

“No debemos escatimar esfuerzos por liberar a toda la humanidad y ante todo a nuestros hijos y nietos, de la amenaza de vivir en un planeta **irremediablemente dañado** por las actividades del hombre y cuyos recursos **ya no alcancen para satisfacer sus necesidades**”.

Si los recursos no alcanzan para satisfacer las necesidades del hombre, la muerte reemplaza a la vida del hombre.

Lo intolerable de esta situación atacada por los objetivos de desarrollo del milenio (también llamados simplemente objetivos del milenio) encuentra a un mundo en mejores condiciones de responder al imperioso llamado a la justicia y la solidaridad.

La evolución de la especie humana en cuanto a sus consideraciones éticas es alentadora. Basta ver el éxito de la superación del apartheid en Sudáfrica y USA, después de la extirpación de la esclavitud que hoy es abominable en todas partes, cuando fue aceptada como “normal” durante tantos siglos. Y justamente el primer presidente de color de EEUU Barack Obama ha visto y propuesto la necesidad de un “new deal” para la nueva crisis, alterno al propuesto por F.D. Roosevelt en 1929: Un “Green new deal” Un nuevo acuerdo verde.

Respuesta que a Dios gracias ya no reposa solo en las políticas que acuerden los estados implementar, sino en las decisiones y acciones concretas de individuos concretos. Ellos son –¿y nosotros?- los que han obligado a los motores de las economías que son las empresas, de esas economías que han puesto a la tierra al borde de su capacidad de carga, a rediseñarse en función de esquemas de gestión y competencia hoy indispensables –vistos como excéntricos y soñadores en sus inicios- como el comercio justo, la responsabilidad social y ambiental empresarial, la producción limpia, verde, sana, o ecológica, como quiera llamarse. El poder del consumidor lo permite y obliga.

La economía no tiene por qué seguir llevando al planeta a sus límites. El avance de la ciencia, la tecnología, la iniciativa privada, la organización empresarial, aportan instrumentos más que suficientes para que con ideas imaginativas y decisiones compartidas encausemos condiciones válidas, tanto para el desarrollo de los mercados como de la ecología.

CAMBIAR EL RUMBO

Desde hace trece años las naciones del mundo han corroborado lo que a unos treinta años de entonces unas cuantas mentes tan lúcidas como valientes, unos espíritus aventureros e insobornables diseminaron como alarma para el mundo y reclamaron



el cambio de rumbo. Tenemos razones de esperanza por los logros de consensos ambientales de alto cumplimiento mundial como el mencionado Protocolo de Montreal para la protección de la capa de ozono y los mismos avances en el cumplimiento de los objetivos del milenio a trece años de su lanzamiento.

Somos más fuertes -pero solo si queremos- que el egoísmo y la ignorancia suicida de los enemigos de la tierra y la humanidad; de los que utilizan la energía en forma destructiva y complaciente con las formas más libertinas de consumición; que no deben ni tienen por qué ser las únicas formas. Pero no tenemos muchas esperanzas, tenemos una sola: *"La única esperanza parece radicar en una acción conjunta provocada por la luz de la comprensión común de los peligros y de la comunidad de intereses de todos los hombres y mujeres"*.³ Nuestra única esperanza estriba en que nosotros, cada uno de nosotros, peleemos en la primera revolución mundial que ya está en marcha. Cada vez que apagamos un foco innecesariamente prendido, cuando imprimimos en anverso y reverso un papel, evitamos el exceso de bolsas de plástico, impedimos se tumbe un árbol, mejor, plantamos uno (no es tan difícil hacerlo), hacemos nuestra parte de la primera revolución mundial. ¡Qué mayor impacto a favor de la tierra que cada una de las pequeñas grandes acciones diarias de todos nosotros; son millones de acciones, miles de millones de acciones! ... cuando todavía nos está dado hacerlas...

La situación de la humanidad es grave, muy grave. No solo se nos acaban las esperanzas; se agota el tiempo. Ya han sonado las campanadas de las cinco de la tarde en la hora de la sobrevivencia de la vida humana en la tierra. El crepúsculo que venga después será el de la noche de un horizonte sin retorno, a menos que inclinemos la balanza a tiempo. Luego, por más que hagamos lo que hagamos, **todo habrá escapado a nuestro control**. La grave situación de la humanidad será fulminantemente inmanejable. En palabras de Al Gore tenemos que *"evitar una catástrofe de grandes*



proporciones que podría hacer entrar el clima del planeta en una espiral destructiva con temperaturas extremas, inundaciones, sequías, epidemias y oleadas de calor hasta ahora desconocidas".⁴

El 2015 está a la vuelta de la esquina. Las metas en los objetivos del milenio ¿se están cumpliendo cabalmente? En Monrovia, la capital de Liberia que acogió desde 1822 a los esclavos afroamericanos libertos en EEUU, el panel de alto nivel para asesorar a NNUU en relación a la agenda de desarrollo post-2015 emitió su Informe a principios de 2013 año, en Febrero. El panel se constituyó en Julio de 2012 por 27 representantes de diversos países y es liderado por el Presidente de Indonesia.⁵

El Resumen Ejecutivo del Informe aboga por un nuevo paradigma. "Concluimos que la agenda post-2015 es una agenda universal y necesita impulsar cinco grandes cambios". Los cinco grandes cambios están presentados a continuación con aspectos que consideramos de la mayor relevancia y tomados textualmente del resumen ejecutivo (cursivas del autor):

1. No dejar a nadie atrás.

Después de 2015, debemos de pasar de reducir a terminar con la pobreza extrema en todas sus formas.

Nosotros podemos ser la primera generación en la historia de la humanidad que **termina con el hambre** y que asegura que cada ciudadano alcance un estándar básico de bienestar.

No puede haber excusas. Esta es una agenda universal, para la cual cada uno debe de aceptar su propia parte de responsabilidad.

2. Colocar el Desarrollo Sostenible en el centro.

Debemos de actuar ahora, para parar con el paso alarmante del cambio climático y con la degradación del



medioambiente, que plantean amenazas nunca antes vistas para la humanidad. Este es un desafío universal para cada país y para cada persona en el mundo. Esto requerirá cambios estructurales, con nuevas soluciones. Muchas de las empresas más grandes del mundo, dentro del contexto del desarrollo sostenible y de la erradicación de la pobreza, están ya dirigiendo esta transformación hacia una economía verde.

3. Transformar las economías para empleos y crecimiento inclusivo.

Esto significa un cambio rápido hacia patrones sostenibles de consumo y producción – empleando la innovación, las tecnologías y el potencial de negocios privados de crear más valor e impulsar el crecimiento sostenible e inclusivo. Debemos de facilitar que las personas inviertan, emprendan un negocio e intercambien y podemos hacer más al tomar ventaja de la rápida urbanización: las ciudades son los motores del mundo para los negocios y la innovación. Con una buena administración, pueden proveer empleos, esperanza y crecimiento, mientras se construye sostenibilidad.

4. Construir paz e instituciones eficaces, abiertas y responsables para todos.

Necesitamos una revolución de la transparencia, para que los ciudadanos puedan ver exactamente dónde y cómo son gastados los impuestos, la ayuda y los ingresos de las industrias extractivas.

5. Forjar una nueva alianza mundial.

La comunidad internacional (que) empiece a utilizar nuevas maneras de trabajar, de ir más allá de una agenda para la ayuda y poner su propia casa en orden: Implementar una rápida reducción de la corrupción, los flujos financieros ilícitos, el lavado de dinero, la evasión de impuestos y la oculta posesión de bienes.⁶ Debemos defender el comercio libre y justo, la transferencia de tecnología y la estabilidad financiera.

La Visión que guía al panel de alto nivel para la prosecución de estos grandes cambios propuestos es:

“Nuestra visión y nuestra responsabilidad son la de finalizar con todas las formas de pobreza extrema,

dentro del contexto del desarrollo sostenible y tener en su lugar las piezas necesarias para una prosperidad prolongada para todos.”

Es útil e ilustrativo sopesar algunas ideas fuerza evocadas entre los considerandos del resumen ejecutivo:

- Los 13 años después del Milenio han observado **la reducción más rápida de la pobreza en la historia de la humanidad (...)** quinientos millones de personas menos están viviendo por debajo de la línea de pobreza internacional de \$1.25 al día (también reducción) de las tasas de mortalidad infantil (... de) las muertes por malaria (...)
- Este progreso sin precedentes se ha impulsado por la combinación del crecimiento económico, las políticas mejoradas y el compromiso global hacia los ODM, los cuales se presentan como un grito colectivo de inspiración para todo el mundo.
- Central es erradicar la pobreza extrema de la faz de la tierra para el año 2030 (...) **Hoy día, realmente se puede hacer.**
- Hoy día, hay un billón (mil millones) más de personas, con una población mundial de siete billones y otro billón anticipado para el año 2030. Más de la mitad de nosotros ahora vive en ciudades.
- Sobre todo, hay una tendencia-cambio climático-**la cual determinará si podremos o no**, cumplir con nuestras ambiciones.
- Ha incrementado la evidencia científica de la amenaza directa del cambio climático. Las tensiones de la producción insostenible y de los patrones de consumo se han reflejado en áreas como la deforestación, la escasez de agua, el desperdicio de comida y las altas emisiones de carbono.
- Se han incrementado a un ritmo alarmante pérdidas debido a eventos climáticos extremos-incluyendo sequías, inundaciones y tormentas.
- Las personas viviendo en pobreza son las primeras en sufrir gravemente el cambio climático.
- **El costo de tomar acción ahora, será mucho menor que el costo de lidiar con las consecuencias posteriormente.**



UN MUNDO NUEVO AL ALCANCE

Empatando con la línea de los pioneros, los que no dudaron en darle alas a la aventura de sus espíritus, el panel arenga –entre otros- para pasar de la visión a la acción:

- Hacemos un llamado a “una revolución de datos para el desarrollo sostenible,” con una nueva iniciativa internacional para “mejorar la calidad de las estadísticas y de la información disponible para ciudadanos”.
- Debemos activamente “tomar ventaja de las nuevas tecnologías,” de la colaboración abierta distribuida y “de la conectividad mejorada para empoderar a las personas con información sobre el progreso hacia los objetivos”.
- (estos 5 cambios) podrán “inspirar a una nueva generación en creer que un nuevo mundo está a su alcance” y así actuar consecuentemente.

A Dios gracias también hoy en día contamos con poderosos aliados que no dudan en darle alas a la aventura de sus espíritus secundando también a los pioneros, esta vez en la presente realidad de las finanzas. Traigamos a colación la afirmación del panel en el 2º gran cambio sobre “muchas de las empresas más grandes del mundo, que están ya dirigiendo esta transformación hacia una economía verde”, así como lo dicho en cuanto al “impulso al crecimiento sostenible e inclusivo” del gran cambio Nº3, que requiere de “un cambio rápido hacia patrones sostenibles de consumo y producción – empleando la innovación, las tecnologías y el potencial de negocios privados”.

Estoy seguro que suena a algo familiar la oración de Joan Melé: “Ha llegado el momento de que las personas individuales tomemos decisiones personales efectivas y coherentes que provoquen, por la fuerza de la unión, un verdadero cambio positivo en el mundo (...) es precisamente cuando nos confrontamos con lo nuevo, con lo difícil, con aquello que no nos gusta, cuando avanzamos en nuestro camino”.⁷

Melé es explícito con el entorno actual: “No podemos permitir que un modelo económico y social que se ha mostrado altamente destructivo, se nos siga imponiendo como el único viable en esta época (...) La forma de pensar de los últimos siglos nos ha llevado a “una situación insostenible, tanto social como ecológicamente”. Es pues evidente que hay que cambiar esa vieja forma de pensar, pero “sobre todo, lo que hace falta es actuar”. Es la hora de poner la voluntad en movimiento, es el tiempo de la iniciativa, del coraje y de la confianza, incluso sabiendo que probablemente ya nunca volveremos a encontrar seguridad alguna en el mundo exterior. Ahora la seguridad debemos encontrarla en nosotros mismos”.

En su diatriba, como queriendo –sin decirlo, no sé si sin pensarlo- Melé dota de contenido humano -¿o acaso la economía no es una ciencia social?- a la dinámica de las interrelaciones entre los recursos, la producción, el consumo y la contaminación que se hacían insustentables y se harían insostenibles tal como lo argumentara Jay Forrester en su libro “Dinámica Mundial” (World 2). Joan Antoni Melé increpa las formas de actuar hoy económicamente:

- Hemos dado por bueno el hecho de que la economía es un asunto de beneficios y que una cosa son los negocios y otra todo lo demás. Se nos ha olvidado que “es un proceso de relaciones humanas,” donde establecemos y definimos” nuestros vínculos con otras personas y con el entorno en que vivimos”.
- La manera en que concebimos la producción, el intercambio, la distribución y el consumo “es la manera en que nos relacionamos y la forma en que cuidamos el medio”.
- Da igual el sistema que se utilice para tales procesos, si no hay conciencia real seguiremos promocionando una “sociedad cosificada, egoísta” y ajena” a los efectos sobre la naturaleza y los seres humanos”.
- Aunque viviéramos en una sociedad de trueque, si seguimos pensando que lo primero es nuestro interés y lo que recibimos “a cambio de”, “en lugar de pensar en lo que podemos aportar y en cómo nuestros



actos podrían mejorar la convivencia con los otros,” el problema persistirá, con dinero o sin dinero.

- Puede que el cambio de conciencia, la “re-evolución”, la protesta, sea mucho más sutil y eficaz.

Este señor Melé ¿es un filósofo? ¿un ambientalista? ¿un político? A juzgar por el título de su clásico libro “Dinero y Conciencia” ¿es un religioso? Seguramente tiene algo o mucho de todo ello, pero Joan Melé es un banquero. Sí señor. Nuestro amigo es Sub director general de una de esas “empresas más grandes del mundo” que nos dice el panel sin injustificado optimismo, están dirigiendo ahora las transformaciones impostergables implantando cambios con nuevas soluciones: el Triodos Bank. Un banco europeo con más de 30 años desarrollando exitosamente el rubro de la “banca Ética y Sostenible”. ¿Pasará mucho tiempo en el Perú sin que alguien lance esta consolidada nueva línea de negocio financiero? El terreno está libre.

Un desarrollo exitoso que reposa en la rentabilidad social y medioambiental, tanto como en la rentabilidad propiamente financiera. Este banco ha obtenido el 2,009 el Premio Financial Times al Banco Sostenible. Su cartera de inversiones –más de 15,000– incluye además de empresas privadas con fines de lucro, a organizaciones de rubros diversos como la agricultura ecológica, las energías renovables, la bioconstrucción, el turismo sostenible, entre otros. También apoya acciones de manejo ambiental, comercio justo, desarrollo y derechos humanos.

Su ámbito de acción abarca Europa, África, América Latina y Asia, contando con sucursales en España, Alemania, Gran Bretaña, Holanda y Bélgica. Su balance llega a los 5 mil millones de Euros para atender a más de 260,000 clientes.

Una de las armas más poderosas con las que contamos para abatir los efectos dañinos del Cambio Climático –no solo en el Perú sino en el mundo entero– son las Edificaciones Sostenibles, la bioconstrucción. Las ciudades en el mundo están conformadas por edificaciones, las cuales son responsables del 39% de emisiones de gases de efecto invernadero GEI.⁸

En el Perú a través del Ministerio del Ambiente MINAM, se ha iniciado –en consorcio con entidades de Canadá⁹ – el proyecto “Diseño de una Hoja de Ruta Nacional para lograr Edificaciones Sostenibles, bajas en Carbono para Mitigar el Cambio Climático”; encontrándose en la fase de elaboración de la respectiva Hoja de ruta para consensuar las “Nacionales Acciones de Mitigación Apropriadas” (NAMA).

Lector que tienes nombre, apellido y familia propios ¿Vas a embarcarte en la Aventura del Espíritu?, o con letal y cobarde indiferencia vas a colaborar a extender sobre todos nosotros el oscuro manto de la noche sin retorno. Cualquiera de las dos opciones que decidas traerá consecuencias. No nos es dado a nadie no decidir sin consecuencias.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. (“El Comercio” virtual, 19/05/13: <http://elcomercio.pe/actualidad/1578552/noticia-consenso-cientifico-sobre-origen-humano-cambio-climatico-casi-absoluto>)
2. Elaboración propia en base a la gráfica “Emisiones de dióxido de carbono (CO2) 1990 y 2007 (miles de millones de toneladas métricas) del “INFORME 2010 NACIONES UNIDAS, OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO” (Pg. 54).
3. Alexander KING y BERTRAND. “LA PRIMERA REVOLUCION MUNDIAL, Informe del Consejo al Club de Roma”. Edit. Plaza & Jané; 1991. (pág. 241).
4. “Una verdad incómoda” Al Gore. Premio Nobel de la Paz 2007; ex Vicepresidente USA. Video y Libro del mismo nombre.
5. <http://awid.org/esl/Library/Post-2015-Informe-del-Panel-de-Alto-Nivel-de-la-ONU>
6. Asuntos que en buena medida determinaron la recesión mundial de 2,008, de la que aún no hay recuperación plena.
7. Joan Antoni MELÉ, “DINERO Y CONCIENCIA. A quién sirve tu dinero”, ed. Plataforma Editorial.
8. Fuente: Administración de Información Ambiental de Estados Unidos, 2008, EIA Annual Energy Outlook. U.S. Geological Survey 2000 data.
9. Environment Canada (Ministerio del ambiente del Canadá) , Energy Efficiency Alliance EEEA e Innovolve Group.

CREACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA DE LAS FUERZAS ARMADAS (CICTEFAA)



La necesidad de fusionar los Centros de Investigación de los tres Institutos Armados, que en la actualidad se desenvuelven independientemente, tendría como fin crear proyectos orientados a potenciar sus capacidades conjuntas, logrando la interoperabilidad, para hacer frente a las amenazas, no solo de índole militar, sino en otros escenarios donde actúen y tendrán que actuar para apoyar a la población, así como contribuir directamente en el desarrollo socioeconómico del país.



**Coronel EP (R)
Máximo Vicente
Olaya Moreno**

Oficial del Ejército del Perú, ha seguido el Curso de Comando y Estado Mayor en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Curso de Estado Mayor Conjunto en el CAEN. Ha sido Jefe del Departamento de Telemática de la Región Militar del Norte y Sub Director de Salud del Ejército, DISALE.

Cuenta con Maestría en Administración por la Universidad "INCA GARCILASO DE LA VEGA", Doctorado en Administración por la Universidad "Alas Peruanas", Diplomado en seguridad y Defensa Nacional en el CAEN, así como Post doctorado en Producción Científica por la Universidad "Alas Peruanas".

En el ámbito académico ha sido Profesor en la Escuela de Comunicaciones del Ejército, la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Catedrático y jurado de tesis en la Universidad "Alas Peruanas", Vicerrector de la Universidad Alas Peruanas", Filial Andahuaylas. Actualmente se desempeña como catedrático principal en Metodología de la Investigación Científica en la ECOFFAA.

INTRODUCCIÓN

El propósito de este artículo es el de proponer la creación del Centro de Investigación Científica y Tecnológica Conjunto de las Fuerzas Armadas del Perú (CICTECFFAA), pues en la actualidad cada Instituto Armado cuenta, dentro de su organización, con una Dirección de desarrollo tecnológico; otros lo denominan Centro de Desarrollo de Proyectos, en donde se pueden apreciar los esfuerzos aislados que realizan para desarrollar e impulsar la investigación científica - tecnológica, con el fin de solucionar sus necesidades y requerimientos, y de no depender de tecnologías extranjeras, dado al alto costo que ello representa o, por el contrario, crear su propia tecnología, con la iniciativa y aporte de cada uno de sus integrantes, promoviendo así la investigación científica dentro de sí misma, contribuyendo con el desarrollo económico y tecnológico de nuestro país.

Hoy por hoy, para nadie es una incógnita el avance vertiginoso de la ciencia y la tecnología en un mundo globalizado como el actual; quien no es consciente de este fenómeno, simplemente pierde el ritmo y se encapsula en su mediocridad. Esta etapa de la humanidad que vivimos se denomina la "sociedad del conocimiento".

Lazo, J. (2009), en su obra "La ciencia militar", sostiene: "Quien tiene el conocimiento tiene el poder". Partiendo que el conocimiento es producto de la investigación científica, se hace necesario que los centros de formación, de capacitación y perfeccionamiento de los IIAA, fomenten dentro de sus planes curriculares, la investigación, como un medio para dar solución a los problemas que los aquejan.

La aplicación de la ciencia y la tecnología al arte de la guerra, en el hombre, es algo que viene desde tiempos muy remotos; por ejemplo, el arco y flecha, fueron empleados, tanto para cazar como para defenderse, siendo por lo tanto, una tecnología de "doble uso". Se puede afirmar que, desde el uso de la pólvora y muchos siglos después, del radar, el sonar y últimamente el internet, las fuerzas armadas no fueron ajenas a estos avances tecnológicos, siendo muchas veces protagonistas de sus cambios a lo largo de la historia y que en la actualidad se encuentran inmersas en este proceso tecnológico.

Por otra parte, a razón de los acontecimientos mundiales, en particular al amplio desarrollo de la tecnología militar que fue el signo de la II Guerra Mundial, entre 1939-1945, el desarrollo de las capacidades conjuntas pasó a ser una realidad urgente. El planeamiento de grandes operaciones (invasiones, bombardeos, etc.) requería del detalle de fuerzas conjuntas, capaces de mantener estándares por lo menos, mínimos de comunicación o entendimiento.



Con el devenir de los conflictos contemporáneos, la conciencia de las capacidades conjuntas y la interoperabilidad cobró mayor vigencia en las fuerzas armadas modernas. Pero esta competencia requiere de altos niveles de tecnología. Esta, por lo general es representación propia de la competencia o capacidad de cada fuerza armada estatal. En el Perú, este hecho de por sí, como se ha dicho líneas arriba, ha estado aislado de una manera casi general entre los tres Institutos que conforman las fuerzas armadas. Inicialmente y como se verá más adelante en el presente estudio, cada uno fue desarrollando ciertos niveles de tecnología de acuerdo con sus necesidades y presupuestos.

Actualmente el Ministerio de Defensa (MINDEF), el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) y los mismos IIAA, son conscientes de la necesidad de fortalecer su integración y lograr construir el accionar conjunto para efectos de proyectar un nivel de fuerzas Interoperables, acorde con las exigencias operacionales de nuestra realidad y que la misión constitucional impone. Ejemplo de ello, desde el 2008, viene funcionando la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas (ECOFFAA), la misma que planifica, organiza y conduce los Programas de Comando y Estado Mayor Conjunto, Superior de Inteligencia Conjunta, asegurando, la doctrina operacional conjunta, y con ellos los Comandos y Estados Mayores de los Comandos operacionales, puedan trabajar integrados y bajo un solo patrón.

Por tal motivo, el presente estudio, orienta su esfuerzo de ver la factibilidad de crear un Centro de Investigación Científico y Tecnológico Conjunto dentro de las Fuerzas Armadas, con la finalidad de unificar criterios y, centralizar todos los esfuerzos científicos y tecnológicos de cada Instituto Armado, para enfrentar los desafíos de la seguridad y defensa nacional, dentro del marco de la interoperabilidad de las capacidades conjuntas de los mismos, que les permitan afrontar con éxito las misiones otorgadas por la Constitución del estado peruano, tanto para el frente externo como para el frente interno, así como también para apoyar a la población civil en caso de desastres naturales.

1. REALIDAD PROBLEMÁTICA DE ESTUDIO

“No podemos seguir dependiendo de la industria bélica internacional (por su alto costo), tampoco supeditarnos a innovaciones tecnológicas de armas en las universidades, en donde se propugna desaparecer los inventos sobre armas y artefactos de destrucción masiva; por lo que, las Fuerzas Armadas del Perú tienen que prepararse para crear y fabricar su propio armamento”. El autor.

Con esta frase quiero empezar describiendo la realidad problemática, motivo del presente estudio en la que la investigación científica y tecnológica en nuestras fuerzas armadas es una necesidad tangible; pues los avances tecnológicos y el desarrollo científico han sido determinantes, tanto en la configuración filosófica y práctica de la guerra, así como en las formas de actuar y las capacidades de los ejércitos para hacer parte de esta práctica humana.

La creación del CICTECFFA responde a la necesidad de crear competencias conjuntas que a su vez, buscarán dotarlas de capacidades para hacer frente a las amenazas no solo de índole militar, sino en otros escenarios donde tendrán que actuar para apoyar a la población, en caso de desastres naturales o los producidos por el hombre , así como contribuir directamente en el desarrollo socioeconómico del país.

Una capacidad militar no es únicamente un arma o Sistemas de Armas sino un conjunto de factores, más o menos críticos; pero todos igualmente importantes para la consecución del efecto deseado. Por lo tanto, el criterio conjunto responde ampliamente al tema de la tecnología y viceversa.

El desarrollo e implementación de la pólvora en la artillería, el despliegue de los tanques de guerra, la aparición de las aeronaves de guerra como factor estratégico, la guerra electrónica, y aun, las tecnologías informáticas como parte de los sistemas del armamento contemporáneo, han evidenciado cómo los procesos de evolución de los artefactos bélicos han sido parte inherente del desarrollo de los conflictos armados.

Por otra parte, es innegable que los extremos cambios climáticos o la creciente escasez de recursos



naturales, como el petróleo y el agua, cada vez se alojan en las agendas nacionales como elementos determinantes para la seguridad y defensa nacional. El desarrollo científico es un factor clave de la investigación y la innovación, el cual contribuye a la evolución de una institución y renueva sus procesos de productividad a partir de la ciencia.

La finalidad primordial de las Fuerzas Armadas es garantizar la independencia, que debe ser entendida como la protección contra todo intento de imponer una voluntad ajena al Perú: La soberanía, que es la garantía de que las decisiones de Estado Peruano, rige internamente con supremacía y la integridad territorial de la República, que es la intangibilidad del territorio, que no puede ser ocupado por potencias extranjeras o afectado por fuerzas de ninguna naturaleza o magnitud.

Por otra parte, el Artículo 171 de la Constitución Política, señala que las Fuerzas Armadas participan en el desarrollo económico y social del país, así como en la defensa civil de acuerdo a ley; siendo las acciones de apoyo a la comunidad, una de las formas en que las fuerzas armadas contribuyen directamente a integrar a aquellas poblaciones donde el Estado tiene limitaciones objetivas para desarrollar sus actividades.

Todas las Escuelas y centros de capacitación de las Fuerzas Armadas del Perú son centros de educación superior; en consecuencia, están obligados a cumplir dos funciones atribuidas a todo organismo educativo de nivel universitario: **Docencia superior e Investigación científica.**

Las Instituciones Armadas no son ajenas a esta gran tarea de la investigación y es así como, a través de sus centros de investigación científicos y tecnológicos, según lo vamos a indicar más adelante, están llevando a cabo grandes proyectos, dentro de cada Instituto Armado. Sin embargo, es necesario impulsar estas actividades desde un punto de vista sinérgico, en donde los esfuerzos conjuntos converjan a un solo propósito: el de aunar y concatenar esfuerzos para contribuir a que nuestras fuerzas armadas sean cada vez más interoperables, a fin de que estas afronten con éxito y con el menor esfuerzo, las misiones que se

les otorguen. Es decir, poner a disposición la ciencia y la tecnología de las fuerzas armadas, al servicio de los intereses del país.

1.1 Pensamiento conjunto en el mundo

Es quizás la Segunda Guerra Mundial, el más claro ejemplo del empleo de las fuerzas bajo un comando operacional y es más, dentro del empleo de las fuerzas multinacionales que intervenían en esta guerra, Estados Unidos de Norte América organizó sus fuerzas en seis Comandos Operacionales, los cuales eran los que planificaban y conducían las operaciones.

En Latinoamérica, ningún ejército capaz de imponer sus decisiones, es ajeno a la organización operacional de sus fuerzas; la influencia de las grandes potencias mundiales ha influido para que los países, tales como Brasil, Argentina, Chile y Perú, en la actualidad estén organizados en grandes bloques, para actuar como comandos operacionales.

En el ámbito nacional, tal como lo indica el Libro Blanco de la Defensa Nacional, alrededor de los años 50, nace en el Perú una tendencia de estudiar, sobre la base de las experiencias de la Segunda Guerra Mundial la necesidad de organizar nuestras fuerzas en fuerzas conjuntas.

Las operaciones conjuntas son aquellas que involucran el empleo de dos o más fuerzas (Ejército, Marina y Fuerza Aérea), con la finalidad de optimizar el empleo eficaz y eficiente de los medios militares disponibles en el cumplimiento de las misiones asignadas. Son producto de la experiencia militar obtenidas en las últimas confrontaciones bélicas, tanto en el frente externo (conflicto del Alto Cenepa) como en el frente interno (Comando especial del VRAEM).

Es tal vez esta necesidad que, en el año 2006, se planteó la creación de una Escuela Conjunta, mediante el establecimiento de una doctrina conjunta para que, en una determinada oportunidad se actúe bajo el concepto de interoperabilidad; procedimiento que consiste en una serie de estandarizaciones que permitan plantear la idea del empleo de nuestras



fuerzas armadas, cada vez más armonizadas y en forma eficiente.

1.2 Concepto de interoperabilidad.

Varios autores e instituciones han derivado sus afirmaciones en lo que se refiere a la definición de interoperabilidad. Entre ellas podemos citar las siguientes:

“La interoperabilidad es la medida del grado en el que, varias organizaciones o individuos, son capaces de operar juntos para lograr objetivos comunes”.

“La interoperabilidad es la habilidad de los sistemas, unidades o fuerzas para proveer o aceptar servicios de otros sistemas, unidades o fuerzas y, para emplear los intercambiados de una forma que permita operar los mismos en forma efectivamente integrada”.

Existen varias definiciones aparte de las mencionadas, que no difieren en esencia de éstas.

El concepto de interoperabilidad es amplio. Es una relación que conlleva una fuerte actitud sinérgica entre varios que intercambian cosas o acciones, cuyo resultado es superior a la simple suma, y que termina potenciando el rendimiento del conjunto. Se da en todos los campos de la conducción y en casi todos los aspectos derivados imaginables.

1.3 Capacidades militares

Según el Manual de Doctrina Conjunta, son las habilidades y aptitudes que las Fuerzas Armadas deben poseer y deben desarrollar para ejecutar una acción o conjunto de acciones, con una determinada finalidad u objetivo por alcanzar. Estas capacidades están formadas por las capacidades fundamentales de cada elemento de las Fuerzas Armadas,

que es integrado a los Comandos Operacionales, las que combinadas apropiadamente según la situación, permiten que el Comandante Conjunto pueda lograr el éxito en el cumplimiento de la misión. Las capacidades especializadas fundamentales son aquellas habilidades que cada instituto debe poseer, pues constituyen la razón y naturaleza de su accionar en el ámbito de su responsabilidad. Estas capacidades otorgan al Comandante Conjunto una gama de alternativas que mejoran la posibilidad de cumplir con su misión.

2. ESCUELA CONJUNTA DE LAS FUERZAS ARMADAS (ECOFFAA)

Es la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas, la que tiene en la actualidad la responsabilidad de desarrollar competencias profesionales aplicadas en el marco del accionar conjunto y la interoperabilidad de las FFAA, en los niveles estratégico, operacional y en las Instituciones Armadas.

Asimismo, tiene como Visión, la de ser un Centro de estudios del más alto nivel de perfeccionamiento

FIGURA 1. VALORES INSTITUCIONALES DE LA ECOFFAA



Fuente: “Proyecto educativo de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas”



militar, en el ámbito regional con presencia internacional, líder en la generación de pensamiento conjunto.

En la figura N°1, se pueden representar los valores institucionales de la Escuela Conjunta, hacia la cual se orientan todos los esfuerzos de la Dirección de la misma.

3. INVESTIGACIÓN CIENTÍFICO- MILITAR EN EL PERÚ

El hombre se diferencia de los animales, según Mario Bunge (La Investigación científica) en que estos (los animales), sólo están en el mundo”; en cambio, el hombre “trata de entenderlo”; y sobre la base de su inteligencia imperfecta pero perfectible del mundo, el hombre intenta enseñorearse en él, para hacerlo más confortable. En este proceso, construye un mundo artificial: el creciente mundo de ideas llamado “ciencia”, que puede caracterizarse como conocimiento racional sistemático, exacto, verificable y por consiguiente falible.

Partiendo de este pensamiento de Mario Bunge, las fuerzas armadas del Perú no son ajenas a este proceso científico desde su aparición del hombre; pues, este fue solucionando sus necesidades básicas tales como el alimentarse, vestirse y proteger a los suyos; paralelamente, tenía que protegerse del clima, los animales y del mismo hombre para sobrevivir, dándose su propia seguridad y se vio en la obligación de reunir a los demás hombre de su tribu para conformar pequeños ejércitos para hacerse más fuertes.

En nuestro país y en nuestras fuerzas armadas, si para el frente externo la investigación es escasa a pesar de su potencial en beneficio del país, en el frente interno, la solución táctica a la mayoría de necesidades durante la época del terrorismo, fue inexistente. Por el contrario, muchas de las adquisiciones militares de los años setenta –en especial, los vehículos y fusiles– se deterioraron. En general, la escasa investigación no estuvo dirigida en el sentido tecnológico, sino más bien, en el humanístico y, en especial, en el de operaciones sicológicas.

Fue esta necesidad surgida de los conflictos antes mencionados que las Fuerzas armadas

toman conciencia de esta situación de escasez científica- tecnológica, la que motivó que los Institutos castrenses asuman un rol protagónico en la investigación científica, pues entendieron que la ciencia y la tecnología vienen a ser poder y, todos los Estados con ambición de contar en el consenso internacional, se esfuerzan para disponer de ella.

Las actuales y futuras generaciones de oficiales, técnicos y suboficiales y empleados civiles de nuestras Fuerzas Armadas, están tomando conciencia que las Instituciones castrenses no pueden relegarse de este avance tecnológico, y muchos de ellos han optado por capacitarse, ya sea dentro de sus mismas instituciones como en las universidades e institutos tecnológicos, tanto del país como del extranjero; existe pues, un gran esfuerzo, individual y colectivo dentro de nuestros Institutos, para crear nuestra propia tecnología, avizorándose un futuro promisorio que nos da la esperanza de ser dueños de nuestras propias armas y materiales, las que nos van a permitir afrontar con éxito cualquier eventualidad o conflicto bélico que garantice la integridad territorial, así como apoyar a la población ante cualquier tipo de desastres.

3.1 Los centros de investigación científica y tecnológica en las FFAA del Perú.

3.1.1 La Dirección de Proyectos Navales (DIPRONAV)

La Dirección de Proyectos de Inversión Pública de la Marina es un órgano de línea de la Dirección General del Material de la Marina, encargado de administrar, planear, normar, dirigir, controlar y promover las actividades relacionadas con los proyectos de inversión pública de interés Institucional y de aquellas que contribuyan al desarrollo socioeconómico del país.

Formula, supervisa y controla las actividades relacionadas con los proyectos de inversión pública que requieran las diferentes Unidades y Dependencias de la Marina de Guerra del Perú.

Contribuir al cumplimiento del objetivo Institucional de impulsar los proyectos de inversión pública en áreas de interés Institucional, promoviendo la formulación de los mismos.



Misión

Establecer el sistema de inversiones a nivel institucional, que permita fortalecer la capacidad del planeamiento, formulación, ejecución y supervisión de los proyectos de inversiones pública, en forma congruente con la optimización del empleo de los recursos asignados, estableciendo las responsabilidades, normas técnicas y procedimientos de observancia obligatoria dispuestos por el supremo gobierno en materia de inversión pública.

Visión

Constituirse como una organización eficiente y eficaz, como el organismo rector del Sistema de Inversión Pública de la Institución, contando para ello, con los recursos que permitan el cumplimiento y mejora continua de la gestión, en el ámbito de su competencia, de acuerdo con elevados estándares de calidad.

Principales proyectos ejecutados y en ejecución

- P.I.P Mejora de la instrucción en la mar

del personal en proceso de formación de la Marina de Guerra del Perú, SNIP 1271 (Construcción del Buque escuela a Vela).

- P.I.P Creación del servicio de reaprovisionamiento logístico en alta mar, para las unidades navales de la fuerza de superficie de la Marina de Guerra del Perú. SNIP.256576
Fecha Estimada Ejecución Proyecto: OCTUBRE 2016.
- P.I.P Mejoramiento del Servicio de Transporte y soporte logístico de las FFAA en buques multipropósito de la MGP para operaciones en el litoral (LDP). SNIP-238637. (Construcción del buque multipropósito).
Fecha Estimada Ejecución Proyecto: OCTUBRE 2016
- P.I.P Ampliación de la capacidad de realizar operaciones fluviales en la Amazonía Peruana. SNIP-27203. (Construcción de la 2da cañonera fluvial).
Fecha Estimada Ejecución Proyecto: OCTUBRE 2015.
- P.I.P Ampliación de la capacidad de realizar

P.I.P. MEJORA DE LA INSTRUCCIÓN EN LA MAR DEL PERSONAL EN PROCESO DE FORMACIÓN DE

LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ. SNIP 1271

(BUQUE ESCUELA A VELA)



Fecha Estimada
Ejecución Proyecto:
OCTUBRE 2015



operaciones guardacostas de superficie prolongadas en el dominio marítimo nacional y de operaciones de búsqueda y rescate en el Área SAR-Construcción de 10 patrulleras marítimas. SNIP-147276.

Fecha Estimada Ejecución Proyecto: OCTUBRE 2016

- P.I.P Recuperación de la capacidad submarina en el Teatro de Operaciones Marítimo. SNP 137495 (Recuperación de la capacidad submarina)

Fecha Tentativa Inicio Proceso: MARZO 2016

3.1.2 El Centro de Desarrollo de Proyectos de la Fuerza Aérea del Perú (CEDEP).

El Centro de desarrollo de proyectos de la Fuerza Aérea del Perú es una Institución encargada de planificar y desarrollar proyectos de innovación científica y tecnológica al servicio de la Fuerza Aérea del Perú y del País.

Misión

Proponer y ejecutar proyectos de investigación y desarrollo en el campo de la Ciencia y Tecnología Aeroespacial, a fin de mejorar o crear nuevas Capacidades para la Fuerza Aérea.

Sistema de Investigación y Desarrollo de la FAP

Promueve y ejecuta actividades en el ámbito

científico y tecnológico de interés y necesidad de la FAP y Sector Defensa.

Sus funciones son:

- Aplicación de innovación y creatividad.
- Disminuir la dependencia del extranjero.
- Empleo eficiente y eficaz de los recursos que posee la FAP

Objetivos del SIDFA

Objetivos de investigación y desarrollo

- Disminución progresiva de la dependencia tecnológica.
- Incremento de capacidades / conocimientos en el ámbito aeroespacial.
- Reducción de costos /gastos entre adquisición y desarrollo.
- Incremento del liderazgo tecnológico

Fuente: CEDEP.

Principales proyectos concluidos

A continuación se expondrán algunos de los principales proyectos ya concluidos por el CEDEP:

- a. Simulador TUCANO T-27.
- b. Simulador DRAGONFLY A-37B
- c. Simulador TWIN OTTER DHC-6
- d. Simulador de tiro.



Principales proyectos en desarrollo

- a. Vehículos aéreos no tripulados
 - CEDEP V
 - CONCYTEC IV "PEGASO"
 - CEDEP IV "QUINDE"

3.1.3 La Dirección de desarrollo tecnológico del Ejército (DIDETEC)

La dirección de desarrollo tecnológico del Ejército (DIDETEC) es una entidad que depende de la Jefatura del Estado Mayor General del Ejército, que tiene como Misión la de Planear, ejecutar, controlar y perfeccionar los Procesos de Ciencia y Tecnología del Ejército, sus programas y proyectos y, fomentar la Industria Nacional de Defensa.

Sufunciónprincipalesproporcionar asesoramiento especializado al Comando del ejército en el campo funcional de ciencia, tecnología e innovación. Tiene como órgano descentrado y de mayor colaboración al Centro de Investigación de Ciencia y Tecnología del Ejercito (CICTE), el Centro de Investigación de Tecnología, Información, comunicaciones y GE y, el Servicio Industrial del Ejercito.

El CEDEC cumple uno de los objetivos estratégicos del Ejército impuestos en el Plan de Desarrollo Institucional del Ejército, el mismo que dice: "Promover la investigación, desarrollo e innovación de tecnologías de vanguardia, requerido por la fuerza"

Principales proyectos realizados y en ejecución

- Sistema de Dirección de Tiro computarizada.
- Vehículo Multipropósito
- Cocinas de campaña a gas
- Sistema de Comando y Control C4I
- Simulador de vuelo Dinámico de HELO MI-17
- Satélite de sondeo a distancia de la tierra (SDT).
- Fusiles francotirador

CONCLUSIONES

- a. En la actualidad, la investigación científica y tecnológica en las instituciones armadas, viene desarrollándose independientemente; lo que trae como consecuencia mayor demanda de recursos humanos y económicos, los esfuerzos científicos y tecnológicos no se consolidan, y por ende, todo intento para contribuir con la interoperabilidad de las fuerzas armadas, no llega a cristalizarse como debería ser.
- b. Estos progresos científico-tecnológicos, no son en la actualidad hábilmente utilizados como un todo, no consolidándose el concepto de interoperabilidad para lograr objetivos conjuntos, que es lo ideal de todos los Estados y sus Fuerzas Armadas, a fin de afrontar con éxito las misiones asignadas y enfrentar las amenazas, tanto en una guerra interna como externa.
- c. Teniendo en consideración que los conflictos bélicos entre naciones cada vez son más remotos (pero no imposibles), nuestras fuerzas armadas deben además, orientar el esfuerzo, a fin de aplicar la ciencia y la tecnología, para enfrentar exitosamente cualquier eventualidad y apoyar a la población y al país, ante un desastre natural, teniendo en cuenta la configuración geográfica de nuestro territorio, como la presencia de la Cordillera de los Andes, nuestra selva amazónica y las Placas de Nazca con el cinturón de fuego del Pacífico, que nos hace muy vulnerables a sismos, huaycos, tsunamis, etc.



RECOMENDACIONES

- a. Que el Ministerio de Defensa, ente político más alto de las Fuerzas Armadas, establezca la creación del Centro de investigación Científico y Tecnológico Conjunto de las Fuerzas Armadas (CICTEFAA), el mismo que deberá integrar los tres centros de investigación que actualmente posee cada instituto armado, con el fin de consolidar esfuerzos para crear y desarrollar proyectos tecnológicos que vayan a favor de la interoperabilidad de las fuerzas, buscando siempre el incremento de las capacidades conjuntas de nuestros Comandos Operacionales, a fin de que estos cumplan sus misiones operacionales en forma exitosa.
- b. Que el Ministerio de Defensa, realice las coordinaciones pertinentes con el CONCYTEC, a fin de que este Organismo regulador de las actividades científico-tecnológicas del Estado Peruano, otorgue el presupuesto correspondiente a estas actividades, a fin de que el CICTEFAA sea implementado con la infraestructura necesaria para el equipamiento de plantas pilotos, laboratorios, etc. con un adecuado y estricto sistema de evaluación y control de calidad, para poder garantizar la elaboración de un producto de calidad, así como remunerar adecuadamente a sus investigadores y explotar mejor sus conocimientos y; perfeccionarlos tanto sea necesario.
- c. Que una de las políticas de este centro de investigación sea la de producir armamento y vehículos con tecnología propia, para permitir contar con fuerzas armadas modernas y flexibles, dotadas de material y equipo netamente peruanos, buscando así economizar recursos presupuestales del Estado y atreviéndose incluso, a exportar nuestra tecnología a otros países, aprovechando las ventajas comparativas que nos proporcionan los mercados globales, así como tecnificar nuestras materias primas que produce nuestro país, para darles el valor agregado a través de su tecnificación.
- d. Que el Ministerio de Defensa, desarrolle a través del Centro de Investigación Científica, tecnologías y materiales que permitan potenciar y fortalecer nuestras Fuerzas Armadas, con el propósito de mitigar los efectos y ayudar a la población damnificada en forma oportuna y adecuada, en caso de producirse un desastre natural y/o siniestro; en especial a lo relacionado con terremotos e inundaciones que son mayoritariamente los tipos de desastre que afectan nuestro país.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- LAZO, J. y RAMÍREZ, F. (2009). "LA Ciencia Militar"
- BRAVO, C. (2010). "La gestión tecnológica en las fuerzas armadas: un factor clave en la mejora de su capacidad operativa y en la optimización de inversiones".
- GARCIA, J (2011). "La defensa del futuro: innovación, tecnología e industria"
- MINISTERIO DE DEFENSA DEL BRASIL (2008). "Estrategia Nacional de Defensa"
- Dirección de Proyectos navales (DIPRONAV).2014
- Centro de Desarrollo de Proyectos de la Fuerza Aérea del Perú (CEDEP). 2014
- Dirección de Desarrollo Tecnológico del Ejército (DIDETEC).2014
- MOLINA, L. (2011) Ciencia, tecnología, seguridad y defensa nacional.
- MINISTERIO DE DEFENSA DEL PERÚ (2004). Libro Blanco para la Defensa.
- PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS. Acuerdo Nacional. 2008
- SUÁREZ C (2010). "Impulso a la innovación. Colaboración de Estado y empresas".
- <http://www.csic.es/web/guest/centros-de-investigacion>
- http://www.ieee.es/Galerias/fichero/cuadernos/CE_154_DefensaDelFuturo.pdf
- http://www.uap.edu.pe/Investigaciones/Esp/Revista_09_Esp_04.pdf
- www.esffaa.pe.

STOßTRUPPEN: LA SORPRESA FINAL



Las Stoßstruppen fueron unas tropas de asalto alemanas que aparecieron como respuesta al estancamiento táctico y estratégico en el frente occidental, durante la Primera Guerra Mundial. Dicho estancamiento forzó al ejército alemán a desarrollar nuevos métodos para atacar las trincheras enemigas, las llamadas 'tácticas de infiltración', que se convirtieron en la base de todas las tácticas empleadas por las pequeñas unidades modernas de infantería del presente.



Juan Antonio
Torres Márquez¹

Licenciado en Sociología, es egresado por la Universidad de San Martín de Porres. Bachiller en Educación, con especialidad en Ciencias Sociales, es egresado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Diplomado en Captación de Recursos en Organizaciones Voluntarias, por el Instituto Internacional para el Liderazgo – Histadrut, en el Estado de Israel (1998). Ha laborado en instituciones gubernamentales y privadas.

Trabajó como Promotor Social, integrando el equipo que realizó el Proyecto de Abastecimiento de Agua Potable para los Pueblos Jóvenes de Lima (ALA-APPJ), organizado y financiado por la Unión Europea (1999-2000).

Se desempeñó como facilitador en la Corporación CESCA, dentro del marco del Programa PROSPECTA, para la formación de líderes juveniles (2009-2011).

Desde 2010 trabaja realizando labores de Acompañamiento Terapéutico y Coaching con jóvenes y adultos conviviendo con el Síndrome de Asperger y el Autismo de Alto Rendimiento.

INTRODUCCIÓN

En tiempos de crisis, cuando no hay espacio para el diálogo y la negociación, todos los gobiernos recurren a unidades altamente especializadas, para resolver todo tipo de situaciones críticas, en especial aquellas “altamente volátiles”. A un siglo de conmemorarse el estallido de la Primera Guerra Mundial, vemos que el mundo de este Siglo XXI, a pesar del avance de la tecnología, sigue siendo más inseguro que en el pasado reciente; prueba de esto es la proliferación de todo tipo de conflictos armados, en especial los de baja intensidad: guerras civiles, levantamientos, incursiones, revoluciones, guerrillas, terrorismo, conflictos étnicos y religiosos, etc. Por esta razón, pensamos que los temas relacionados con la Seguridad y la Defensa Nacional no pueden ser un asunto exclusivamente de los integrantes de las Fuerzas Armadas y Policiales, sino de la ciudadanía entera, y por tanto deben ser divulgados y discutidos por la sociedad en su conjunto, tal como lo dijo el difunto **Padre Hubert Lansiers**, parafraseando a Chamberlain en la Primera Guerra Mundial: “La Guerra hoy día es un asunto tan complicado, que ya no puede ser dejada solamente en manos de los militares”. En éste, como en próximos artículos, hablaremos de temas relacionados con organizaciones y unidades militares del pasado reciente, así como información básica: forma de organización, **modus operandi**, tipo de liderazgo, doctrina, equipo y armamento, conflictos y acciones más importantes, comandantes y miembros más notables, puntos débiles y fuertes, y sobre todo, las enseñanzas dejadas para el presente y el futuro.

CONCEPTOS BÁSICOS

Cuando se rompe el diálogo, se inicia el conflicto, y aparecen situaciones de alto riesgo, que ponen en peligro tanto la seguridad de la población, en especial la integridad de los sectores más vulnerables de la sociedad, así como el funcionamiento y la tranquilidad del país, además de poner en peligro la soberanía nacional. En estos momentos son convocadas las Fuerzas Armadas, para defender la integridad, tanto del territorio nacional como de sus habitantes.

Ahora bien, lo que se conoce como **Guerra** se refiere a la conducta conflictiva entre dos o más oponentes, y usualmente una escalada de agresión, desde la **guerra de palabras** entre diplomáticos y políticos, hasta conflictos armados en gran escala, donde uno de los bandos acepta la derrota o se acuerdan los términos de paz entre ambos beligerantes. La Guerra entre grupos y/o organizaciones militares requiere un grado de planificación y aplicación de estrategia militar, para ser conducida efectivamente, alcanzando los objetivos y metas planteados y asumidos.

Un compromiso de cualquier sociedad frente a un conflicto, invariablemente involucra métodos de guerra que frena la escasez de



aquellos requeridos en confrontaciones armadas directas, tras los cuales, sin embargo, inflingen daño a la sociedad oponente, afectando su motivación a resistir o su estilo de vida. Usualmente esto es exhibido afectando la economía del oponente, siendo un ejemplo del siglo XX la **imposición de sanciones económicas**,² o el efecto sobre la moral del oponente, por medio del compromiso de la sociedad como un todo hacia el conflicto:

- **Guerra económica**³
- **Guerra Total**⁴

La Guerra es desplegar diferentes acciones bélicas. Una manera de categorizar la guerra es por la diferenciación entre convencional y no convencional, donde la guerra convencional involucra fuerzas armadas bien identificadas, luchando unas contra otras, en una manera relativamente abierta y directa, sin armas de destrucción masiva. En cambio, la Guerra “No convencional” se refiere a otros tipos de guerra, los cuales pueden involucrar incursión, guerrilla, insurgencia, tácticas terroristas, o alternativamente pueden incluir guerra nuclear, biológica o química, o usando propaganda con grupos de presión para invocar ciertos sentimientos, como hizo **August Keim** en la Alemania Imperial.⁵

Usualmente todas estas categorías caen en una de dos categorías más amplias: Guerra de alta intensidad y Guerra de baja intensidad. La guerra de alta intensidad es entre dos potencias o superpotencias, o países extensos. La Guerra de baja intensidad involucra contrainsurgencia, guerra de guerrillas y, diversos tipos de tropas especializadas combatiendo revolucionarios:

- **Guerra Asimétrica**⁶
- **Guerra Convencional**
- **Guerra Química**
- **Guerra de Guerrillas**
- **Guerra No Convencional**

EL AMBIENTE COMO FACTOR

El ambiente y particularmente el predominio de condiciones climáticas y del terreno en el área de operaciones, siempre han influido en el uso de las fuerzas armadas, incluyendo las doctrinas, las armas, y tecnologías empleadas.

Los factores de guerra basados en el terreno están relacionados en gran parte con la localización geográfica de los siguientes tipos de guerra, referente a la consideración especial del combate en otras condiciones que aquellas de la temperatura climática de las regiones europeas:

- **Guerra Ártica**
- **Guerra en el Desierto**
- **Guerra en la Jungla**
- **Guerra de Montaña**

Cuando hablamos de los factores de guerra basados en la condición humana, queremos decir que algunas operaciones de combate son influenciadas por el efecto de las acciones humanas sobre el medio ambiente, ya sea modificándolo o, afectando el normal funcionamiento de las tropas enemigas bajo condiciones de combate:

- **Guerra Urbana**
- **Guerra de Trincheras**⁷
- **Guerra Psicológica**

Ciertos factores de guerra basados en la tecnología, como resultado de los avances tecnológicos, las fuerzas armadas han sido capaces de conducir el combate por medio del realce de las habilidades básicas de los participantes humanos, usando la tecnología como un multiplicador del combate al valor básico del combate de un individuo combatiente. Todos estos tipos de guerra, mencionados a continuación, son conducidos en ambientes completamente hostiles a la actividad humana, y sólo son posibles debido al uso de la tecnología. Todos ellos son usados para incrementar el tiempo, la velocidad y el ritmo del combate:

- **Guerra Móvil**
- **Guerra Naval**
- **Guerra Subacuática**
- **Guerra Aérea**
- **Guerra Electrónica**
- **Guerra Cibernética**
- **Guerra Espacial**

TROPAS DE CHOQUE: DEFINICIÓN

Tropas de Choque o **Tropas de Asalto** son formaciones creadas para liderar un ataque. “Tropa de Choque” es una traducción vaga de la



palabra alemana “**Stoßtrupp**”. Unidades militares que contienen tropas de asalto son típicamente organizadas para la movilidad, con la intención de que ellas vayan a penetrar las áreas más vulnerables de la retaguardia enemiga. Aunque el término “tropa de choque” se volvió popular en el siglo XX, el concepto no es nuevo, tal como la utilización del forlorn hope por parte de los ejércitos de la Baja Edad Media.⁸ Actualmente, el término es raramente usado, ya que el concepto estratégico detrás de éste se ha vuelto norma en el pensamiento militar contemporáneo.

ANTECEDENTES

Los Granaderos se originaron como soldados especializados en asalto, para las operaciones de asedio. Establecido primero con un rol distinto a mediados del siglo XVII, los granaderos arrojaban granadas y abrían brechas mientras lideraban la vanguardia durante una ruptura. Aun cuando el uso de la granada de pólvora negra fue abandonado, las compañías y regimientos de granaderos fueron mantenidos como tropas especialistas en asalto. La Guerra Civil norteamericana vio unidades de tropas de choque presentes por ambos, el Ejército del Potomac y el Ejército de Virginia Septentrional. La Brigada de Hierro y la Brigada Irlandesa fueron punta de lanza en muchos de los ataques más peligrosos de la Unión. Por la Confederación, la Brigada de Texas y la Brigada Stonewall, de Virginia, tenían funciones similares.⁹

Durante la Guerra del Paraguay entre este país mediterráneo contra el Imperio del Brasil, el Uruguay y la Argentina, los paraguayos desplegaron tropas de choque compuestas de una mezcla de caballería desmontada y hombres entrenados, quienes fueron capaces de remar y nadar.¹⁰

PRIMERA GUERRA MUNDIAL

Durante la Primera Guerra Mundial todos los combatientes enfrentaron el punto muerto de la Guerra de Trincheras. En el Frente Occidental, en 1915, los alemanes formaron una unidad especializada llamada el Batallón Rohr,¹¹ para desarrollar tácticas de asalto. Durante la Ofensiva



Brusilov¹² de 1916, el General ruso Aleksei Brusilov¹³ desarrolló e implementó la idea de las tropas de choque, para atacar los puntos débiles a lo largo de las líneas austriacas, para efectuar una ruptura, la cual entonces podría explotar el cuerpo principal del ejército ruso a su favor. Las tácticas Von Hutier (tácticas de infiltración)¹⁴ llamadas por las unidades especiales de infantería de asalto para ser destacadas desde las líneas principales y enviadas para infiltrar las líneas enemigas, apoyadas por misiones de fuego de artillería precisa y de corto alcance (tan usual para la Gran Guerra), apuntando, tanto a la línea del frente como a la retaguardia enemigas, pasando de largo y evitando los puntos fuertes que el enemigo pudiese tener, enzarzándose en combate cuando se vieran forzadas a hacerlo y donde obtuviesen la mejor ventaja, dejando el enfrentamiento decisivo contra



las unidades pasadas de largo a la infantería pesada. **La meta primaria de estas unidades destacadas era infiltrar las líneas enemigas y romper la cohesión, tanto como fuese posible.** Estas formaciones fueron conocidas como Stoßtruppen o tropas de choque, y las tácticas de las cuales fueron pioneras, dejarían la base para las tácticas de infantería de la Segunda Guerra Mundial, como el desarrollo de los equipos contra incendios. A pesar del status de post-guerra de las tropas de asalto en el servicio alemán, el mismo tipo de doctrina táctica fue ampliamente expuesto en el servicio británico y francés a fines de 1917 y 1918, con resultados variables. El manual de entrenamiento promedio para tácticas de pelotón SS 143 del ejército británico fue usado desde febrero de 1917 en adelante, y contenía mucho de lo que era estándar para las tropas de choque germanas. Según Ward,¹⁵ las divisiones australianas y canadienses desplegadas entre las fuerzas británicas en Francia rápidamente se llegaron a considerar como las mejores tropas de choque en las filas aliadas debido a su ferocidad en batalla, y por tanto así fueron empleadas.

STOßTRUPPEN: TROPAS DE CHOQUE ALEMANAS

Las tropas de choque (Stoßtruppen) o también llamadas tropas de asalto (Sturmtruppen), estaban integradas por soldados especialistas del Ejército

Imperial Alemán, durante los dos últimos años de la guerra. Todos eran veteranos de la Guerra de Trincheras, quienes fueron entrenados para combatir usando tácticas de infiltración, como parte del nuevo método de ataque de los alemanes a las trincheras enemigas. Los hombres entrenados en estos métodos fueron conocidos en Alemania como Sturmmann (usualmente traducido como soldado de asalto), formados en compañías de Sturmtruppen (tropas de asalto). Las tácticas de infiltración de las tropas de asalto todavía están en uso, en una u otra forma.¹⁶

TÁCTICAS DE ASALTO DURANTE LA PRIMERA GUERRA MUNDIAL

En la primera parte del conflicto, el asalto promedio sobre una línea de trincheras consistía en una pesada barrera de artillería a lo largo de la línea del frente, intentando aplastar las posiciones enemigas, seguido de un ataque veloz en masa sobre las líneas, sobrepasando a cualquiera remanente de los defensores. Este procedimiento, o bien fallaba o, como mucho, ganaba solo una corta distancia, mientras se incurría en enormes bajas, y los ejércitos se estancaban en una guerra de trincheras. En realidad fueron dos tácticas principales:

1. Desde el invierno de 1914 hasta comienzos





de 1916, los alemanes se lanzaron al ataque en masa (asalto en masa de la infantería), tal como también lo hicieron los demás ejércitos.

Las tácticas en las primeras fases del conflicto eran parecidas a las del siglo XIX, con la infantería avanzando en formaciones compactas, buscando resolver la batalla mediante el uso de la bayoneta. La aparición de las armas automáticas hizo que estas tácticas fuesen ineficaces y muy costosas. El rol de la artillería cambió dramáticamente durante la guerra. Originalmente los cañones de campaña estaban situados con la infantería, disparando directamente a objetivos visibles.¹⁷ La infantería atacante en la primera parte del conflicto, generalmente iba cargada con herramientas de fortificación.¹⁸ Con ello buscaban fortificar las trincheras capturadas en caso de un contraataque.¹⁹

2. Desde 1916 hasta 1918 (principalmente en 1917), predominaron en los campos de batalla las tácticas de infiltración²⁰ y la Sturmtruppen Formation.

Esta táctica se llama Infiltrationstaktik, esto es, aquella que emplea soldados con instrucción especial para evitar obstáculos, nidos de ametralladoras, casamatas o posiciones fortificadas, para atacar los puestos de mando enemigos. Los alemanes, al igual que otros ejércitos, denominaron esta nueva estrategia como las tácticas Hutier,²¹ pero hay que mencionar que otras "tropas especiales" la pusieron en práctica.²² A pesar de ello, fue el primero que resumió este modo táctico.

DESARROLLO DE TÁCTICAS

La primera unidad de asalto pionera en el ejército alemán fue formada en la primavera de 1915. Fue fundada por el Mayor Eugen Calsow y más tarde comandada y refinada por el Capitán Willy Rohr. Los métodos que Rohr desarrolló son la

base de todas las tácticas de todas las pequeñas unidades modernas de infantería. Las tácticas de infiltración en los ejércitos aliados fueron propuestas formalmente por primera vez por el capitán del ejército francés Andre Laffargue. Este último publicó un folleto, *El ataque en la Guerra de Trincheras* (1915), basado en sus experiencias de combate ese mismo año. Él, propugnó que **la primera ola de un ataque identificaba los puntos difíciles de derrotar, pero no los atacaba; las siguientes olas harían esto.** El francés publicó su panfleto para información, pero no se implementó. Los ejércitos del Imperio Británico no lo tradujeron y el Ejército británico continuó haciendo énfasis en el poder de fuego; aunque las propuestas de Laffargue fueron gradualmente adoptadas, informalmente, primero por el Cuerpo Canadiense.

Los alemanes capturaron copias del folleto de Laffargue en 1916, traduciéndolas y remitiéndolas a las unidades, pero para este momento ellos ya tenían las suyas; tácticas de infiltración más sofisticadas, cerca de dos meses antes que el folleto de Laffargue fuese publicado. El ejército ruso fue el primero en usar tácticas de asalto a gran escala, en junio de 1916, durante la Ofensiva Brusilov, con gran éxito. Pero, debido al estallido de la Revolución de Febrero en Rusia, no se llevó a cabo un mayor desarrollo de las tácticas por el lado ruso.²³ En cambio, los soldados deberían ser entrenados para considerar el fuego como un medio que facilitase el movimiento en progreso. El movimiento sería un llamado para el fuego. McMahon²⁴ abogó por el uso de armas combinadas en el ataque, particularmente ametralladoras,²⁵ usando un sistema descentralizado de comando táctico y control de fuego.²⁶ Estos métodos, sugeridos en 1909, tenían una fuerte semejanza con la Stoßtrupptaktik usada por los alemanes seis años más tarde. En febrero de 1917, el ejército británico puso en circulación el Manual SS 143, el cual describía tácticas de infiltración. Usándolas a lo largo de 1917, los británicos perfeccionaron todas las armas en batalla. Hicieron al pelotón la unidad táctica, mejor que la compañía en 1916.²⁷ La nueva organización permitió al pelotón hacer un mejor uso del equipo de combate en trincheras, el cual había arribado en cantidades adecuadas desde el comienzo de la Batalla del Somme. Además, fueron apoyados



por artillería sofisticada de rápida localización y de rango de sonido; algo que el ejército alemán nunca perfeccionó, y en cambio confió en el método aural, con dispositivos de medición aun más precisos. Algunos historiadores consideran las tácticas de infiltración británicas más sofisticadas que el sistema alemán.

TROPAS ALEMANAS DE ASALTO: LA SECCIÓN DE ASALTO CALSOW

La creación de la primera unidad oficial de las tropas de asalto²⁸ fue autorizada el 2 de marzo de 1915, por el mando supremo del ejército alemán,²⁹ cuando ordenó al VIII Cuerpo de Ejercito llevar a cabo la formación de un destacamento de asalto,³⁰ formado por zapadores.³¹ Su cometido era el uso y testeo de armamento experimental, además de desarrollar tácticas que se pudieran usar apropiadamente para finalizar el punto muerto al que había llegado el frente occidental. Era un trabajo que se consideró idóneo para los zapadores,³² y por ello fue elegido un oficial de zapadores para mandar esa nueva unidad especial, el mayor Eugen Calsow, del 18º. Batallón de Zapadores del ejército.³³ Originalmente, estos destacamentos se componían de tres hombres, llamados Stosstruppen o tropas de Asalto, cuya táctica era atacar la trinchera por los flancos:

- El primero de los tres integrantes del grupo atacaba con un instrumento cortante y afilado, protegiéndose con el soporte metálico de una ametralladora.
- El segundo, llevaba varias mochilas repletas de granadas de mano con espoleta corta.
- El tercero y último, iba armado con un garrote o un cuchillo, para proteger a sus compañeros.

A partir de abril de 1915 esta unidad³⁴ pasó tres meses desarrollando técnicas para utilizar los cañones Krupp en combate. Empero, ese entrenamiento jamás se llevó a la práctica, pues el primer uso del Sturmabteilung fue la defensa de una sección de la línea de trincheras alemanas en Francia, usando a los zapadores como infantería de línea, y los cañones de asalto como piezas ligeras de campaña normales.³⁵ La experiencia fue un desastre para la Sturmabteilung,

ya que los Sturmkanone demostraron ser incómodos de utilizar, además de vulnerables, resultando presa fácil para la artillería francesa.³⁶

TROPAS ALEMANAS DE ASALTO: EL BATALLÓN DE ASALTO ROHR

Tras esta costosa experiencia, en agosto de 1915 el mayor Calsow fue reemplazado por el capitán Willy Rohr, un soldado profesional de 37 años, quien servía en el renombrado batallón Garde-Schützen.³⁷ Fue bajo este renovado liderazgo cuando se comenzaron a desarrollar tácticas que consistían en el ataque sorpresa de Stosstruppen,³⁸ de tamaño pelotón, uso de armas de apoyo,³⁹ coordinadas al máximo para sorprender al enemigo durante el ataque, y también la limpieza de trincheras, asaltándolas con tropas armadas con granadas de mano. Los Sturmkanone fueron sustituidos por cañones rusos capturados, más aptos para este nuevo cometido, y se adaptaron los uniformes y el equipamiento personal para los nuevos métodos de lucha.

El papel que los hombres de Rohr desempeñaron en combates a principios del mes de octubre de 1915 asaltando una posición francesa situada en los Vosgos, convenció finalmente al OHL, el cual ordenó, el 1 de abril de 1916, ampliar la unidad de Rohr para alcanzar el nivel de batallón, y ordenó a todos los ejércitos del frente occidental que enviaran a dos oficiales y cuatro suboficiales de mando para que aprendieran nuevas técnicas de combate con el ahora Sturmbataillon Rohr.⁴⁰ Para diciembre de 1916 el 1º., 2º. Y 5º. Ejércitos alemanes habían formado cada uno un batallón de asalto, y los catorce restantes ejércitos formaron uno a lo largo de ese mes.

VON HUTIER Y LA ÚLTIMA OFENSIVA ALEMANA

El General Oskar Von Hutier, ahora comandante del Octavo Ejército, se convirtió en el campeón de las nuevas tácticas.⁴¹ Él, sugirió una aproximación alternativa, combinando en una estrategia compleja, algunos ataques anteriores y recientes. A grandes rasgos, su táctica era la siguiente:

- Un bombardeo artillero corto, empleando proyectiles pesados y con gas venenoso,



que se concentraban en la neutralización del enemigo en primera línea; aunque no esperaban destruirlo por completo.

- Bajo este fuego, las tropas de asalto avanzarían para adentrarse en las defensas aliadas por los puntos débiles que ya habían sido previamente identificados.
- Debían evitar en lo posible enzarzarse en combates que los anclasen en un punto, y sus objetivos serían los centros de comando y puestos artilleros enemigos (sea para capturarlos o destruirlos).
- Siguiendo a las tropas de asalto, vendrían unidades del ejército fuertemente equipadas con ametralladoras ligeras, lanzallamas y morteros, y se encargarían de los puntos fuertes que las tropas de asalto no hubiesen podido destruir o, se hubieran visto obligadas a esquivar.⁴²
- En la última etapa del asalto, la infantería regular avanzaría para eliminar cualquier resto de resistencia que hubiese quedado.⁴³

En estos nuevos métodos de asalto los hombres se movían corriendo, en grupos pequeños, empleando la cobertura disponible, y cubriéndose unos a otros del fuego enemigo, mientras avanzaban. La nueva táctica estaba destinada a atacar por sorpresa los puntos débiles de la línea enemiga, esquivando las zonas fuertemente defendidas, evitando la pérdida de tiempo que suponían las sesudas planificaciones detalladas sobre la operación de antemano, y el posterior control de toda la operación desde la retaguardia.

PERFIL DE LAS TROPAS ALEMANAS DE ASALTO

Las tropas de asalto estaban formadas por hombres solteros, debajo de los 25 años, bien dotados físicamente, disciplinados y con un alto nivel de liderazgo. Utilizaron sus propias divisas, gozando de otros privilegios, gracias a la eficacia y al elevado número de bajas producidos en sus filas.

ARMAMENTO Y EQUIPO

Con respecto al equipamiento de las Stoßtruppen, destacan el famoso casco de acero

(Stahlhelm) M1916, y el uso de una especie de coraza. Esta última fue probada en 1915, por el SA Rohr, con la intención de usarlo en la tierra de nadie. Pero el acero resultó demasiado pesado para utilizar el peto, por lo que se rechazó su uso.⁴⁴ En general, las tropas de asalto estaban equipadas de la siguiente manera:

- **Uniforme:**
 - Sobretodo modelo 1915.
 - Botas de marcha modelo 1866.
 - Casco de Acero (Stahlhelm), modelos M1916 y M18.
- **Equipo:**
 - Cinturón modelo 1895.
 - Morral modelo M1887.
 - Bolsa para granadas de mano.
 - Cantimplora modelo M1915/17.
 - Mochila de Asalto modelo M1915.
 - Máscara de Gas modelo M1917 con canister.
 - Pala de Pionero modelo M1822.
 - Linterna de mano.
 - Cizallas para cortar alambrada de púas.
- **Armas:**
 - Granada de mano modelo 24 "Stielhandgranate"
 - Fusil Modelo Kar 98.
 - Municiones.
 - Bayoneta Modelo 1914.
 - Subfusil modelo Bergmann MP 18.

Respecto a este último, podemos mencionar que era un subfusil de calibre 9 mm., empleado por el ejército alemán durante el último año de la guerra. Fue utilizado por primera vez en combate por las Stosstruppen durante la ofensiva de primavera de 1918.⁴⁵ Además, fue el único subfusil empleado en ese conflicto bélico y el primero en la historia militar en ser usado en combate.⁴⁶

ESTRUCTURA

La composición de las tropas de asalto variaba dentro de los siguientes rangos:

- 1 a 5 compañías de asalto (unidades de infantería de asalto).
- 1 a 2 compañías de ametralladoras (ametralladoras pesadas).



- 1 sección de lanzallamas.
- 1 batería de cañones de infantería (howitzer ligeros de montaña o cañones rusos capturados de 76 mm.)
- 1 compañía de lanzaminas (Minenwerfer) (morteros de trincheras).

RAZONES DE SU DERROTA

Con la retirada de Rusia del conflicto, Alemania retiró tropas del Frente Oriental para reforzar el Frente Occidental. Esto permitió mover tropas de la línea de fuego, para reestrenarlas como tropas de asalto. El 21 de Marzo de 1918, Alemania lanzó la Operación Michael, la mayor ofensiva hasta entonces, usando las nuevas técnicas. Le siguieron cuatro exitosas ofensivas alemanas, y por primera vez en cuatro años, el punto muerto de la Guerra de Trincheras fue roto. Empero, el avance alemán falló en conseguir la ruptura completa necesaria para un resultado decisivo, y en julio los Aliados empezaron su Ofensiva de los 100 días.⁴⁷ Aparte de sufrir bajas severas, se han sugerido diversas razones del fracaso de las tropas de asalto:

1. El ataque inicial fue lanzado contra la sección británica más fuertemente defendida del frente.
2. Las unidades líderes no fueron relevadas o rotadas fuera de la acción, y se volvieron exhaustas.
3. El terreno contenía muchos accidentes geográficos y obstáculos que hicieron lento el avance.⁴⁸
4. La epidemia de influenza de 1918.
5. La captura de almacenes británicos que contenían enormes cantidades de alcohol.⁴⁹

Por último, la entrada de Norteamérica en la Guerra, aunada al desgaste y la falta de recursos de Alemania, la forzó a rendirse ante el poderío aliado.

CONCLUSIONES

- Las Stosstruppen fueron la respuesta alemana al estancamiento táctico y estratégico en el frente occidental, durante la Primera Guerra Mundial. Estos últimos

- forzaron al ejército alemán a desarrollar nuevos métodos para atacar las trincheras enemigas, las llamadas tácticas de infiltración.
- Las tácticas de infiltración puestas en práctica por estas tropas de asalto, no sólo permitieron unos avances iniciales, que recordaban a los de 1914, sino que se convirtieron en la base de todas las tácticas empleadas por las pequeñas unidades modernas de infantería.
- Las técnicas de estas unidades de asalto y la nueva doctrina ofensiva, enfatizaron un constante avance hacia delante. La velocidad y el tiempo fueron esenciales, y la iniciativa de las pequeñas unidades fueron cruciales para aprovechar las impredecibles y fluidas oportunidades en el campo de batalla.
- Fue el capitán Willy Rohr y no el mayor Eugen Calsow quien desarrolló las tácticas de las Stosstruppen.
- Las posiciones enemigas fueron reducidas en una forma pragmática: los efectos físicos y psicológicos del avance se reforzaban entre sí.
- Con el uso de estas nuevas tácticas los alemanes buscaban, además, la iniciativa *in situ* de los líderes jóvenes, la autonomía y la rapidez en la acción. Esto tuvo como resultado el quiebre de la barrera formal entre oficiales y subalternos, reemplazándola por una fiera lealtad.
- La falta de una mejor información sobre el enemigo (mejor servicio de inteligencia) y de un soporte material (falta de tanques), aunado a la mala alimentación y el reemplazo de personal, además de la innovación de las defensas aliadas (defensa en profundidad), impidió la victoria de las Stosstruppen.
- Las Stosstruppen resultaron sumamente efectivas en su cometido, causando temor entre las tropas británicas y francesas. Muchos ven en estas unidades de élite el antecedente de la Waffen SS y otras tropas alemanas de asalto que participaron en la Segunda Guerra Mundial.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bull, Stephen, Stormtrooper: Elite German Assault Soldiers, Osprey Publishing.
- Gudmundsson, Bruce I., Stormtroops Tactics: Innovation in the German Army, 1914-1918, Praeger, 1995.
- Scott, Ben, The origins of the Freikorps: A Reevaluation, University of Sussex, Journal of Contemporary History, 2000.
- Ward, R., A Concise History of Australia, University of Queensland Press, St. Lucia, Queensland, 1992.

NOTAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Sociólogo USMP, Educador UNMSM, Diplomado en Captación de Recursos en Organizaciones Voluntarias (Beit Berl College) (Israel) (1998).
2. Las sanciones son castigos aplicados por un país (o grupos de países) a otro país (o grupo de países). Pueden incluir varias formas de barreras comerciales y restricciones sobre las transacciones financieras.
3. Es el término para las políticas económicas seguidas como parte, tanto de las operaciones militares como las encubiertas, durante el tiempo de guerra.
4. Es cuando un beligerante moviliza a su población para la producción de guerra. La palabra “total” solamente se extiende a la movilización, no a la destrucción.
5. August Keim era un oficial del Ejército alemán durante el Segundo Reich (1871-1918). Como un dirigente alemán nacionalista carismático fue muy influyente. Usando un punto de vista intelectual, fue capaz de crear un nuevo enfoque sobre la preparación de la guerra, las decisiones en tiempo de guerra y las soluciones de posguerra, para exemplificar el progreso alemán como ejército.
6. Es la guerra entre beligerantes cuyo poder militar relativo o cuya estrategia o tácticas difieren significativamente. Esto es en contraste con la “Guerra simétrica”, donde dos potencias tienen similar poder militar y recursos, y reposan sobre todo en tácticas que son similares, diferenciándose solamente en la ejecución y los detalles.
7. Es una forma de guerra terrestre usando líneas de combate ocupadas, en gran parte trincheras, en las cuales las tropas están significativamente

protegidas del fuego de armas cortas del enemigo, y sustancialmente guarecidas de la artillería.

8. Así se llamaba a una banda de soldados u otros combatientes, escogidos para formar la vanguardia en una operación militar, como el asalto a una posición defendida, donde el riesgo de bajas era alto.
9. Entre el comienzo de la guerra en 1861 y su final en 1865, todas estas unidades de elite sufrieron enormes bajas, siendo sus roles muchas veces eliminados.
10. Iban armados de sables, chafarotes, cuchillos, bayonetas, pistolas y granadas de mano. Fueron usados para atacar posiciones fortificadas pequeñas y abordar vapores de río brasileños.
11. Denominado así en honor de su comandante, el capitán del ejército alemán Willy Rohr (1877-1930).
12. También conocida como la “Avanzada de Junio” (Junio-Septiembre 1916), fue la mayor hazaña militar del Imperio ruso durante la Primera Guerra Mundial. Tuvo lugar en lo que hoy es la República de Ucrania. Fue denominada así en honor al comandante ruso del Frente Sur-occidental, General Aleksei Brusilov.
13. Aleksei Alekseevitch Brusilov (1853-1926), fue un general ruso más conocido por el desarrollo de las nuevas tácticas ofensivas, usadas en la “Ofensiva Brusilov” de 1916.
14. Son aquellas que involucran a fuerzas pequeñas de infantería, ligeramente equipadas, atacando la retaguardia del enemigo, pasando de largo los puntos fuertes de la línea del frente enemiga, aislándolos, para ser atacados por las siguientes tropas, armadas con armamento pesado.
15. Ward, R (1992), A Concise History of Australia, University of Queensland Press, St. Lucia, Queensland, p. 235.
16. Otros ejércitos también han usado el término “tropas de asalto”, “tropas de choque” o “equipos de respuesta”, para los soldados especialistas que realizan las tareas de las tropas de asalto.
17. Se desarrolló una variedad de usos para el fuego indirecto, incluyendo bombardeos que buscaban matar o dejar fuera de combate a las tropas enemigas a través de la tierra de nadie, y el uso de bombardeos para cortar alambradas, que buscaban dejar el paso libre a través del alambre de púas.



18. Bolsas de arena, picos, palas y alambre de púas.
19. Los alemanes enfatizaron mucho el contraataque para recuperar el terreno perdido, lo cual comenzó a ser muy costoso a partir de 1917, cuando los británicos empezaron a limitar sus avances, con el fin de ser capaces de anticipar contraataques desde una posición de fuerza.
20. Éstas fueron diseñadas por el general alemán Oskar Von Hutier (1857-1934).
21. Estas tácticas emergieron gradualmente durante los últimos años de la Primera Guerra Mundial, usadas en varias formas por el general ruso Aleksei Brusilov durante la Ofensiva Brusilov (1916), por el Tercer Ejército británico en la Batalla de Arras (Abril de 1917) (más notablemente la Captura de Vimy Ridge por el Cuerpo Canadiense), siguiendo la reorganización de los pelotones de la infantería británica, en concordancia con el nuevo Manual SS 143, en el nuevo año y, por los militares alemanes durante el Asedio de Riga (Septiembre de 1917) y la Batalla de Caporetto (Octubre de 1917). Las tácticas se vieron especialmente asociadas con las tropas de asalto del Ejército alemán, y fueron además llamadas "Tácticas Hutier", en honor del General Oskar Von Hutier, quien usó estas técnicas con gran efecto durante la Operación Michael (Marzo de 1918) en Francia.
22. Los Ardití en Italia, por ejemplo.
23. También conocida como "Revolución Menchevique", anterior a la "Revolución Bolchevique" (Octubre de 1917).
24. Teniente Coronel Sir Arthur Henry McMahon (1862-1949), más conocido como "Sir Henry McMahon". Diplomático, administrador y oficial británico, tuvo un rol preponderante en la Revuelta Árabe contra el Imperio Otomano, durante la Primera Guerra Mundial.
25. Unas seis ligeras y dos pesadas por batallón.
26. Conocido como "Auftragstaktik" en alemán.
27. Estuvo formado por cuatro secciones: ametralladoras Lewis, rifles lanzagranadas, granadas y rifles.
28. Stoßtruppen o Sturmtruppen.
29. Oberste Heeresleitung (OHL).
30. Sturmabteilung (SA).
31. Los zapadores cumplían las tareas que hoy realiza el Cuerpo de Ingenieros.
32. Pionere.
33. La unidad fue reunida en Wahn (Alemania) y constaba de un cuartel general, dos compañías de zapadores y una batería reforzada con 20 cañones ligeros Krupp, bautizados "Sturmkanone" (Cañones de Asalto) cuyo calibre era de 3.7 cm., los cuales se preveía que podían ser utilizados con relativa facilidad en toda la línea del frente.
34. Conocida como "Sturmabteilung Calsow" (SA Calsow).
35. Posicionadas en la retaguardia de la línea de trincheras del frente alemán.
36. La Sturmabteilung acabó sufriendo un 30% de bajas.
37. Al que podemos considerar como "alma mater" de las Stoßtruppen.
38. También llamadas "Sturmtruppen".
39. Ametralladoras, cañones de infantería, morteros de trinchera, fuego de artillería indirecta y lanzallamas.
40. Más que una unidad de élite, el "Sturmbataillon Rohr" se convirtió en una unidad de instrucción, con un alto nivel de rotación en sus tropas.
41. Que en Inglaterra y los Estados Unidos se conocieron como "tácticas Hutier".
42. Podían incluso hacer fuego de artillería directo (acerca alguna pieza) para romper la línea más rápidamente.
43. Cualquier punto "demasiado duro de roer" podría ser atacado por las tropas que viniesen detrás de las "Stosstruppen".
44. Aunque siguió siendo usado por algunos francotiradores y algunos soldados en labor de centinelas.
45. "Kaiserschlacht" u Operación Michael (Marzo 1918).
46. Aparte de este armamento, los miembros de las Stoßtruppen usaban otro tipo de armas como garrotes, mazas, puñales y palas, como armas de defensa personal, como la pala Liman.
47. Así se conoce a la etapa final de la Guerra, durante la cual los Aliados lanzaron una serie de ofensivas contra las Potencias Centrales, en el Frente Occidental, del 8 de Agosto al 11 de Noviembre de 1918, empezando con la Batalla de Amiens. La finalidad era empujar a los alemanes fuera de Francia y forzarlos a firmar el armisticio.
48. Ríos, bosques, pueblos y canales.
49. No por la carencia del espíritu de lucha alemán, sino por el espíritu bebedor británico.



NORMAS DE COLABORACIÓN

Elaboración: Los artículos deben ser inéditos, serán desarrollados en hojas tamaño A4, extensión no mayor de 10 páginas; escritas a espacio y medio en Letra Arial 12, tamaño 12 puntos. Los pie de página o referencias relacionadas con el texto deberán ir necesariamente al final del documento, junto con las referencias bibliográficas.

Temática de Redacción: Temas académicos de exclusiva responsabilidad de sus autores en: Biografías - Comunicaciones - Defensa y Seguridad Nacional - Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario - Doctrina Conjunta - Estrategia - Ética y Moral - Formación Militar - Historia Militar Nacional y Mundial - Investigación y Desarrollo en el Campo Militar - Justicia Militar - La Guerra y las Operaciones Militares - Logística de Guerra - Medio Ambiente - Operaciones Conjuntas - Operaciones de Paz - Operaciones Multinacionales - Poder Militar - Política -Tecnología Militar - Testimonios personales - VRAEM.

Nota.- La Revista se reserva el derecho de efectuar las correcciones ortográficas o de estilo que considere necesarias.

Ilustraciones: Las fotografías, mapas, croquis, cuadros, dibujos, etc., deberán ser enviadas en formato de imagen (JPG) o similares con la resolución o tamaño más grande posible, en archivos no insertados en el texto de Word; es decir, las imágenes deberán ser adjuntadas como archivos, aparte del documento. Asimismo, deberá remitirse una leyenda para cada foto y la referencia de la dirección electrónica de internet de donde se ha extraído la imagen.

Datos del Autor: El colaborador (militar o civil) que por primera vez presente un artículo, deberá consignar su currículum y fotografía personal y artística en tamaño pasaporte en tenida formal (a quien corresponda, deberá precisar grado militar, título o grado académico de mayor categoría). Asimismo, añadir domicilio legal/particular, teléfonos y correo electrónico a fin de mantener contacto.

Incentivos: Se ha considerado un incentivo de Cuatrocientos Nuevos soles (\$400.00) al autor de cada artículo publicado, que se hará efectivo una vez editada la Revista, previa presentación del correspondiente recibo por honorario profesionales actualizados.

Presentación y Remisión: En soporte informático, USB, CD como archivo Word acompañando los archivos de imagen (JPG, GIF, TIFF). Será remitido al Director de la Revista, preferentemente a través del correo electrónico o a la dirección postal, según el caso.

Comité Editorial: Evaluará y calificará los artículos a fin de determinar se encuentren dentro de los parámetros indicados en el ítem, Temática de Redacción, para su publicación. Los artículos aceptados serán ordenados según orden alfabético de los apellidos de los autores.

Comunicaciones: La revista tiene como domicilio legal la Av. Militar s/n Chorrillos. Teléfono: 251-8294 Celular: 975 594 569 RPM: *954087.

Page Web: www.esffaa.edu.pe

E-mail: directorrevista@esffaa.pe
clinares13@yahoo.com (el más usado).



*En tiempo de guerra,
la verdad es tan preciosa que se le debería proteger
siempre con un guardaespaldas de mentiras*

*Winston Churchill,
1874-1965*