



# PENSAMIENTO CONJUNTO

REVISTA DE LA ESCUELA CONJUNTA DE LAS FUERZAS ARMADAS - EDICIÓN N° 3 AÑO: 4

## LA LECCIÓN DEL DEBER SAGRADO

TENIENTE CORONEL EP VÍCTOR PIMENTEL ROQUE



## UNA MIRADA A LA GUERRA DE LAS MALVINAS

COMANDANTE FAP GUSTAVO ADOLFO GARCÍA RIVERA

## EQUIPO EDITORIAL:

C. de N. (r) **César Linares Velásquez**  
Director

**Lic. Carmen Masías Guillén**  
Periodista/Diseñadora

My EP **Milagros Benito Mendoza**  
Editora

SO 2 **Elizabeth Trujillo Santa Cruz**  
Coordinadora de Distribución

— | EN PORTADA | —

Edición: Año 4 Núm. 3 - diciembre 2016



Óleo "La Respuesta" del gran pintor peruano Juan Lepiani, donde el coronel Francisco Bolognesi acompañado de su Estado Mayor, inmortaliza su frase "Tengo deberes sagrados que cumplir y los cumpliré hasta quemar el último cartucho"; lección de heroísmo ante la adversidad de una guerra cuyo resultado perdura en la responsabilidad política. Actualmente se conserva en el Museo de los Combatientes del Morro de Arica, (Lima).

Las ideas y opiniones publicadas en esta revista son de exclusiva responsabilidad de los autores. No necesariamente reflejan los puntos de vista del Comité Editorial, ni de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas.

**Fotografía:** Archivo del Ministerio de Defensa, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, Dirección de Información - Ejército del Perú, Marina de Guerra del Perú y Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas.

**Publicaciones virtuales:**  
T2 AP José Fernández Goycochea

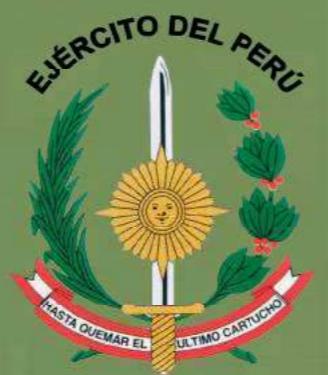
**Corrección de estilos:**  
PUNTO & GRAFÍA S.A.C.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2014 - 09523

Impreso en los Talleres Gráficos de Punto y Grafix S.A.C.  
Av. Del Río 113, Pueblo Libre  
Telf.: (51-1) 332-2328

## COMITÉ EDITORIAL:

General de Brigada **Ángel Augusto Sosa Guevara** (Presidente) | Mayor General FAP (r) **Jorge Almendariz Abanto** (Docente Principal de la ECOFFAA) | Contralmirante (r) **Jorge Brousset Barrios** (Presidente del Consejo Directivo Grupo Basadre) | Contralmirante (r) **Mario Caballero Ferioli** (Director del Centro Internacional de Capacitación y Auditorías BASC del Word Basc Organization) | Vicealmirante (r) **Fernando D'Alessio Ipinza** (Director General de Centrum Católica) | Doctor **Alejandro Deustua Caravedo** (Profesor en la Pontificia Universidad Católica del Perú) | Doctor **Hugo Guerra Arteaga** (Universidad San Martín de Porres) | General de División EP **Otto Guibovich Arteaga** (Miembro de la Asociación Transparencia) | Doctor **Juan Mendoza Pérez** (Profesor principal en la Facultad Economía de la Universidad del Pacífico) | Vicealmirante (r) **Jorge Montoya Manrique** (ex Jefe del CCFFAA) | Capitán de Fragata (r) PhD **Jorge Ortiz Sotelo** (Historiador. Presidente del Instituto Peruano de Economía y Política) | Contralmirante (r) **Julio Roncagliolo Goytizolo** (Docente Principal de la ECOFFAA) | Doctor **Miguel Angel Rodríguez Mackay** (Decano Facultad Derecho de la Universidad Tecnológica del Perú) | Capitán de Navío CJ **Carlos Schiaffino Cherre** (Fuero Militar Policial) | señor **Pedro Tenorio Narváez** (Columnista del diario Correo) | Doctor **Francisco Tudela** (Consultor experto en Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales) | Embajador **Humberto Umeres Alvarez** (Embajador del Perú ante la Federación de Rusia) | Ingeniero de Sistemas **Marcos Urarte** (Presidente del Grupo PHAROS, Barcelona - España) | General de Brigada (r) EP **Wilfredo Valencia Torres** (Docente Principal de la ECOFFAA) | **Sebastián Zileri Dougall** (Apoderado Revista Caretas).



Estampillas patrióticas Pro-Plebiscito Tacna-Arica 1925 - 1930



*La epopeya del morro*





## BIOGRAFÍA

## CONTENIDO

## HISTORIA

CIENCIA Y  
TECNOLOGÍA

## INTELIGENCIA

EDITORIAL .....	6
-----------------	---

MI JEFE, EL CORONEL, FRANCISCO BOLOGNESI .....	7
--	---

*Roque Sáenz Peña, ex Presidente de la nación Argentina*

Extraordinario testimonio del ex presidente de Argentina que combatió como un héroe en el Morro de Arica, contra los invasores chilenos. Estuvo entre los jefes que secundaron a Bolognesi en su histórica respuesta de luchar hasta quemar el último cartucho. Retornó a Argentina, donde llegó a ser presidente de su país (1892-1898).

A CIEN AÑOS DE LA BATALLA DEL SOMME.	
--------------------------------------	--

CUANDO LA REALIDAD TECNOLÓGICA SUPERÓ AL PLANEAMIENTO DEL ESTADO	
--	--

MAYOR .....	11
-------------	----

*Mayor EP Alberto Castro Villa*

Los adelantos tecnológicos en el ámbito militar practicados en la artillería de campaña, la ametralladora, empleo del lanzallamas, aviación de combate y finalmente la aparición del tanque, de lejos superaron el planeamiento efectivo de las fuerzas participantes; la Batalla del Somme, fue el fiel reflejo de un desgaste mutuo, de una mortandad excesivamente sangrienta, de centenares en miles de pérdidas humanas.

CREACIÓN DEL CENTRO CONJUNTO DE MEDICINA OPERATIVA DE LAS FUERZAS ARMADAS EN BRASIL .....	
---	--

17

*Mayor (Ejército Brasil) Túlio Marcos Santos Cerávolo*

Desde su creación, el Ministerio de Defensa fomenta las iniciativas de integración entre las fuerzas armadas. En recientes estudios realizados en el Ministerio de Defensa, se señaló una deficiencia en la formación del personal de salud en las fuerzas armadas en cuanto tratamiento pre hospital y hospital de trauma, incluyendo la cirugía de estabilización, y la planificación de salud en apoyo a operaciones conjuntas, de paz y de ayuda humanitaria.

IMPORTANCIA DE LA INTELIGENCIA EN LA GUERRA ANTISUBVERSIVA .....	22
--	----

*Capitán de Corbeta Paul Renato Cortavarría Quiñonez*

Dentro de las Doctrinas de guerra antisubversivas Francesa e Inglesa, se da un principal énfasis en la inteligencia, el principio táctico más importante de esta guerra. Esta inteligencia debe ser generada de manera conjunta y coordinada entre todos los sistemas de inteligencia.



VRAEM	OPERACIONES DE INTERDICCIÓN FLUVIAL COMO PARTE DEL ACCIONAR CONJUNTO DEL CE-VRAEM .....	26
	<i>Capitán de Corbeta Juan Carlos Elías Vassallo</i>	
	Accionar Conjunto en las misiones de Interdicción Fluvial, interoperabilidad y optimización de recursos en una nueva doctrina de Operaciones Ribereñas. Capacitación, continuidad, reconocimiento y estímulo al personal militar distinguido de las Unidades que operan en el Frente Interno.	
ESTRATEGIA MILITAR	UNA MIRADA A LA GUERRA DE LAS MALVINAS. CONCEPCIÓN ESTRATÉGICA Y OPERACIONES CONJUNTAS .....	32
	<i>Comandante FAP Gustavo Adolfo García Rivera</i>	
	Una de las principales actividades que se debe desarrollar en el proceso de planeamiento en un Conflicto Armado, es la formulación de una Concepción Estratégica, la cual debe orientar a los componentes para actuar sinéricamente y obtener resultados más eficientes, una opción es conceptualizar Operaciones Militares Conjuntas; el presente artículo busca un análisis de la relación de estas dos variables en el Conflicto de la Guerra de las Malvinas.	
SEGURIDAD Y DEFENSA	REFLEXIONES SOBRE EL PODER MARÍTIMO EN EL PERÚ Y SU RELACIÓN CON LA SEGURIDAD .....	38
	<i>Teniente Primero Michel Laguerre Kleimann</i>	
	El Poder no es un fin, sino un medio para la seguridad, la integridad, y en última instancia para la supervivencia. El estudio y reflexión del ámbito marítimo tendrá como producto el entendimiento del potencial económico, social, político y militar que este tiene para el Perú. Su transversalidad regional y espacial lo convierten en un escenario de conexión que genera y transporta el progreso para quienes se enfocan o lo consideran dentro de sus actividades.	
HISTORIA	BLITZKRIEG O “GUERRA RELAMPAGO”. SEGUNDA GUERRA MUNDIAL CONQUISTA DE EUROPA .....	47
	<i>Mayor EP Luis Mesía Serrudo</i>	
	En la Segunda Guerra Mundial, Alemania necesitaba invadir los países de Europa y lo realiza con una nueva técnica a la cual la llaman “blitzkrieg” (guerra relámpago). Las fuerzas de Adolfo Hitler invadieron fácilmente, y en periodo muy corto, más de la mitad de Europa.	
SEGURIDAD Y DEFENSA	LOS RETOS EN LAS INVERSIONES DE LA DEFENSA .....	51
	<i>Coronel FAP Luis Eduardo Paniccia del Pino</i>	
	Las inversiones y gastos en el Sector Defensa son temas controversiales para los Estados; sin embargo, tienen consecuencias positivas en otros sectores, propiciando el desarrollo del país con la disminución de la pobreza, desempleo e incrementando el progreso económico, desarrollo social y contribuyendo a la obtención y mantenimiento de la paz.	



## HISTORIA

## • LA LECCIÓN DEL DEBER SAGRADO ..... 59

*Teniente Coronel EP Víctor Pimentel Roque*

Este ensayo tiene la finalidad de servir como base doctrinal para futuros trabajos o estudios relacionados con aspectos académicos formativos como la interpretación de los principios y valores militares, revisiones bibliográficas del Coronel Francisco Bolognesi y la Batalla de Arica, contextos políticos – sociales previos a la Guerra con Chile y discusiones de carácter histórico militar, tendientes a revalorizar su heroísmo, liderazgo y patriotismo.

## OPERACIONES MILITARES

## • APPLICACIÓN DE LA TEORÍA DEL ALMIRANTE MC RAVEN EN LA OPERACIÓN “LANZA DE NEPTUNO” ..... 66

*Coronel EP Julio Rodríguez Córdova*

El creador de la doctrina de fuerzas especiales, Almirante US Navy William H. Mc Raven, quien en junio del 2008 fue designado Jefe del Comando de Operaciones Especiales Conjuntas; fue informado el 14 de marzo del 2011, de la posible ubicación de un personaje clave para la seguridad nacional. Desde esa fecha comenzó a planear el ataque militar y a entrenar sus fuerzas; presentando varios cursos de acción, siendo aprobado el empleo de helicópteros con fuerzas de la Navy SEALs.

## VRAEM

## • REFLEXIONES SOBRE UN VRAEM DIFERENTE ..... 82

*Coronel EP Luis Rojas Merino*

Presenta el desarrollo de una serie de gestiones y actividades con la finalidad de llevar el Estado al VRAEM, con un enfoque diferente basado en el conocimiento de la realidad en la que se encontró una estrategia que priorizaba el tema de la seguridad y no del desarrollo, lográndose determinar que lo mejor sería “Fortalecer la presencia del Estado en el VRAEM”.

## COMANDO Y CONTROL

## • EL MANDO TIPO MISIÓN (MTM): UNA ANTIGUA NUEVA FILOSOFÍA PARA COMANDAR ..... 89

*Mayor EP Richard Villanueva Apuela*

El artículo tiene como finalidad desarrollar, de manera general, el concepto de la filosofía del Mando Tipo Misión (MTM). Filosofía que pone énfasis en el protagonismo del comandante y su trascendencia en el desarrollo de las operaciones, y que se traduce en la búsqueda del equilibrio entre el comando y el control en la conducción de operaciones de espectro.

## ENCARTE:

*Homenaje de “Pensamiento Conjunto”, con ocasión de los 200 años del natalicio del Coronel Francisco Bolognesi, Patrono del Ejército del Perú. 1816, 4 noviembre - 2016.*

- FILATELIA: EPOPEYA DEL MORRO.



# EDITORIAL



*Capitán de Navío (r) AP  
César Linares  
Velásquez  
Director de  
“Pensamiento Conjunto”  
Revista de la Escuela  
Conjunta de las  
Fuerzas Armadas*

Con esta tercera y última edición del 2016 cerramos un año más, con la esperanza de haber ofrecido una producción variada de artículos gracias a la continua colaboración de distinguidas personalidades tanto nacionales como del extranjero, a quienes el equipo de Pensamiento Conjunto y sus lectores les brindan un aplauso de agradecimiento por su reconocida identificación hacia este medio de difusión que bajo el marco académico de la Escuela Conjunta, viene acentuando su presencia en los diferentes ámbitos civil y castrense de su interés profesional.

La historia nacional y mundial, pródiga en acontecimientos universales, merece ser oída por el ente intelectual, y para el caso de nuestra política editorial, guarda un sitio de preferente atención, manifestada en la presentación de sus portadas, y con suma humildad mostradas en sus tres ediciones anuales, con la connotación de ser efemérides conmemorativas.

En la primera, mostramos un óleo impresionante anónimo del Combate del 2 de mayo de 1866, librado en nuestro puerto del Callao que consolidó el final de la pretensión soberana de España; la segunda exhibe un escenario nunca deseado de lo que es la guerra, con la Batalla del Somme, de la Primera Guerra Mundial, caracterizada de terrible por su naturaleza sangrante; y la tercera, el cuadro de “La respuesta” del gran pintor peruano Juan Lepiani, donde el Coronel Francisco Bolognesi, acompañado de su Estado Mayor, inmortaliza su frase “hasta quemar el último cartucho”; lección de heroísmo ante la adversidad de una guerra cuyo resultado perdura en la responsabilidad política.

Esta edición ha dirigido su pensamiento de recordar con sumo fervor patriótico, los 200 años del nacimiento del ínclito Coronel Francisco Bolognesi, acontecido el 4 de noviembre de 1816, a través del artículo “La lección del deber sagrado” del Tte. Coronel EP Víctor Pimentel Roque, asiduo colaborador de nuestra revista, y como obsequio cívico dedicaremos a cada lector una lámina a color de 24 x 46 cm. titulada “La Epopeya de Arica”, alusiva a la excelsa figura del heroico coronel.

El próximo 2017, es un año de júbilo en la marcha académica de la Escuela Conjunta, cuyo Programa regular tuvo su inicio el 2008; escuela joven que celebrará sus 10 años de actividad lectiva, cumpliendo uno de los objetivos de la defensa nacional, de constituir un excelente medio operativo conjunto, acorde a los lineamientos modernos de la guerra. Y, para nuestra revista, por circunstancias especiales celebrará igualmente sus 10 años de actividad editorial, teniendo como fecha central el 26 de setiembre de 2007, día que marcó su aparición en los ámbitos civil y militar.

Recibiremos el año 2017, con energías fortalecidas que deban impulsar los esfuerzos en aquellas dos personas que teniendo el privilegio inmerecido de ser fundadores (Director y periodista) llenos de energía, conservan plenamente su ejercicio profesional de mantener siempre en alto la jerarquía de Pensamiento Conjunto, la revista de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas.

*El Director*

# MI JEFE, EL CORONEL, FRANCISCO BOLOGNESI



Extraordinario testimonio del ex presidente de Argentina que combatió como un héroe en el Morro de Arica, contra los invasores chilenos. Estuvo entre los jefes que secundaron a Bolognesi en su histórica respuesta de luchar hasta quemar el último cartucho. Retornó a Argentina, donde llegó a ser presidente de su país (1892-1898).



**Roque Sáenz Peña**  
**ex Presidente de la nación**  
**Argentina**

*Ciudadano argentino  
(1851- 1914).*

*Tenía 28 años de edad y  
un doctorado en derecho,  
cuando decidió venir al Perú  
en 1879 para enrolarse  
en el Ejército peruano y  
pelear contra los invasores  
chilenos, convencido de que  
“al Perú le asistía la justicia”.*

*Estuvo entre los jefes que  
secundaron a Bolognesi  
en su histórica respuesta  
de luchar hasta quemar el  
último cartucho. Fue uno de  
los sobrevivientes del Morro,  
hecho prisionero y recluido  
en una cárcel chilena.  
Retornó a Argentina, donde  
llegó a ser presidente de su  
país (1892-1898).*

**E**l noble anciano contaba setenta y un años. Sus antepasados eran de origen italiano, pero el coronel don Francisco Bolognesi había nacido en el Perú, sirviendo a su patria en el ejército de línea, desde que sentó plaza con el grado de subteniente, en los primeros días de su juventud. Era un hombre de pequeña estatura, había lentitud y dureza en sus movimientos como lo había en su fisonomía; la voz era clara y entera a pesar de la senectud; los años y los pesares habían plateado sus cabellos y la barba redonda y abundante, destacaba la tez bronceada de su rostro energético y viril. La inteligencia era inulta y carecía de preparación, pero tenía clara la percepción de las cosas y de los sucesos; la experiencia de los años y la malicia que se desenvuelve en la vida inquieta de los campamentos, habían dado a su espíritu cierta agilidad de concepción; era un ordenancista implacable, capaz de desdeñar la victoria si no era conquistada por los preceptos de la ley militar; prefería la derrota con la estrategia y la ordenanza al triunfo con la inspiración o el acaso.





Sus vistas no eran vastas; en la política interna se había limitado a resistir las hostilidades que el partido civilista llevaba al campo del ejército; nacido bajo un gobierno centralista, no concebía otro régimen que el unitario y escuchaba con desdén profundo los problemas que se planteaba y complicaba el general Buendía, en sus largas y eternas discusiones sobre el gobierno federal. El coronel Bolognesi había conocido los ejércitos europeos y hecho estudios detenidos sobre armamentos; recordamos haber leído sus trabajos y manuscritos; carecían absolutamente de forma, pero en estudio comparativo revelaban un conocimiento exacto de las armas modernas. Nunca pudimos conocer sus opiniones sobre la campaña del Sur.

Asistió a todos los combates como jefe de la Segunda División, pero jamás opinó sobre el acierto de las operaciones; había tomado las armas para batirse y no para juzgar a sus superiores, la ordenanza decía: prohíbe la murmuración de los subalternos y él era ordenancista y soldado sobre todas las cosas. Un día que se conversaba en rueda de oficiales superiores sobre la batalla de Dolores quiso conocerse su opinión sobre el ataque del cerro San Francisco y el coronel Dávila, lo interpeló directamente. ¿No cree usted, Coronel Bolognesi, que el cerro era inexpugnable, que el ejército aliado debió sitiarlo y no atacarlo, que debimos apoderarnos del agua?. Puede ser, replicó Bolognesi pero yo no tenía sed... La reserva y circunspección de su carácter desconcertaban las insinuaciones e intrigas del campamento; la murmuración, el aplauso, todo le era indiferente, todo lo que no estuviera escrito en algún artículo de la ordenanza o en el concepto del honor militar. ¡Qué sinceridad de sentimientos había en ese viejito batallador!

Tarapacá lo sorprendió gravemente enfermo; la temperatura elevada y mantenía al paciente en las intermitencias de la convulsión y del delirio, agotando las escasas fuerzas, pero de pronto el toque de generala y los primeros tiros del combate no hieren el oído del enfermo, acelerando los latidos de la fiebre. El viejo veterano se incorpora en el lecho, viste su uniforme, toma la espada y ensillando el mismo su caballo, trepa las alturas de Tarapacá, donde asume el mando de su regimiento

y soporta nueve horas de combate, con el rostro encendido del febril, la mirada brillante por el ardor de la pelea y el corazón contento de haberse batido por la ordenanza y la patria. Al descender del caballo lo esperaban varios jefes y oficiales para restituirlo a su lecho, pero endureciendo sus miembros y levantando la mirada altanera rechazó todo concurso y llegó por el propio esfuerzo hasta su alojamiento. "Las balas chilenas, nos dijo, señalando el pie derecho, apenas llegan a la suela de mis botas" ... un proyectil le había llevado el tajo de sus granaderas.

El coronel Bolognesi llegó a Arica a la cabeza de su regimiento y fue nombrado en jefe de la plaza, que contaba una guarnición de mil seiscientos hombres. Allí donde tuvimos el gusto de tratarle con cierta intimidad. Recién entonces comenzó hacerse sentir la disciplina militar.

Bolognesi era infatigable en el servicio; se aparecía en todas las avanzadas, y sorprendía de noche a los centinelas que comenzaban a dejar los viejos hábitos del sueño, consentidos por el general Buendía; jefes, oficiales y soldados habían cobrado respeto y afición por el anciano. Vencedores los chilenos en la batalla de Tacna traen el ataque sobre Arica, colocan su artillería sobre los elevados cerros que oprimen la ciudad como un aro inmenso de grano y desde allí nos hacen fuego, durante dos días, Bolognesi no contesta pero sigue preparando sus minas y sus elementos de defensa, hasta la mañana del 6 de junio, en que el cañón enmudece y avanza hacia nuestras líneas un jefe chileno con una pequeña comitiva levantando bandera blanca. ¡Era un parlamentario!

#### JUNTA DE DEFENSA

Bolognesi lo recibe según todos los preceptos de la ordenanza y todas las leyes de la guerra, le hace vendar los ojos, lo introduce a la plaza y luego a la comandancia donde se encuentra reunida la Junta de defensa formada por los coroneles, tenientes coroneles y sargentos mayores del ejército. Eran veintiocho jefes. Libre de la prisión de las vendas, los ojos del parlamentario se clavaron con curiosidad visible en los rostros enemigos, a su



turno, el visitante extraño era observado hasta en los detalles de su persona, su fisonomía, su actitud, sus miradas, su uniforme, todo muy cuidado y minucioso, produciendo una impresión más bien simpática. La sesión fue solemne. El coronel Bolognesi presidiendo, invitó al parlamentario a que diera cuenta de su misión.

El comandante José de la Cruz Salvo, entonces mayor del ejército de Chile, expuso la situación de ambos ejércitos; la plaza dijo, no puede defenderse, bloqueada por mar, sitiada en tierra por un ejército seis veces superior en fuerzas, la resistencia es imposible, el general Baquedano invita a los jefes superiores a evitarse derrame más sangre que la que acaba de correr sobre los "Campos de la Alianza". Pedía la evacuación de la plaza y la entrega de las armas, las tropas peruanas desfilarían con honores militares, batiéndose marcha regular por el ejército chileno. El coronel Bolognesi se dirigió entonces a los jefes de la junta, en estos términos, que reproduczo textualmente:

*"SEÑORES JEFES Y OFICIALES: ESTÁIS LLAMADOS A DECIDIR CON VUESTRO VOTO LA SUERTE DE ESTA PLAZA DE GUERRA, CUYA CUSTODIA OS HA CONFIADO LA NACIÓN. NO QUIERO HACER PRESIÓN SOBRE VUESTRAS CONCIENCIAS PÓRQUE NUESTROS SACRIFICIOS NO SERÍAN IDÉNTICOS, YO HE VIVIDO SETENTA Y UN AÑOS Y MI EXISTENCIA NO SE PROLONGARÁ POR MUCHOS DÍAS; ¿QUÉ MÁS PUEDO DESEAR QUE MORIR POR LA PATRIA Y POR LA GLORIA DE UNA RESISTENCIA HEROICA QUE SALVARÁ EL HONOR MILITAR Y LA DIGNIDAD DEL EJÉRCITO COMPROMETIDA EN ESTA GUERRA? PERO HAY ENTRE VOSOTROS MUCHOS HOMBRES JÓVENES QUE PUEDEN SER ÚTILES AL PAÍS Y SER-VIRLO EN EL PORVENIR; NO QUIERO ARRRASTRAR-LOS EN EL EGOÍSMO DE MI GLORIA SIN QUE LA JUNTA MANIFIESTE SU VOLUNTAD DECIDIDA DE DEFENDER LA PLAZA Y DE RESISTIR EL ATAQUE. EL COMANDANTE EN JEFE ESPERA QUE SUS OFICIALES MANIFIESTEN LIBREMENTE SU OPINIÓN".*

En la histórica respuesta el coronel Moore, que ocupaba un asiento en el fondo del desmantelado salón, pidió que la Junta resolviese por aclamación la defensa de la plaza. Todos los jefes se pusieron de

pie y la resistencia quedó resuelta por aclamación. Fue entonces cuando el coronel Bolognesi se dirigió al parlamentario chileno con una frase cuyo recuerdo conservan los pocos peruanos que sobrevivieron al desastre.

*"PODEÍS DECIRLE AL GENERAL BAQUEDANO QUE ME SIENTO ORGULLOSO DE MIS JEFES Y DISPUESTO A QUEMAR EL ÚLTIMO CARTUCHO EN DEFENSA DE LA PLAZA".*

Al amanecer del día siguiente las infanterías chilenas que habían ganado posiciones durante la noche, rompieron el fuego, al pie de las trincheras; el coronel a caballo, se destaca sobre las alturas del Morro, sirviendo de blanco a las punterías enemigas y haciendo esfuerzos heroicos por defender el ataque, recio y formidable, de los regimientos chilenos, que avanzan sobre un mar de sangre y un hacinamiento de cadáveres. Por fin el fuego cesa dentro de la plaza porque el que no está herido está vivo. Bolognesi sale ileso del combate, fue en aquella situación indecisa cuando un grupo de soldados chilenos trepó los parapetos, haciendo una descarga vigorosa con punterías fijas y precisas permitidas por la proximidad de la distancia. Allí cae Moore como tantos otros atravesado por una multitud de proyectiles y el coronel Bolognesi, el viejo amigo, el anciano venerable inclina su frente y cae con el alma serena y el rostro plácido y sonriente... una bala le había travesado el corazón. Cuando volvimos al campo de los muertos buscando los cadáveres de Ugarte y de Zavala, encontramos el cuerpo frío del que fue nuestro jefe. Me detuve un momento en contemplarlo y aún conservo la impresión que me produjo la disposición del cadáver profanado momentos antes; los bolsillos del pantalón estaban vueltos hacia fuera, se le había despojado de la chaquetilla y de las botas y un feroz culatazo le había descubierto la parte superior del cráneo, derramando la masa cerebral sobre el tosco lecho de granito. Aquella impresión fue para mí tan intensa. Tan honda y tan dolorosa como la muerte misma de mi viejo amigo, el querido y venerado anciano:

*"EL GRAN CORONEL DON FRANCISCO BOLOGNESI".* ☐

# A CIEN AÑOS DE LA BATALLA DEL SOMME

CUANDO LA REALIDAD TECNOLÓGICA  
SUPERÓ AL PLANEAMIENTO DEL ESTADO  
MAYOR



Los adelantos tecnológicos en el ámbito militar practicados en la artillería de campaña, la ametralladora, empleo del lanzallamas, aviación de combate y finalmente la aparición del tanque, de lejos superaron el planeamiento efectivo de las fuerzas participantes; la Batalla del Somme, fue el fiel reflejo de un desgaste mutuo, de una mortandad excesivamente sangrienta, de centenares en miles de pérdidas humanas.



**Mayor EP**

**Alberto Castro Villa**

*Licenciado en Ciencias Militares, Bachiller de Historia y Próximo Magíster en Ciencias Políticas por la PUCP. Ha Realizado los Cursos Básico y Avanzado de Inteligencia en el EP y en la FAP. Ha trabajado como Analista de Inteligencia en la Brigada de Inteligencia y de la Dirección General del Ejército así como Instructor en la Escuela de Inteligencia del Ejército. Es miembro fundador del Círculo de Investigación del Ejército, Grupo de Investigación del Instituto Riva Agüero – Centro de Altos Estudios Humanísticos de la PUCP siendo ponente y conferencista en diversos eventos de índole científico social.*

**L**a conflagración bélica a la que se le conoce como I Guerra Mundial oca- sionó una serie de cambios en los modelos y procedimientos de guerra conocidos hasta ese momento. Hubo diversos factores y causas que originaron ello y las consecuencias finalmente fue la ingente y sorprendente cantidad de bajas durante los prolongados enfrentamientos. Los adelantos tecnológicos en el ámbito técnico militar como eran inicialmente el perfeccionamiento de la artillería de campaña de largo alcance y la ametralladora y, más adelante la aparición del lanzallamas, la aviación de combate y los tanques de guerra habían sobrepasado lejanamente la previsión de los Estados Mayores del alto mando terrestre de los diferentes países participantes, encargados de los planeamientos y estrategias a aplicar por parte de sus fuerzas. La muestra, sin parangón en ninguna guerra anterior ni posterior, es sin duda la Batalla del Somme, librada entre el 1º de Julio de 1916 y finales de Noviembre del mismo año, en la región norte del frente occidental en dirección general Cambrai-Namur, a las orillas de uno y otro lado del río Somme, en el Norte de Francia.





El estacionamiento provocado por las batallas iniciales durante la conocida “guerra de movimientos” había dado pie a la segunda fase de esta guerra, llamada “guerra de posiciones” o “guerra de trincheras”, estableciéndose frentes estacionados a lo largo de cientos de kilómetros del territorio europeo, donde predominaba la construcción de trincheras debidamente escalonadas y fortificadas para impedir el avance enemigo pero que también imposibilitaban o dificultaban el propio.

Los mandos aliados urgieron en la necesidad de reactivar la ofensiva en sus fuerzas. Hasta ese momento, luego de casi dos años del inicio de la Gran Guerra, era muy poco lo que se avanzaba o retrocedía, y es que cada metro de terreno, costaba una sangría que debilitaba operativa y moralmente a las Unidades que se encontraban en el frente. A cada nación se les iba agotando la logística pero sobre todo, los reservistas con un mínimo de entrenamiento que pudiesen ir al relevo de aquellos que llevaban ya cierto periodo de tiempo sobreviviendo en esos campos de batalla transformados en campos de exterminio.

El General francés Paul Clement en una conferencia brindada a la oficialidad del ejército del Perú el año de 1919 a su regreso de participar en la Guerra, había dicho con respecto a la “guerra de trincheras”: “la infantería tuvo que adoptar una táctica conforme a las exigencias de la nueva situación” (Clement, 1919). Y es que la infantería llega a la I Guerra Mundial como arma base y contingente principal de los ejércitos, aunque todavía con pesados equipos individuales, con el choque como forma de conquistar, con esfuerzos resistentes muy lineales, armas individuales primitivas y muy variadas incluidas bayonetas excesivamente largas y delgadas y sus piernas como único medio para aproximarse y avanzar (Otaolaurrichi 1952).

Luego de la Conferencia de Chantilly a finales de 1915, ingleses y franceses habían decidido lanzar una gran ofensiva simultánea a la que realizarían los italianos y rusos en sus respectivos frentes. Sin embargo, ganando la iniciativa estratégica fue el ejército alemán al mando del Mariscal Falkenhayn quien lanzaría el primer ataque en el sector francés Ila-



General británico Douglas Haig.

mado Verdún. Fue tal la magnitud y sorpresa de la embestida alemana que urgió entonces a los aliados abrir otro frente que permitiese aligerar la defensa anglo-francesa en esa zona. Se designaría al mando de esta ofensiva al General británico Douglas Haig, quien tendría a cargo un gran número de oficiales sin experiencia de combate y reclutas recién llegados a los campos de batalla.

Puesto en marcha los objetivos iniciales, se elaborarían los planes previamente analizados en el ejercicio de estado mayor aliado, donde se planificó que sería la utilización masiva de la moderna artillería de largo alcance la que permitiría actuar con mayor libertad de movimientos a la infantería convencional, conformada inicialmente por 13 divisiones británicas que atacarían por el norte del Somme y 06 divisiones francesas que lo harían por el sur del Río. Para estas alturas de la guerra, la artillería de campaña de largo alcance llegaba como el arma más sofisticada y una evolución en su concepción táctica que la hacían parte fundamental para cualquier victoria en el desarrollo de las batallas. “Había llenado un papel mucho más importante que en las guerras anteriores, pues la gran velocidad del tiro producía verdaderas hecatombes en las filas del enemigo y hacía imposible su marcha a descubierto” (Clement, 1919), se creía a manera de doctrina que la victoria estaba en función de la superioridad aplastante de



la artillería del que atacaba (Vidal Delgado, 2016). Sin embargo, los hechos demostrarían totalmente lo contrario.

Los fuegos de los tiros de artillería de interdicción y hostigamiento se iniciaron el 24 de Junio de 1916 a lo largo de 23 Km de frente. El objetivo era destruir por completo la línea de frente alemana: las defensas de alambre de espino, las fortificaciones de las trincheras y los refugios subterráneos de las 10 divisiones del Ejército del Káiser. En el curso de una semana, más de 1,500 cañones y sirvientes de obuses dispararon la exorbitante cifra de 1'732, 873 proyectiles de calibre 130 y 155 mm. (Gilbert, 2006). Durante el transcurrir del inclemente bombardeo artillero aliado, las incursiones a través de la fotografía aérea, los observadores de infantería y patrullas especiales nocturnas para captura de prisioneros, para la obtención de información sobre las trincheras enemigas se realizaron de forma constante, lo que permitía conocer la situación previa a la gran ofensiva. Pese a que los informes de inteligencia británicos fueron contundentes respecto a que “los bombardeos no

dieron resultado debido en muchos sectores” (Gilbert, 2006), el General Haig debido a las presiones políticas y militares, y por no dar marcha atrás a su decisión inicial, continuó en la ejecución de su planeamiento ofensivo previsto.

La increíble tarea de fortificación de los alemanes a cargo de su ingeniería militar simplemente había minimizado los efectos provocados por la artillería aliada. Ya no se trataba de una fortificación de campaña ligera, ejecutada por las tropas de infantería, sino de fortificaciones de campaña reforzada a cargo de las unidades de ingeniería especialistas que aumentaban la capacidad de resistencia, sacaba máximo partido al terreno y que se erigía en un completo sistema de protección de las tropas que guardaban la línea frente a los aliados, además de estar íntimamente integrada con la maniobra y el fuego (Argumosa, 2016) ya sea en la ofensiva, en la defensa o en la contraofensiva. Esto haría que la labor de esta arma junto a la potencia de fuego de la artillería y el ataque de la infantería conformaran el centro de gravedad sobre el que se sustentaron y se articularon las continuas iniciativas y evoluciones tácticas que exigían las nuevas modalidades estratégicas y operativas demandadas por el teatro de guerra (Argumosa, 2016).

Hay para quienes la historia de la batalla casi se puede resumir a su primer día, el fatídico 1º de Julio de 1916, cuando a “toque de silbato, los fusileros de infantería británicos salieron de sus trincheras, formaron una apretada fila y comenzaron a avanzar pausadamente hacia las líneas enemigas como si estuvieran en el siglo XVIII” (Artola, 2014).

Luego de la explosión de una cantidad descomunal de minas colocadas previamente por los aliados, los primeros combates se producen cerca de las 07:30 am. Muchos de los refugios alemanes con sus defensores se encontraban en perfectas condiciones e inmediatamente superado el “golpe psicológico inicial” de las detonaciones, comenzaron a inflictir un daño implacable sobre las cargas de infantería. El contraataque alemán sobre los sectores denominados “tierra de nadie” se convirtió pronto en una matanza indiscriminada de hombres que tendida tras tendida, caían heridos de gravedad o muertos sobre



*Saliendo de las trincheras.*



todo por las ametralladoras Maxim de nuevo modelo monocañón, con repetición por toma de gases montadas sobre trípode con alta velocidad alimentada por cinta y refrigerada por agua, que llegaba a unos 600 disparos por minuto capaz de batir con eficacia amplias zonas planas (Quero Rodiles, 2016), creando barreras infranqueables y niveles altísimos de mortandad en objetivos desprotegidos como ocurrió en esta batalla.

El primer día en el Somme fue en general un fracaso rotundo para las fuerzas atacantes. En menos de 24 horas murieron 20 mil soldados británicos, 36 mil resultaron heridos, 2 200 desaparecieron y casi 600 fueron hechos prisioneros (Rondón Barboza, 2015). Algunas divisiones como la 34º división británica en el sector de La Boiselle, habían perdido casi dos tercios de sus efectivos.

Así transcurrirían los casi cinco meses que duró esta inimaginable masacre, que quisieron justificar algunos mandos aliados, incluido el mismo General Haig, a través de la denominación de “Guerra de desgaste”. Una vez reorganizados los alemanes y perdido el factor sorpresa, los intentos de avance fueron estériles. Al asumir el mando el Mariscal Hindenburg junto al General Ludendorff del ejército alemán, la acción primordial fue la de consolidar las fortificaciones y complementarla con la construcción de vastos complejos defensivos que permitían el rápido abastecimiento logístico necesario. Además, se decidió el permanente relevo de las fuerzas que se encontraban en la primera línea del frente, esto porque “era incalculable el gasto de fuerza física y moral; las divisiones solo podían permanecer por pocos días en las posiciones. Tenían que ser relevadas para reponerse en frentes más tranquilos y había la imposibilidad de llevarlas a posiciones de reserva, pues no disponíamos de fuerzas suficientes para ello” (Ludendorff, 1920).

Pese a que el último gran intento aliado de romper las líneas alemanas se produjo a través de la utilización de los carros de combate, estos eran solo los comienzos de lo que después serían las grandes unidades blindadas. En esta batalla, fue utilizado como escudo y arma de apoyo para los primeros escalones de fusileros en su avance pero

con muchas dificultades y limitaciones debido a su peso, tamaño y sobre todo, su baja velocidad obligada por tener que acomodarla a la de los fusileros (Quero Rodiles, 2016). El 15 de septiembre de 1916 se produciría la batalla de Flers-Courcelette, donde la ofensiva británica la encabezarian los tanques Mark I que con todas sus vulnerabilidades posibilitó un moderado avance en el sector de Bazentin, capturando la ciudad de Flers y la de Courcelette. Aun así, se podría decir que pese a estos pequeños éxitos locales de los aliados, los alemanes pese a su notable inferioridad numérica, consiguieron detener la maniobra, sin que se llegara a la ruptura, limitándose a crear una especie de cuña en el despliegue alemán.

Las bajas fueron tremendas, cifrándose las aliadas en 550 mil y las alemanas en 268 mil hombres. Las características del escenario permitieron a los alemanes detener la ofensiva aliada, destacándose el haber transformado cada poblado en una fortaleza de gran resistencia, fortificando bosques, construyendo reductos y puentes de cemento armado y aprovechando cavernas y cuevas naturales existentes en las alturas, utilizando la más alta e innovadora tecnología de la época.

## CONCLUSIÓN

La I Guerra Mundial significó un cambio total en el pensamiento ideológico y militar existente hasta ese momento (A,E y M 2004). La universalidad del conflicto y los niveles de destrucción y muerte habían llegado a un punto desconocido hasta ese momento. Sin duda, ninguno de los estrategas de los dos bandos en sus planeamientos de Estado Mayor previos a las operaciones habían contado con la importancia que sobre el campo de batalla iban a adquirir una serie de armas que se emplearían por primera vez en la historia, de forma masiva y que fueron responsables del cambio sufrido por el devenir de los combates durante el desarrollo de la guerra. Ello, a manera de lección en la Historia Militar a futuro, traería el freno del ímpetu de las ofensivas posteriores de acuerdo a los conceptos bélicos existentes hasta ese momento. Asimismo se entendería que el factor tecnológico es tan determinante en el campo de batalla como la misma moral de las tropas



y que ambas deben ir acompañadas de un talante más cualitativo que cuantitativo. La preparación previa tanto en instrucción como logística, se considero a posteriori como elemento vital de las operaciones militares.

La anticuada forma de ver la guerra de los altos mandos, sin tomar en previsión el factor técnico militar los hizo caer en el error de empeñar a las tropas en continuos asaltos frontales contra las posiciones del adversario. Según historiadores militares como John Keegan la obstinación en la continuación de estos planes, como ocurrió con el General Haig en el Somme, quien pasó a la historia con el apelativo de "Butcher of the Somme" (Jensen, 2004) se debió: "Primero, por el respeto tradicional de los militares al plan trazado, pero también porque las pérdidas humanas abultadas eran un parámetro integrado en la doctrina militar de la época" (Keegan, 2006).

Para el historiador militar General J.C. Fuller, con la batalla del Somme "Se llegó a un punto muerto en todos los frentes que se hizo tan absoluto que ningún grupo de combatientes parecía prever la posibilidad de forzar una decisión en el campo de batalla, y la cuestión de las negociaciones de paz empezó a ser sopesada, tanto en Londres como en Berlín y Viena" (Fuller, 1985).

Finalmente, el objetivo de romper la intensidad del ataque alemán en Verdún se había logrado, aunque las ganancias territoriales fueron casi nulas y sobre todo el costo con que se obtuvo dicho alivio en ese sector, había resultado demasiado caro.

Tal como menciona el historiador Martin Gilbert en su publicación sobre la batalla, "*El campo de batalla del Somme sigue siendo, cien años después, un sombrío, poderoso y constante recordatorio, y salutación, a los ingentes ejércitos de hombres que allí lucharon: a los que cayeron, a los que resultaron heridos, y a los que sobrevivieron con cicatrices mentales de aquella salvaje contienda. La agonía de la guerra se cobró un alto precio en el Somme. El heroísmo y el horror de la guerra estuvieron presentes allí sin máscara, sin pompas y sin adornos románticos.*

## BIBLIOGRAFÍA

- Argumosa, J (2016) "Importancia de los Ingenieros en la Primera Guerra Mundial" Revista Ejército Nº 900 Abril Documento. España.
- Armamento y Estrategias Militares. Ayer y hoy de la estrategia militar (2004) Grupo Cultural. US Army - USA.
- Artola, R (2014) "La I Guerra Mundial. De Lieja a Versalles" Alianza Editorial. Madrid-España.
- Clement, P. (1919) "Conferencias Militares". Imprenta del Estado Mayor General del Ejército. Lima-Perú.
- Foch, F (1934) "La conducción de la Guerra. La maniobra para la Batalla". Biblioteca del Oficial Nº 184. Bs As-Argentina.
- Foch, F. (1940) "Memorias para servir a la Historia de la Guerra de 1914 a 1918". Tomo I y II Biblioteca del Oficial Nº 266. Bs As-Argentina.
- Fuller, J.C (1985) "Batallas decisivas del mundo occidental y su influencia en la historia" Vol. III Ediciones Ejército. Madrid-España.
- Gilbert, M (2009) "La Batalla del Somme. La batalla más sangrienta de la I Guerra Mundial" Editorial Ariel. Barcelona-España.
- Jensen, H (2004) "Douglas Haig and the Battle of the Somme" Air Command and Staff College Air University Maxwell - USA.
- Keegan, J (2006) "El rostro de la batalla" Editorial Turner. Barcelona-España.
- Ludendorff, E (1920). "Mis recuerdos de la guerra.(1914-1918)" Seix Barral Editores. Barcelona-España.
- Otaolaurrechi, J (1952) "La Infantería y sus pequeñas unidades" Ediciones Ejército. Madrid-España.
- Quero Rodiles, F (2016) "La infantería en la Primera Guerra Mundial" Revista Ejército Nº 900 Abril Documento. España.
- Rondón Barboza (2015) "Batalla de Somme 1916 y Revolución Bolchevique 1917" Universidad Militar Bolivariana de Venezuela CETTL. Caricuao-Venezuela.
- The History Channel "La Gran Guerra. La Primera Guerra Mundial al descubierto" (2014). Iberia. España.
- Vidal Delgado (2016) "La artillería en la Primera Guerra Mundial" Revista Ejército Nº 900 Abril Documento. España. ■

# CREACIÓN DEL CENTRO CONJUNTO DE MEDICINA OPERATIVA DE LAS FUERZAS ARMADAS EN BRASIL



Desde su creación, el Ministerio de Defensa fomenta las iniciativas de integración entre las fuerzas armadas. En recientes estudios realizados en el Ministerio de Defensa, se señaló una deficiencia en la formación del personal de salud en las fuerzas armadas en cuanto tratamiento pre hospital y hospital de trauma, incluyendo la cirugía de estabilización, y la planificación de salud en apoyo a operaciones conjuntas, de paz y de ayuda humanitaria.



**Mayor (Ejército Brasil)**

**Túlio Marcos Santos  
Cerávolo**

Oficial de Ejército Brasileño, formado en la Academia Militar das Agulhas Negras. Especialización *Latu Senso* en la Escuela de Perfeccionamiento de Oficiales y Maestría en Ciencias Militares en la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército. Diploma en Curso Básico e Intermedio de Inteligencia de la Escuela de Inteligencia Militar del Ejército Brasileño y Curso Básico de Inteligencia de la Escuela de Inteligencia Militar del Ejército de Uruguay. Es integrante del IX Programa de Comando y Estado Mayor Conjunto y actualmente forma parte de la planta orgánica de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas.

## INTRODUCCIÓN

Las operaciones conjuntas son un fenómeno del siglo XX, aunque si se pudo conocer la existencia de este tipo de operaciones de manera primitiva y bajo condiciones especiales antes de 1900. Sin embargo, fue sólo después de la segunda guerra mundial que la mayoría de países se dio cuenta de la necesidad de integración y caminaban en esa dirección (Murray, 2002).

Son muchas las ventajas de actuar en conjunto. Entre las principales podemos mencionar la flexibilidad, la complementariedad y, especialmente, la capacidad para actuar asimétricamente en relación con el enemigo y explotar eficazmente sus debilidades (Vego, 2008).

La evolución del pensamiento conjunto tiene como objetivo obtener la interoperabilidad, que a su vez es la capacidad de los sistemas, unidades o fuerzas de intercambiar servicios o información, y también aceptar otros sistemas, unidades o fuerzas y, también, utilizar estos servicios o información, sin comprometer su funcionalidad (Brasil, 2011).

En el Brasil, la creación del Ministerio de Defensa ocurrió en 1999, como resultado de un movimiento que comenzó a fines de 1980. Con el fin de la guerra fría, las Fuerzas Armadas sufrieron de falta de propósito. Teniendo en cuenta que, bajo un argumento Fukuyamista, no existía más el mundo bipolar y la consiguiente necesidad de una presencia militar activa. Sin embargo, la realidad de los años 1990 ha demostrado la necesidad de nuevos roles de las fuerzas armadas, pasando por una redefinición del papel militar. La primera respuesta a este problema comenzó con el uso de la fuerza militar para resolver los problemas internos. Esta nueva fase pasó en el primer mandato del presidente Fernando Henrique Cardoso (1995-1998) cuando se comenzó a establecer las bases para la creación del Ministerio de Defensa (Oliveira, Brites y Muñoz, 2010).

Desde su creación, el Ministerio de Defensa fomenta las iniciativas de integración entre las fuerzas armadas. En recientes estudios realizados en



el Ministerio de Defensa, se señaló una deficiencia en la formación del personal de salud en las fuerzas armadas en cuanto al tratamiento pre hospitalario y hospital de trauma, incluyendo la cirugía de estabilización, y la planificación de salud en apoyo a operaciones conjuntas, de paz y de ayuda humanitaria.

En este contexto, también señaló la falta de preparación de los combatientes para realizar los procedimientos básicos de servicio inicial al herido, señalado como crucial y que puede salvar vidas después de traumas graves. Además, hay deficiencia en la capacitación para la planificación de apoyo de salud, apoyo a las operaciones conjuntas y en la ejecución de actividades de inteligencia médica, esencial para una eficiente estructuración de la salud operacional en apoyo de operaciones militares.

Además, es esencial hacer hincapié en la responsabilidad de las fuerzas armadas en la Estrategia Nacional de Defensa cuando se trata de seguridad nacional, en apoyo a las acciones de Defensa Civil y las medidas de emergencia en salud pública de importancia nacional e internacional. En este contexto, comenzó el estudio para la creación del Centro Conjunto de Medicina Operativa de las Fuerzas Armadas en Brasil.

## DESARROLLO

Los estudios iniciales para el Centro empezaron en septiembre de 2014, en el Seminario de Apoyo de Salud en Operaciones Conjuntas, celebrada en Rio de Janeiro. En este evento, fue presentado al Jefe del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas la creación del Centro Conjunto de Medicina Operativa de las Fuerzas Armadas. En este Seminario, hubo una actividad de simulación médica con el objetivo de materializar cuales serían los roles del nuevo Centro como brindar una mejor capacitación en la primera atención en la Unidad Avanzada de Trauma.

Este Centro tendrá como objetivo principal proporcionar al Brasil un centro de excelencia en la formación médica operacional, con el fin de hacer del país una referencia para el tratamiento de trauma de combate como en la respuesta médica



Unidad Avanzada de Trauma.



Simulación de alta fidelidad.



a eventos de múltiples bajas, ya sea desastres naturales o por interferencia del hombre, que permite, a través de la capacitación conjunta de profesionales de la salud, civil y militar, mayor integración con todos los actores involucrados, como las fuerzas armadas, policiales, defensa civil y organizaciones no gubernamentales.

En marzo de 2015, la implementación de Centro Conjunto de Medicina Operativa de las Fuerzas Armadas pasó a ser parte de los proyectos estratégicos de prioridad del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas.

El Centro Conjunto de Medicina Operativa de las Fuerzas Armadas será subordinado al Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas y buscará crear interoperabilidad en el área de medicina operacional y permitir que los equipos médicos de las tres fuerzas armadas no sólo puedan funcionar integrados en instalaciones médicas conjuntas, sino también trabajar de manera coordinada e integrada con los equipos médicos de los órganos de seguridad ciudadana y de la Defensa Civil de Brasil y otras naciones en situaciones graves como los desastres naturales, ocasiones que, debido a sus capacidades estratégicas y operativas, el papel de las fuerzas armadas será protagonista.

En el Centro, habrá un entrenamiento médico que se realizará con el uso de simuladores de vanguardia para la formación de profesionales de salud, con módulos diferentes para el nivel suboficiales de salud (atención pre hospitalaria) y para los oficiales médicos (Soporte Avanzado para Traumas), con revalidación de certificados cada dos años.

También habrá la formación de profesionales de salud para la planificación de apoyo de salud en operaciones conjuntas y de paz por medio de cursos anuales con el objetivo de familiarizar a los oficiales de salud (médicos, dentistas, farmacéuticos y enfermeros) con la planificación de operaciones conjuntas en el nivel operacional, con énfasis en la elabora-



*Simulación de alta fidelidad.*

ración de los planes específicos, y adecuación de las estructuras de salud establecidos por las Naciones Unidas para el apoyo de salud en las operaciones de paz.

Otro objetivo es la formación de militares de salud en el área de inteligencia médica para llevar a cabo actividades de inteligencia médica en los niveles estratégico y operacional. Esta rama de la inteligencia es muy reconocida en el nivel internacional, donde hay cursos específicos en ese sentido. El enfoque de estos cursos sería difundir la doctrina de inteligencia médica y capacitar a los militares de salud para actuar en esta rama, con énfasis en la redacción del informe de nivel operacional de inteligencia médica. En este contexto, el centro sería responsable también de elaborar y mantener actualizados los informes de inteligencia médica.

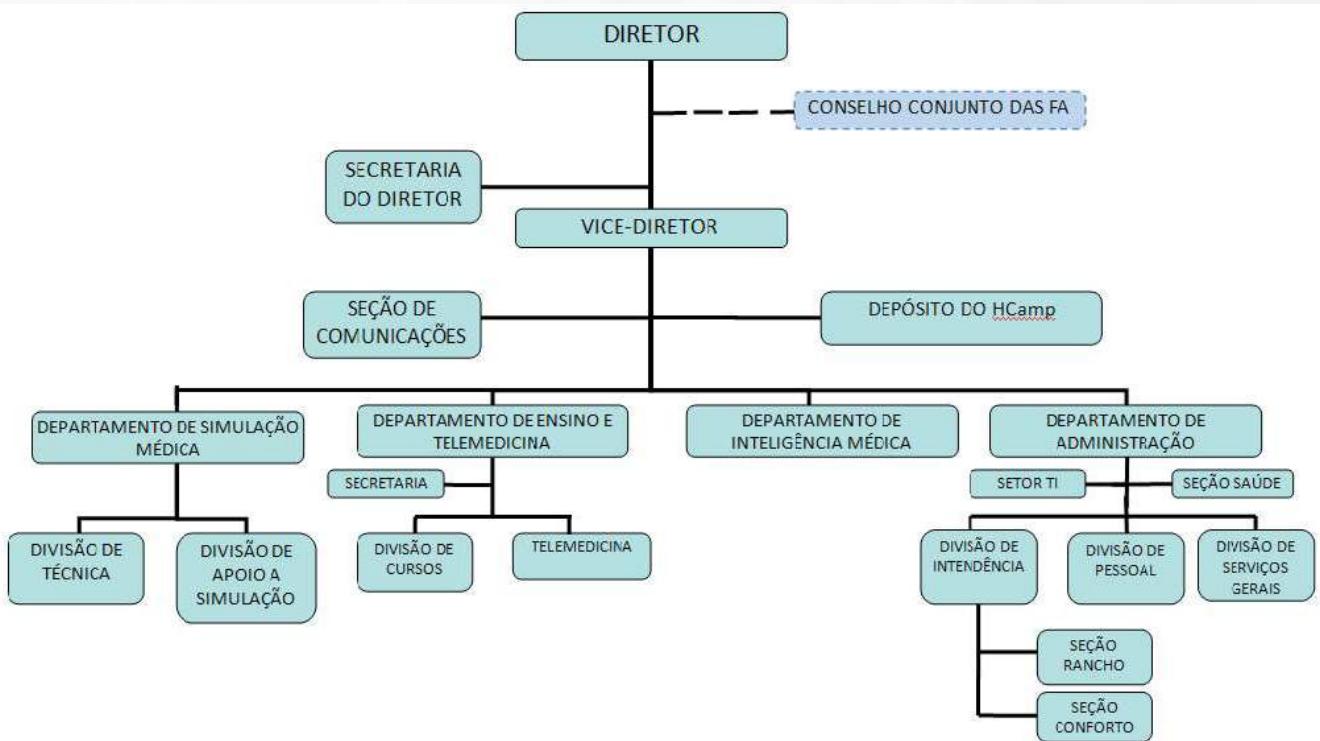
Para lograr los objetivos propuestos, la estructura del centro será como la que se muestra en el diagrama de la página siguiente.

## CONCLUSIONES

El Centro Conjunto de Medicina Operativa de las Fuerzas Armadas es una excelente alternativa a la integración de servicios de salud en las fuerzas armadas, proporcionando la formación profesional



## ORGANIGRAMA DEL CENTRO CONJUNTO DE MEDICINA OPERATIVA DE LAS FUERZAS ARMADAS EN BRASIL



necesaria para el empleo integrado de las capacidades operativas de medicina en las fuerzas armadas.

Para lograr la implementación del Centro, el Ministerio de Defensa busca aprovechar la doctrina actual brasileña, las experiencias en operaciones de paz, las doctrinas extranjeras, intercambios, seminarios, todo con el objetivo de obtener la necesaria integración de los servicios médicos en el campo de batalla.

En este contexto, la creación del Centro Conjunto de Medicina Operativa de las Fuerzas Armadas podrá convertirse en un punto de inflexión en la preparación de apoyo de salud en las operaciones militares. Trabajando en el área de formación con simulación de estrés encontrado en el campo de batalla, así como en la planificación de las operaciones militares e inteligencia médica, el centro tendrá vital importancia en la divulgación y posterior consolidación de la nueva doctrina y, principalmente, en la estandarización de conceptos, procedimientos, sistemas y lenguaje entre las fuerzas, así contribuyendo

de manera decisiva en el aumento de la efectividad de las unidades de salud en su empleo conjunto.

## BIBLIOGRAFÍA

- Brasil, Ministério da Defesa (2011). Doutrina de Operações Conjuntas, Vol. 2. Recuperado en: <http://www.esg.br/images/manuais/Manual%20de%20Doutrina%20de%20Operações%20Conjuntas%20-%20202%C2%BA%20Volume.pdf>
- Brasil, Ministério da Defesa (2016). Plano do Projeto de Implementação do Centro Conjunto de Medicina Operativa de Forças Armadas.
- Murray, W. (2002). The Evolution of Joint Warfare. *Joint Force Quarterly*, 30-37.
- Oliveira, G. Z., Brites, P. V. P., Munhoz, A. (2010) O papel do Ministério da Defesa na política externa brasileira para a América do Sul. *Revista Fronteira*, 9/18, 49 – 66.
- Vego, M. N. (2008). Major Joint/Combined Operations. *Joint Force Quarterly*, 111-120. ■

# IMPORTANCIA DE LA INTELIGENCIA EN LA GUERRA ANTISUBVERSIVA



Dentro de las Doctrinas de guerra antisubversivas Francesa e Ingresa, se da un principal énfasis en la inteligencia, el principio táctico más importante de esta guerra. Ésta inteligencia debe ser generada de manera conjunta y coordinada entre todos los sistemas de inteligencia.



**Capitán de Corbeta**

**Paul Renato**

**Cortavarría Quiñonez**

*Ingresó a la Escuela Naval del Perú en enero de 1999.*

*Egresó con el grado de Alférez de Fragata en el año 2003. Calificado en Infantería de Marina 2005. Ha servido en las unidades de Infantería de Marina, Batallón de Infantería de Marina N°1 "Guarnición de Marina" (Ancón), Batallón de Infantería de Marina de Selva N°2 "Teniente Primero Sergio Gonzales Quevedo" (Pucallpa), Destacamento de Infantería de Marina "El Salto" (Tumbes), Componente Naval del CE-VRAEM. Cursó el Programa Básico de Estado Mayor en la Escuela Superior de Guerra Naval 2012. En el 2016 cursó el Programa de Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas del Perú.*

**L**a guerra antisubversiva fue iniciada por los franceses en Argelia e Indochina, las fuerzas armadas fueron empleadas para esta nueva misión, la de enfrentar a un enemigo irregular sin un frente definido, ellos desarrollaron toda una doctrina antisubversiva que con el tiempo fue difundida y empleada en otras partes del mundo así como también este tipo de amenaza amenazaba otros sectores del planeta y los distintos países que se golpeaban con esta situación necesitaban la experiencia en ese momento de los franceses. La doctrina francesa se basó en la lucha frontal con el enemigo, casa por casa, con gran énfasis en la inteligencia, y ¿Por qué en la inteligencia? Debido a que los organismos subversivos se formaron en base a células los integrantes de estas solo se conocían por el apelativo pero no sabían la vida de los integrantes, donde vivían, donde trabajaban o sus nombres reales o quienes eran sus familiares, los únicos que conocían a estos datos eran los reclutadores, los que al cumplir la misión de completar una célula, salían del sistema y eran enviados al extranjero de esta manera se aseguraba la posible identificación de los miembros de las células si alguno era capturado. Es así que emplearon la tortura, ejecuciones extrajudiciales y desapariciones con escuadrones de la muerte, designados especialmente para este trabajo. La tortura fue el método principal para poder desarticular las células poco a poco, en un inicio este método dio buenos resultados militarmente pero al final fracasaron, estos métodos también generaban más adeptos para la organización subversiva. Asimismo con el empleo de las ejecuciones extrajudiciales y las desapariciones forzadas perdieron legitimidad con la población.

Otra doctrina para la guerra antisubversiva fue la británica, los británicos lograron tener éxito en la aplicación de su doctrina e identificaron las causas del problema con mayor precisión, desarrollando principios estratégicos y tácticos asumidos por el Estado en su conjunto, los principios estratégicos son:

1. La guerra antisubversiva no solamente militar es principalmente política, ya que no solo con el poder del fuego se va a derrotar a una fuer-



za subversiva sino con la política, quitándole el apoyo de la población y desestimándola, esta guerra tiene que enfrentarla el Estado en su conjunto y no solo la fuerza militar.

2. Plantear un objetivo político, este debe ser una alternativa creíble y alcanzable que convenza a la población y que al adoptarla se podrá contrarrestar la propuesta de la subversión que es cambiar al sistema que tiene fallas por todos lados y que es por eso que aparecen estas organizaciones, tomando el descontento de la población como principal arma.
3. Se tienen que eliminar las causas y no los síntomas, esto quiere decir que podemos enfrentar un levantamiento en armas y eliminar aparentemente a los subversivos, pero esta no es la causa, normalmente las causas son de origen ideológico y comienzan en las instituciones educativas, tomando como caldo de cultivo la injusticia, el abandono del Estado incapaz de solucionar los problemas, la polarización de la sociedad, la corrupción generalizada de las autoridades, etc. Si solo combatimos y eliminamos los síntomas este movimiento y organizaciones vuelven a aparecer en el corto tiempo, así como lo demuestra la historia.
4. La ley y el sistema de justicia del país tiene que ser ajustado a la situación de emergencia, no puede ser la misma aplicada a un Estado de derecho, pero esta a su vez tiene que ser justa, tiene que ser respetada y cumplida por todos los estamentos del Estado y sobre todo incorruptible.
5. Finalmente esta lucha tiene que estar dentro de un sistema donde trabaje la parte militar y civil de manera conjunta en todos los niveles desde el gobierno hasta el operativo, esto no significa que los militares hagan la estrategia ni que los civiles conduzcan las operaciones, todo debe ser de una manera coordinada hacia un solo objetivo.

Ahora describiremos los principios tácticos, (que no están en este caso en orden de importancia), los cuales deben ser aplicados por las fuerzas operativas (Fuerzas Armadas y Policiales):

1. Uso del mínimo de fuerza, esto es para no ge-

nerar malestar en la población, el mínimo de fuerza no significa usar la mínima cantidad de efectivos sino que hagan el mínimo de uso de la fuerza.

2. La segunda es "corazones y mentes", esto es ganarse a la población, ellos no son enemigos, ellos solo quieren vivir tranquilos, tenemos que respetarlos y no ser abusivos, la población normalmente no está ni a favor de un bando u otro, se inclinaran a favor de los que los molesten menos.
3. Continuidad en el servicio, las unidades y sobre todo las personas tiene que permanecer en el área de operaciones no solo por uno o dos años, se tiene que considerar que el enemigo tiene muchos años en el área, no darle continuidad a las fuerzas es darle ventaja al enemigo.
4. Seguridad en las bases, este es un principio sobre todo psicológico para las fuerzas propias, debido a que no existe un frente de combate y no hay bases que estén lejos de un frente definido donde puedan descansar las fuerzas, tenemos que tener a todas las bases seguras en el área, donde las tropas puedan descansar y se sientan seguras.
5. Separar a los revolucionarios de la gente, sobre todo la mejor manera es que la población se sienta apoyada por el Estado, y que este se interese por ellos, dándole infraestructura, educación y salud.
6. Y tenemos el principio más importante que es la inteligencia, en donde tenemos que tener en cuenta que la inteligencia es tarea de todos, todos podemos ser generadores de información, las secciones de inteligencia deben estar encabezadas por el jefe de la unidad con experiencia, se tiene que mantener la seguridad de las fuentes, ya que ellos son nuestro principal insumo, debemos mantener un enlace con la fuente acorde con la naturaleza de esta, todas las unidades deben tener una sección donde se concentre la inteligencia de otros servicios y por último se deben tener observadores dentro de la población.

Habiendo descrito brevemente las doctrinas, podemos afirmar que en un inicio de la guerra antisubversiva en el Perú se aplicó claramente la



doctrina francesa y ya en la década del 90 se cambió a la doctrina británica, pero según mi opinión no fue aplicada integralmente, todavía tenemos problemas en identificar las causas y más nos dedicamos a los síntomas. También se tiene que tener en cuenta que las doctrinas no pueden ser aplicadas tal cual, todo depende de la situación particular del Estado, del momento y el lugar donde se va a aplicar, tiene que generarse doctrina a medida.

Ya centrándose en la inteligencia se ve claramente que es el principio más importante, considerada en la doctrina francesa y doctrina británica, y aplicándola en el Perú, los mejores resultados contra las organizaciones subversivas fue gracias a un correcto manejo de la inteligencia para despejar la niebla de la situación y se puedan tomar las mejores decisiones, esta inteligencia debe ser generada de manera conjunta y coordinada entre todos los sistemas de inteligencia Dirección de inteligencia Nacional, Fuerzas Armadas y Policía Nacional. También se debería tener en cuenta que la Dirección de Inteligencia Nacional tenga personal formado en una escuela independiente, debido a que los Institutos Armados y Policía Nacional elocuentemente mantendrán a su mejor personal en sus agencias generadoras de inteligencia. El Estado debe considerar un sistema integral de inteligencia usando todos los medios disponibles: satélites, aeronaves, fuentes, expertos analistas, todo esto para efectuar SIGINT, HUMINT, estos sistemas deberían brindar información a todos los entes generadores de inteligencia, pero sería ideal que haya uno principal donde lleve toda la información y sea analizada por expertos no solamente militares sino también expertos que analicen información de otros sectores del estado (ambiente, agricultura, transporte, energía y minas, etc.) para generar inteligencia para tomar decisiones contra otras amenazas como TID, minería ilegal, deforestación, etc. Y también para tomar decisiones para fomentar el desarrollo del estado.

También debemos tener en cuenta que la inteligencia tiene que generarse para todos los niveles



estratégico, operacional y táctico, continuamente nos dejamos llevar por la impulsiva necesidad de llegar a los centros de gravedad estratégicos y los entes generadores de inteligencia son atraídos hacia estos, pero debemos considerar que las unidades que se encuentran en el nivel táctico necesitan inteligencia para la mejor toma de decisiones en las operaciones.

Como conclusión podemos decir que el nivel político tiene que tomar conciencia que la inteligencia es una necesidad no solo para beneficio o empleo militar sino integral de todo el estado, no debiendo usarse con fines políticos sino anteponiendo a la nación. Es responsabilidad de los líderes de las Fuerzas Armadas, revertir la inacción de los políticos, convenciéndolos de la necesidad de un sistema integral de inteligencia para poder tomar las mejores decisiones contra las amenazas y también para consolidar el desarrollo de la nación, en busca del bienestar general.

## BIBLIOGRAFÍA

- MARIE-MONIQUE ROBIN (2003) Scadrons de la mort, l'école française (Libro) Francia.
- OBANDO ARBULÚ ENRIQUE (1991) Aproximaciones a una Estratégia Antisubversiva. (En Revista Defensa Nacional, Octubre 11) Chorrillos, Perú CAEN. ☰

# OPERACIONES DE INTERDICCIÓN FLUVIAL COMO PARTE DEL ACCIONAR CONJUNTO DEL CE-VRAEM



Accionar Conjunto en las misiones de Interdicción Fluvial, interoperabilidad y optimización de recursos en una nueva doctrina de Operaciones Ribereñas. Capacitación, continuidad, reconocimiento y estímulo al personal militar distinguido de las Unidades que operan en el Frente Interno.



**Capitán de Corbeta**

**Juan Carlos Elías**

**Vassallo**

*Es calificado en Capitanías y Guardacostas.*

*Siguió los cursos de Operaciones Ribereñas como Especialización Complementaria, curso básico de Inteligencia, curso de Equipo Especial*

*de Reacción en Inter American Air Force Academy (USAF), curso de Pilotos y de Instructor de Pilotos de Unidades Hovercraft.*

*Cuenta con Maestría en Administración Portuaria*

*Marítima y Pesquera (ENAMM) y es egresado del IX Programa de Comando y Estado Mayor Conjunto.*

*Ha sido Jefe de la Unidad de Interdicción Ribereña (01)*

*Río Putumayo, Segundo Comandante de la Capitanía Guardacostas Fluvial de Iquitos, Jefe de la Primera*

*Escuadrilla Fluvial del CE-VRAEM y Sub-Jefe de la Escuela de Operaciones Ribereñas.*

*Efectuó aportes importantes a la Doctrina de Operaciones Ribereñas, incluyendo un proyecto de curso de Pilotos de Unidades Hovercraft para la Marina de Guerra del Perú.*

**E**l Escuadrón Fluvial del CE-VRAEM es uno de los elementos operativos del Componente Naval, está formado por tres (03) Escuadrillas Fluviales. Cada Escuadrilla la forman dos (02) Unidades tipo Hovercraft GH 2000 TD(M) de fabricación inglesa. Cada una de estas (06) seis plataformas han sido nombradas para efectos operativos como Unidad de Interdicción Fluvial (UIF) y constituyen la punta de lanza del Componente Naval para la lucha contra el Tráfico Ilícito de Drogas (TID) en esta región del país.

Estas son naves anfibias bien equipadas, altamente maniobrables y versátiles. Constituyen por ende un blanco de alto valor militar para el enemigo, siendo esto bien sabido por nuestras tripulaciones.

El Escuadrón Fluvial iniciaba operaciones casi siempre antes del amanecer, antes de que aparezca el primer rayo de sol sobre las cumbres de los cerros verdes de la selva cuzqueña y aun cuando la densa neblina camuflaba a las Unidades de Interdicción Fluvial (UIF) durante su partida de la Estación Naval de Pichari, ubicada en el distrito de Pichari, provincia de la Concepción, departamento de Cuzco. Era indiferente si el área de operaciones para la misión asignada ese día se encontraba al sur, al norte o al oeste, podría ser en los ríos Apurímac, Ene o Mantaro respectivamente. Lo que si era evidente era la tensión entre los tripulantes a bordo de las UIF. Conforme se alejaban de su Estación, la tensión crecía junto con el riesgo de ser atacados.

Eran estas situaciones de tensión en las que uno se apoyaba en sus compañeros de patrulla, sin mencionarse entre si la función que debían realizar, sin señalar al fusilero contiguo el sector de fuego sobre el cual tenía responsabilidad, cada uno sabía lo que tenía que hacer, a quién debía asistir y que sector de fuego adicional debía asumir en caso caiga el compañero que tenía al lado (eso había quedado claro en los entrenamientos). Cada tripulante tenía la plena convicción de que podía contar con su colega con el que codo a codo, con las armas listas, escudriñaban minuciosamente esos traicioneros farallones verdes de la selva del VRAEM.



*Acercamiento a la población. Boca Mantaro, Mayo 2011.*

Situación diferente era la que vivía el “Artillero”, el tripulante menos afortunado –por estar más expuesto- de la dotación. Aquel en quien confiábamos, tuviese el arrojo, valentía y temple para romper contacto acertada y decididamente, aun estando herido, si la situación así lo exigía al producirse una emboscada (Probabilidad siempre muy alta). El artillero es el tripulante que subido en una torreta al centro de la cabina de pilotaje, empuña el arma de apoyo con mayor poder de fuego e inspecciona meticulosamente cada resollo de los escarpados cerros que se alzan haciendo sombra al paso de las Unidades de Control Fluvial tipo Hovercraft del Componente Naval del CE-VRAEM, solo y expuesto, bajo el sol o lluvia, de día o noche con una gran responsabilidad sobre sus hombros: La protección de la Escuadrilla.

Especial recuerdo entre los hombres del VII Componente Naval, que desempeñaron esta función en el año 2011, guardo del Comando Víctor. No sólo debido a la destreza en el empleo de las armas de apoyo y en su precisión para batir objetivos colocados en los cerros durante los ejercicios, sino también por su carácter mismo: Serio, observador, desconfiado, algo callado, siempre preocupado hasta acercarse a la paranoia en ocasiones, pero lo cierto es que disciplinado, con gran compañerismo y muy eficiente en las tareas asignadas. Marcaba la diferencia su actitud en algunas circunstancias, como por ejemplo durante el acercamiento de las FFAA a la población. Él no se acercaba a la pobla-

ción, bajo ninguna circunstancia, él se quedaba en su torreta, empuñando su arma de apoyo, sin decir algo. Sólo obsequiaba, mediante un compañero, las golosinas de su racionamiento de combate a los niños de las comunidades y permanecía atento a los posibles puntos por donde era probable que nos ataque.

Era frecuente observar a los niños de las comunidades como San Antonio, Puerto Cocos, Valle Esmeralda, y algunas comunidades Asháninkas de los ríos Ene y Apurímac aproximarse llenos de curiosidad a las playas donde llegaban las Escuadrillas Fluviales. En ocasiones interrumpían las clases en los colegios próximos a la ribera para que niños y adultos presencien el evento sin precedentes: El arribo de patrullas de las Fuerzas Armadas abordo de Unidades Hovercraft.

El periodo del VII Componente Naval concluyó exitosamente en Julio del 2011, con un incremento exponencial en los resultados de las operaciones contra el Tráfico Ilícito de Drogas (T.I.D.), con capturas de varios kilos de PBC, pero sobre todo con una considerable cantidad de pozas de maceración destruidas (87 en total) y por ende varias toneladas de producción de PBC neutralizada.

Las tripulaciones de las Unidades Hovercraft estaban conformadas por personal naval capaci-



*Detección de drenado de residuos químicos. Palmapampa, Río Apurímac, junio 2011.*



*Incursión en laboratorio de procesamiento de PBC.  
Río Apurímac, Junio 2011.*

tado y entrenado de manera especializada en la operación de estas Unidades. La cantidad de este personal era reducida y es por eso que muchos de ellos prestaron servicios en varios períodos en el Componente Naval del CE-VRAEM. Fue el caso del Comando Víctor, quien regresó con el XIII Componente en Enero del 2016, respaldado por su experiencia y conocimiento del área de operaciones, pero nunca confiado, siempre con la firme convicción de la gran responsabilidad que nuevamente asumía.

## LA EMBOSCADA

Corría la mañana del día 9 de abril del 2016, la nación esperaba ansiosa los resultados de sus elecciones presidenciales. Las tripulaciones del Escuadrón solamente deseaban arribar a la Estación Naval de Pichari sin novedad, después de haber cumplido los objetivos de esa misión. Se tenía información de posibles ataques a las patrullas desplegadas, por parte de los remanentes de Sendero Luminoso, aprovechando la dispersión del personal que se había movilizado por motivo de las elecciones presidenciales –la situación era más tensa que en cualquier otro día- tal como había sucedido en años anteriores durante elecciones también.

La escuadrilla fluvial N° 1 se encontraba navegando con rumbo sur, en demanda de Pichari. Se aproximaban a la “Curva de Mayapo”, lugar poco agradable, por el contrario odiado por las tripulaciones, donde ya se habían dado algunos incidentes como intentos de emboscadas a las escuadrillas. Esta curva presentaba un gran farallón muy empinado que fácilmente permitía –como ya lo

habían detectado las patrullas de reconocimiento del Ejército Peruano- cavar un pozo de zorro donde un francotirador tuviese al alcance a las Unidades cuando se estuviesen alejando con rumbo sur. Fue en este preciso lugar en que esa mañana, a máxima velocidad, pasa la UIF 101 artillada con una ametralladora Dillon Aero, de gran poder de fuego seguida de la UIF 102 artillada también con armas de apoyo.

El ruido de la primera ráfaga proveniente del cerro Mayapo rompió la calma a 1145 horas y pone en situación de combate a la Escuadrilla, los tiros fueron dirigidos a la UIF 102 que venía a retaguardia. La reacción de la Escuadrilla fue inmediata, el piloto de la UIF 101 inició un rápido viraje de 180° para darle frente al sector desde donde provenía el ataque y neutralizar la amenaza con fuego puntual (según lo establecido en la doctrina de combate fluvial), el artillero reaccionó más rápido y antes de que la nave complete el viaje, él ya había girado el disco donde se emplaza su arma para abrir fuego y romper contacto, esta acción permitiría que la UIF 102 pueda realizar maniobras evasivas y se aleje en zigzag de la zona de ataque, así mismo los atacantes habían cambiado de objetivo mientras se realizaba rápidamente este procedimiento.

Las siguientes ráfagas fueron con dirección a la UIF 101, una fracción de segundo antes de que el Comando Víctor abra fuego, mientras aún giraba en su torreta para direccionar su arma, advirtió una ráfaga proveniente del cerro que impactaba en el agua y se proyectaba hacia él. De manera inexorable el Comando fue impactado, a la vez que con determinación, precisión y coraje, batía con fuego sostenido el área desde donde provino el ataque.

La patrulla que se encontraba abordo hizo lo propio, despejando el área de emboscada con ráfagas a discreción y granadas de 40mm. La Escuadrilla continuó con el procedimiento de evasión hasta alejarse de la zona de emboscada, sin alejarse el artillero herido de su ametralladora. Enseguida el paramédico se apresuró a atender las heridas provocadas por esquirlas sobre las piernas y pelvis del Comando, la atención fue sobre



el puesto mismo del artillero, ya que el Comando no aceptó dejar su puesto hasta llegar a su base. Este tenía la idea de que no habría otro tripulante quien opere esa arma (Protección principal de la Escuadrilla) mejor que él mismo... La tripulación compartía esa idea.

Los impactos de bala no alcanzaron en las naves componentes que limiten su operación, la Escuadrilla arribó rápidamente a la Estación Naval de Pichari y sólo así el Comando Víctor dejó su puesto para ser evacuado.

### ASUMIENDO NUEVAS ESTRATEGIAS MILITARES

Para expertos en temas militares como María Elena Polack, de La Nación de Argentina, la guerra de las Malvinas es considerada como la última contienda convencional en el mundo.

De ello se desprende de lo siguiente: fue un enfrentamiento cuerpo a cuerpo, y tanto los argentinos como los británicos combatieron con el armamento que tenían a su disposición en ese momento, sin realizar mayores inversiones en materia bélica.

Los conflictos armados han evolucionado en el tiempo, las formas de hacer la guerra han variado tanto que es difícil darle una definición aproximada. Los grupos armados e incluso algunos estados presentan guerras no convencionales, asimétricas o híbridas. Estando la lucha contra los remanentes de Sendero Luminoso (S.L.) enmarcada dentro de estos tipos de nuevos conflictos, fue necesario hacer un análisis a fondo de esta organización subversiva, evaluar su interrelación con otras organizaciones dedicadas a diferentes ilícitos en su área de operaciones y establecer las formas más eficaces de combatirlo.

Teniendo presente que una de las nuevas fuentes de financiamiento de los remanentes de S.L. y la más importante para continuar su lucha armada es el Tráfico Ilícito de Drogas (T.I.D.). Resulta preponderante realizar acciones militares efectivas para la lucha contra el T.I.D.

Es así que el CE-VRAE por medio de su Componente Naval despliega de forma estratégica al Escuadrón Fluvial, para realizar la Interdicción Fluvial al T.I.D. en los ríos de su jurisdicción, lo que se espera vaya mermando la logística de las columnas de S.L. operando en la zona.



Operación Conjunta, UIF 102 Naval con MI 17 Ejército Peruano. Inserción de patrullas en el sector de Llochegua.



*Cobertura aérea de MI 35 Fuerza Aérea del Perú a UIF 102 Naval, en paso por zona de emboscada. Marzo 2013.*

## **ESFUERZOS CONJUNTOS, INTEROPERABILIDAD E INTEGRACIÓN**

Luego de la Segunda Guerra Mundial, se promovía con entusiasmo la doctrina de Unidad de Comando y las Operaciones Conjuntas, tal como lo sostuvo el presidente de los Estados Unidos de América, Dwight Eisenhower en 1958: “El poder militar de tierra, mar y aire separados se ha ido para siempre (...) Si alguna vez nos involucramos de nuevo en la guerra, la pelearemos con todos los servicios, como si fuera un solo esfuerzo concentrado”. El trabajo en conjunto; argumentaba el mandatario y general retirado, es la llave de la unidad.

Habiendo citado a este ilustre militar, podemos añadir que la conclusión a la que él llegó no sería aplicable solamente a conflictos interestatales, iría más allá. Hoy las Fuerzas Armadas peruanas luchamos en el VRAEM, contra elementos subversivos en contubernio con organizaciones narcotraficantes, confirmando después de varios años de Operaciones que el Accionar Conjunto es tan necesario como lógico. Según lo vaticinó el General Estadounidense.

Los medios desplegados por cada uno de los Componentes se vuelven interdependientes no sólo operativamente sino también logísticamente.

De tal manera se vuelve imprescindible emplear una doctrina operacional común que nos permita un entendimiento rápido y simple en la conducción de las operaciones.

En los últimos años se ha apuntado a lograr una interoperabilidad principalmente en comunicaciones. Lo que nos permitirá enlazar plataformas aéreas, fluviales y patrullas terrestres.

Así mismo, el entrenamiento conjunto es fundamental para lograr un accionar conjunto eficaz, maximizando el logro de objetivos, minimizando cantidad de bajas y economizando los medios empleados.

Es propicio concluir este artículo haciendo una reflexión con respecto al relato de “La emboscada” expuesto líneas arriba. Precisando la necesidad de lograr una mayor integración aún entre nuestros institutos armados y sistemas de inteligencia que nos permitan neutralizar amenazas minimizando riesgos. Así mismo el reconocimiento a nuestro personal, acción que continuará alemando a nuestras tropas en la lucha.

No todos los actos heroicos deben ser reconocidos cuando sus egregios protagonistas caen en el fragor de la batalla sino también cuando aquellos hermanos de armas logran sobrevivir para contar lo, producto de la voluntad de Dios y de un esforzado entrenamiento militar sumado a cualidades personales que los distinguen como líderes.

Estos destacados efectivos de nuestros institutos no sólo han sobrevivido para contar estos incidentes propios de nuestra profesión sino para verter en las nuevas generaciones, esa experiencia en combate, invaluable, que constituye uno de los factores determinantes que nos permitirá dominar aquel infierno verde donde mora el enemigo furtivo del Estado, ese enemigo que en un futuro muy próximo claudicará ante la valentía y profesionalismo de hombres de armas como el Comando Víctor, como los héroes caídos y aquellos héroes que conservaron la vida, soldados, marinos y aviadores que seguirán luchando a todo costo por la pacificación nacional. ■

# UNA MIRADA A LA GUERRA DE LAS MALVINAS

## CONCEPCIÓN ESTRATÉGICA Y OPERACIONES CONJUNTAS



Una de las principales actividades que se debe desarrollar en el proceso de planeamiento en un Conflicto Armado, es la formulación de una Concepción Estratégica, la cual debe orientar a los componentes para actuar sinéricamente y obtener resultados más eficientes, una opción es conceptuar Operaciones Militares Conjuntas; el presente artículo busca un análisis de la relación de estas dos variables en el Conflicto de la Guerra de las Malvinas.



**Comandante FAP  
Gustavo Adolfo García  
Rivera**

Es egresado de la Escuela de Oficiales FAP como Bachiller en Ciencias Aeronáuticas, piloto de caza y piloto instructor. Egresado de la Academia da Força Aerea Brasilera - AFA (1995-1998) como Bachiller en Ciencias Aeronáuticas, y egresado del IX Programa de Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas. Ha prestado servicios en el Grupo Aéreo N° 51, Pisco; Grupo Aéreo N° 7, Piura; Grupo Aéreo N° 4, La Joya – Arequipa, y en la Escuela de Formación de Pilotos N° 51, Pisco.

**E**l presente artículo no busca hacer una enumeración de hechos históricos del conflicto, toda vez que son ya conocidos y estudiados, se buscará hacer un somero análisis de algunos datos interesantes que puedan servir como aporte a los lectores, principalmente aquellos datos que se consideraron relevantes para la Concepción Estratégica de ambos actores, de un lado Argentina que adoptó una estrategia en base a un objetivo político y luego tuvo que replantearlo porque la situación que se presentó fue muy diferente a lo planeado, por el otro lado una Gran Bretaña consolidado como una potencia mundial, no las más grande pero si con una trascendencia reconocida mundialmente, principalmente por sus logros militares y para ese entonces miembro de una de las organizaciones más poderosas, como la del Atlántico Norte; asimismo describiremos sucintamente el empleo del poder militar de los países adversarios, su organización y hasta qué punto se lograron los objetivos estratégicos y operacionales mediante la eficiencia de las Operaciones Militares Conjuntas. Finalmente determinaremos unas breves conclusiones sobre las variables en el proceso de planeamiento de manera general.

### CONCEPTUANDO UNA ESTRATEGIA

Lo primero que debemos conocer es el significado de la palabra Estrategia, desde Clausewitz, Sun Tzu y Beaufre hasta los más modernos estrategas, donde podemos identificar variedad de definiciones, la mayoría los relacionaría con las palabras “Arte” y “Ciencia”, algunos amplían un poco más y se aventuran a definirlo de manera tan amplia que desde mi punto de vista se desvirtúa, de una manera sencilla aprendí que el significado que se adapta a todas las situaciones se resume en tres palabras: FINES, MODOS y MEDIOS. Por ejemplo, la estrategia o concepción estratégica del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) constituye la expresión genérica del “Cómo” (modos) dará cumplimiento el Jefe del CCFFAA, a los objetivos (fines) señalados en la Directiva de Planeamiento para la Defensa Nacional, contiene las particularidades de cada campo de actividad y debe permitir una acción unitaria militar armónica e integral por los organismos ejecutores (medios).



Precisa la decisión del J-CCFFAA, indicando la misión a cumplir, así como, el Concepto Global Estratégico correspondiente. Tiene como base los Elementos de Juicio determinados en la Apreciación de la Situación Estratégica. (Glosario de Términos del Manual de Doctrina del Oficial de Estado Mayor Conjunto, MFA-CI-07-03, 2010)

## CONCEPCIÓN ESTRATÉGICA ARGENTINA

Si bien es cierto el enfrentamiento armado se dio inicio el 01 de mayo de 1982, no se puede dejar de mencionar los antecedentes que dieron inicio al conflicto, catalogado como un enfrentamiento aeronaval con una definición terrestre, es decir operaciones militares conjuntas, este tema será desarrollado más adelante.

Remontémonos a 1833, a consecuencia de una invasión del territorio insular en ese año por parte de Gran Bretaña (GB) expulsando a los argentinos de las islas y declarando su soberanía. En el mes febrero de 1981, mientras GB proponía a Argentina deje de lado los temas de soberanía y más bien busque la cooperación, se toma una decisión unilateral rechazando dichas propuestas, comienza aquí la escalada del conflicto. El gobierno militar optó por trazar un objetivo estratégico: ocupar las islas Malvinas y Georgias del Sur, bajo los lineamientos de un planeamiento militar conjunto.

Luego se decide conformar la “Junta Militar” y en estricto secreto un “Comité de Trabajo”, quienes elaboraron una estrategia para recuperar el archipiélago ubicado a más de 600 km del continente. Obviamente esto se daba mientras las negociaciones en el nivel diplomático continuaban, las que indudablemente no llegarían muy lejos.

La Concepción Estratégica Nacional se dictó en la Directiva de Estrategia Nacional N° 1/82 (DENAC 1/82) con el fin estratégico de consolidar la soberanía argentina en las Islas Malvinas, Georgias y Sandwichs del Sur y contribuir a afianzar su pleno ejercicio en el atlántico Sur, bajo un argumento de que no poseerlas atentaba contra el honor nacional y afectaba la explotación de los recursos allí existentes.

Como argumento principal se previó el empleo de los medios del poder militar mediante operaciones conjuntas, paralelamente el trabajo en áreas del interior, economía, información pública y relaciones exteriores, asignándoles tareas para contribuir al objetivo trazado. El Objetivo Estratégico Militar fue imponer a GB la aceptación de una situación militar de hecho, que dé solución definitiva al pleno ejercicio de la soberanía e impedir nuevos intentos de usurpación, en base al planeamiento, preparación y alistamiento de una fuerza conjunta que actuará en forma sorpresiva y en condiciones favorables.

De acuerdo con el Informe Rattenbach (1982), se presupone una inexistencia de una Apreciación y Resolución de Estrategia Nacional (ARENAC), es decir se realizó un análisis de la situación sin un documento base para el desencadenamiento del proceso de planeamiento, las Fuerzas Armadas Argentinas, es decir el poder militar, no se encontraba en las mejores condiciones para afrontar un conflicto de gran escala, pues no tenían el equipamiento militar adecuado ni completo, antiguo, con experiencia en otro tipo de misiones, como la guerra revolucionaria, además se presupuso un apoyo de los países vecinos gracias al Tratado Interamericano de Asistencia Recíproca (TIAR), el mismo que no se hizo efectivo, se sobre dimensionó el alcance del documento, “el documento es impropio, ya que incursiona en otros niveles de planificación, tales como los de una Apreciación Militar y Directiva militar (AREMIL/DEMIL), al emitir una Resolución Estratégica Militar y un Concepto Estratégico Militar”.

Se confeccionó la DENAC 2/82, un complemento a la primera directiva y correcciones de errores, se definieron con mayor precisión el detalle de la concepción militar, aun se dispuso de muy poco tiempo disponible para la preparación y alistamiento, se determinaron las fases y como debería enfocarse el planeamiento militar,

Sin embargo, el análisis del enemigo fue poco profundo, es decir no se conocían las capacidades que poseía el enemigo para una reacción contundente, factor determinante en la elaboración de una Concepción Estratégica, pues permite hacer una confrontación de los cursos de acción propios con



los del adversario a fin de escoger el más adecuado para consolidar el estado final deseado.

### CONCEPCIÓN ESTRATÉGICA DE GRAN BRETAÑA

El otro lado de la historia es muy poco difundida en nuestras escuelas, probablemente porque la mayoría de la bibliografía se encuentra en otro idioma; GB ya era miembro de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), atravesando una crisis en las esferas políticas, trataron de darle una solución mediante el empleo del poder diplomático, pero en paralelo una estrategia de empleo preventivo del poder militar, fue una decisión del nivel político liderado por la Primer Ministro la Sra. Thatcher y Lord Carrington como Secretario de Asuntos Exteriores y del Commonwealth, donde se dispuso el envío de una Fuerza de Tarea hacia el Teatro de Operaciones del Atlántico Sur.

El Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas emitió la Resolución 502 donde exigía “una inmediata retirada”, esto nos da una idea de que la respon-

ta estratégica británica ante la invasión argentina sería en un campo doble, diplomático y militar, eso quiere decir que el contexto político se conceptúa como conseguir el Objetivo Estratégico Nacional con el empleo del poder militar para contribuir, mediante el logro de un Objetivo Militar, para este caso en base a la disuasión inicial, persuadir al enemigo e inducir que se retire, sin embargo el empleo de este poder fue más allá.

El informe Franks es equivalente del Informe Rattenbach, este documento publicado en 1983, releva que los informes de las agencias de inteligencia británicas fueron claves para que los altos funcionarios formulen sus estrategias en el periodo previo a la invasión.

### REALIZANDO OPERACIONES CONJUNTAS

Las Operaciones militares conjuntas, son aquel conjunto de actividades desarrolladas por dos o más fuerzas o componentes que buscan el logro de un objetivo militar, se desarrollan en un marco



Carlos A. García, artista plástico argentino.



de espacio-tiempo y su relación como factores que delimitan una situación particular o lo que ahora se conoce como escenario. Se define como Operación Conjunta a las acciones en la cual participan, bajo un mando único, dos o tres Componentes de las FF.AA. con el objeto de obtener el Control del espacio de batalla y así alcanzar el Objetivo Estratégico Conjunto .

### **OPERACIONES MILITARES CONJUNTAS ARGENTINAS**

En base a las Directivas DENAC 1/82 y 2/82 se elaboró la Directiva Estratégica Militar N° 1/82 (DE-MIL N° 1/82) en la que parte del Poder Militar debería consolidar y asegurar el Objetivo Estratégico Militar y con ello se formuló el Plan Esquemático de Campaña, que requería la aprobación del nivel superior, es decir de la Junta Militar y el Comité secreto.

En resumen el Plan previó la ocupación militar de las Islas por intermedio de acciones de la Armada Argentina (ARA) sobre el Cuartel de los Infantes de Marina británicos, el faro San Felipe y la localidad de Puerto Stanley, elementos de la Fuerza Aérea Argentina (FAA) que debían ocupar el aeropuerto de Puerto Stanley y elementos pertenecientes al Ejército Argentino (EA) quienes bloquearían el camino entre el cuartel de los Royal Marines y Puerto Stanley mientras otros desembarcan en Bahía Fox,

Se estableció el Teatro de Operaciones Malvinas (TOM) abarcando a las mencionadas islas, los espacios marítimos adyacentes necesarios y el espacio aéreo correspondiente, asimismo se nombran a los Comandantes encargados para las operaciones en cada ámbito. Este TO formaba parte del Teatro de Operaciones del Atlántico Sur (TOAS) ya que se encontraba dentro del área de responsabilidad.

Además se abrieron otros teatros de operaciones dentro del Teatro de la Guerra, como el Teatro de Operaciones Sur, con su Cuartel General ubicado en Comodoro Rivadavia, encargado del área de la Patagonia, frontera con Chile.

Un punto importante a tomar en consideración es la conformación de un Centro de Operaciones

Conjuntas para fines de coordinación, pero únicamente para controlar el apoyo que debía realizar la Fuerza Aérea.

El TOM fue organizado con elementos de los tres Institutos Armados, contando con un Estado Mayor Conjunto para el planeamiento y conducción de la defensa de las Islas. A cada IIAA se le asignaron tareas inherentes a sus funciones operativas, como por ejemplo a la FAA defender pistas e instalaciones del aeropuerto y aeródromo, al EA con artillería de costa, zonas de minado en playas y defensa antiaérea se les ubicó en Puerto Argentino y tropas en la zona denominada Darwin, para la ARA no fue diferente, dos unidades de infantería de marina cerca de la bahía Elefante y otra en Puerto Argentino.

Sobre la inteligencia podemos mencionar que debido a la falta de información de cómo actuaría el enemigo, se tuvieron que improvisar planes y acciones de contingencia. Las experiencias de las primeras operaciones sirvieron como apreciaciones para las subsecuentes, lo que permitió un ajuste en las técnicas y procedimientos, cabe resaltar que se mencionó anteriormente que las FFAA argentinas no estaban preparadas para un conflicto de esta magnitud, al menos no se esperaba una respuesta rápida por parte de GB. Del ingenio de los militares argentinos y de los primeros resultados nacen las primeras maniobras conjuntas, sin estar previstas con anterioridad, aunque más en un nivel operacional y táctico que en el estratégico.

### **OPERACIONES MILITARES CONJUNTAS INGLESAS**

A pesar de que sus fuerzas tuvieron que recorrer una gran distancia (El espacio es un factor operacional fundamental para el desarrollo del planeamiento operacional y logístico) más 13,000 km de distancia desde GB a las islas, la Primer Ministra británica Margaret Thatcher anuncia la conformación de una Fuerza de Tarea FT.317, que se desplazó hacia el Atlántico Sur para recuperar las islas, constituida por buques, aviones de bombardeo, transporte táctico, guerra electrónica, de inteligencia y reconocimiento, portaaviones, aviones de ataque, helicópteros de combate y cerca de veinticinco mil hombres, la



misión, llevar a cabo la Operación “Corporate” y devolver a las Islas Malvinas a la situación anterior.

La organización británica era simple y ágil, con relaciones claras, el comandante de la FT fue el Contralmirante John Woodward quien ejercería el control operacional (OPCON) de las fuerzas de invasión hasta que el cuartel general de las mismas estuviera instalado en tierra firme.

Woodward decidió retener el control del componente aéreo, incluyendo la importante fuerza de alas rotativas que tuvo un desempeño extraordinario en todos los momentos del conflicto. Los aviones que fueron basados transitoriamente en Ascensión (Vulcan, Victor y Nimrod) continuaron bajo el control directo de la RAF.

Los británicos además consideraron que la conformación y mantenimiento de las alianzas estratégicas, principalmente con el gobierno estadounidense, les permitiría incrementar su capacidad de sostenimiento, movilidad y proyección, pues se le autorizó utilizar la Isla Ascensión para apoyo logístico y proyectar sus operaciones. Esta nueva situación, acercó al Reino Unido a 5.600 kilómetros de las islas, lo que produjo significativos cambios en el cuadro estratégico del conflicto.

## CONCLUSIONES

Para las Fuerzas Armadas Argentinas, quienes tuvieron resultados memorables, la relación que existió entre la concepción estratégica inicial y las operaciones conjuntas influyó de manera negativa en el logro de los objetivos, esto se debió a una inadecuada apreciación de la situación y sobre todo a la falta de determinación de una estructura simple y ágil para el Comando y Control en el nivel operacional, ya que se disponía de múltiples Comandos Operacionales y algunos de ellos superpuestos en la misma área de responsabilidad.

Si bien los objetivos estratégicos si fueron correctamente seleccionados, en otras palabras la finalidad significaba una buena orientación, los medios no fueron empleados inicialmente de manera sinérgica, sincronizada o coordinada; aunque fue

solamente durante el desarrollo que se observaron cuanto se potenciaba su fuerza si trabajan en equipo sobre un mismo objetivo, es decir mediante Operaciones Militares Conjuntas.

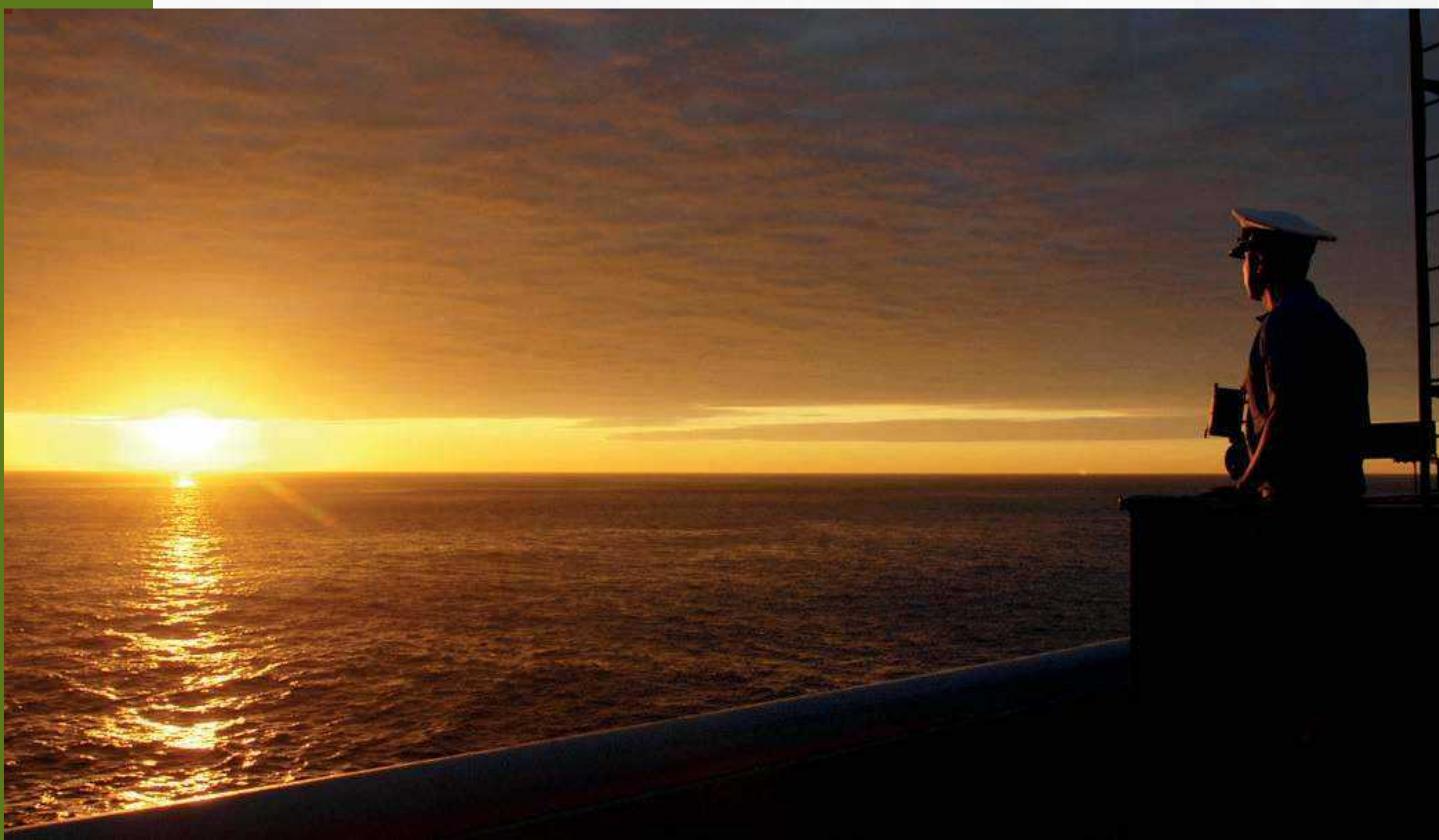
Gran Bretaña ganó políticamente y militarmente el conflicto de intereses contra Argentina, se aseguró de establecer una estrategia desde el más alto nivel, no solo con el empleo del poder militar, si no en el campo diplomático, pero es más resaltante la concepción estratégica planteada desde antes del inicio de las operaciones, una organización adecuada, medios disponibles y remanentes para efectuar operaciones en un teatro poco probable, los resultados saltan a la vista por el modo como se decidió para relacionarlos, fines-modos-medios.

Los ingleses apostaron, gracias a la doctrina de operaciones militares conjuntas de la OTAN, que empleando sus fuerzas de manera coordinada y sincronizada se conseguirá el Estado Final Deseado planteado por la gran estrategia.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Berg, P. D. (2006). Desde el Dogfight hasta los UCAVs: Evolución del Poder Aéreo. *Air & Space Power Journal*, 20(2), 121-123.
- CCFFAA (2010) MFA-CI-07-03 Manual de Doctrina del Oficial de Estado Mayor Conjunto, Lima.
- E. Solís Oyarzún (2009). “La Guerra Conjunta”
- Franks, O. B. (1983). Falkland islands review: Report of a committee of privy counsellors (Vol. 8787). HM Stationery Office.
- Hastings, M., Hastings, S., & Jenkins, S. (1984). La batalla por las Malvinas
- Rattenbach, A. B. (1988). Informe Rattenbach: el drama de Malvinas. Espartaco.
- Oficiales del XXXIII Curso de Comando y Estado Mayor de la Escuela Superior de Guerra Aérea (1982), Conflicto de las Malvinas, ESFAP, Lima-Perú. ☒

# REFLEXIONES SOBRE EL PODER MARÍTIMO EN EL PERÚ Y SU RELACIÓN CON LA SEGURIDAD



El Poder no es un fin, sino un medio para la seguridad, la integridad, y en última instancia para la supervivencia. El estudio y reflexión del ámbito marítimo tendrá como producto el entendimiento del potencial económico, social, político y militar que este tiene para el Perú. Su transversalidad regional y espacial lo convierten en un escenario de conexión que genera y transporta el progreso para quienes se enfocan o lo consideran dentro de sus actividades.



**Teniente Primero  
Michel Laguerre  
Kleimann**

*Licenciado en Ciencias Marítimas y Navales, Escuela Naval del Perú (2006).*

*Calificado en Ingeniería Electrónica (2008). Magíster en Historia por la Pontificia Universidad Católica del Perú-PUCP (2014)*

*Miembro Asociado del Corbett Centre for Maritime Policy Studies del King's College-London (2016)*

*Coautor con el doctor Héctor López Martínez del libro Tres Héroes Navales Lambayecanos (2014)*

*Autor del libro El Oncenio y el desarrollo de la Armada Peruana (2015). Ha escrito como colaborador en los diarios El Comercio, Correo y La República, así como en los diarios digitales Lucidez y Político.Pe. Del mismo modo en el informativo Punto.Edu de la PUCP.*

*Ha escrito artículos en la Revista de Marina, en la Revista del Instituto de*

*Estudios Histórico-Marítimos del Perú, en la revista Deroteros de la Mar del Sur y en el Boletín del Instituto Riva-Agüero de la Pontificia Universidad Católica del Perú (BIRA).*

*“El Perú favorecido por la naturaleza con largo litoral marítimo, inmensas regiones fluviales y uno de los Lagos más grandes del mundo, la hacen no debemos olvidar, Nación esencialmente marítima”.*

Rufino Torrico, ministro de Guerra y Marina, 28 de julio de 1887.

**E**l Poder no es un fin, sino un medio para la seguridad, la integridad, y en última instancia, para la supervivencia (Guerra, 1984, p.14). Ahora, tomando en cuenta que el Poder Marítimo es considerado como la complementariedad del Poder Naval con los Intereses Marítimos (Villena, 1964, p.30), se observa que la alineación de las funciones descritas en el Decreto Legislativo 1138, “Ley de la Marina de Guerra del Perú” es más intensa dentro de los Intereses Marítimos que en el Poder Naval de la ecuación del Poder Marítimo.

Para el contralmirante Federico Salmón de la Jara, este Poder: Es la expresión de la capacidad integral de la nación para el uso del mar en su acción de proyección política, económica y cultural, y que sólo se obtiene cuando se logran emplear correctamente sus dos componentes -los Intereses Marítimos y el Poder Naval- capacitando así al Estado para alcanzar los objetivos nacionales. (Guerra, 1984, p.19)

Sin embargo, y como se verá en el presente trabajo, a pesar que hubieron voces dentro de la Armada que propusieron mayor énfasis en el factor no naval de la ecuación, la realidad actual demuestra que no tuvieron el efecto deseado.

El motivo cabría ubicarlo no sólo en el interés que el gobierno de turno preste a este asunto planteándolo como una política de Estado con su respectivo objetivo, política y estrategia. También debe considerarse la atención que la población podría tener hacia las actividades comerciales, financieras, deportivas, culturales, industriales, medioambientales, turísticas, mineras, científicas que le signifique desde un reconocimiento valorativo espiritual hasta ganancias monetarias.



En otras palabras, el adolecer de la falta de una cultura marítima que genere conciencia marítima ha restringido en cierto modo el fortalecimiento del factor Intereses Marítimos de la ecuación del Poder Marítimo.

Esta cultura marítima se obtiene a través de la educación y llevaría a que el peruano promedio se identifique y reconozca que habita un país andino, amazónico, costeño, marítimo y con presencia en la Antártida, donde la transversalidad de los intereses marítimos trasciende el espacio acuático hacia el terrestre.

Es dentro de este contexto que se evidencia la necesidad de contar con un marco legal que formule una Política Marítima a nivel Estado que potencie los factores “intereses marítimos” los cuales, a su vez, reforzarán la conciencia marítima, lo que tendrá como resultado la necesidad de su protección y defensa a través del Poder Naval dimensionado por los primeros mencionados. Como mencionó Jean Françoise Paul de Gondi (Cardenal de Retz, 1613-1679): “las leyes desarmadas caerán en el desprecio” (Altuve-Febres, 2004, p. 25).

Asimismo, el contralmirante José Di Bello Doria (1991) sostuvo que: “para poder lograr un presupuesto sólido, que no esté basado sólo en las posibles amenazas, sino también en la participación institucional en el desarrollo socio económico del país [...] [se debe tener] necesariamente en cuenta los Intereses Marítimos Nacionales” (p.9).

De la misma línea de pensamiento fue el grupo de trabajo liderado por el entonces capitán de navío Francisco Vainstein Borrani, quienes sostuvieron que:

El Poder Naval encuentra su plena justificación en la necesidad de preservar a los Intereses Marítimos de las interferencias que pudieran afectarlos por la acción de la fuerza que pudieran aplicar otros países, o por la actividad clandestina-pirata que unidades mercantes, de pesca o de investigación y explotación de recursos naturales, quisieran ejercer indebidamente en nuestras aguas. (Vainstein, et.al., 1981, p.I-09)

Por otro lado, si bien en el presente texto se mencionará continuamente el término marítimo, este no es excluyente al de ríos y lagos. De hecho, tal como lo sostiene la Comisión de Estudios Estratégico-Marítimos del Instituto de Estudios Histórico-Marítimos del Perú, la primera abarca a las últimas incluyendo al mar (CEEM, 2012, p.3).

Analizando la historia peruana, y específicamente la marítima (que incluye a la naval), puede evidenciarse el hecho que el factor Poder Naval perteneciente al concepto Poder Marítimo ha recibido mayor atención, tiempo y espacio que el factor Intereses Marítimos.

Tal como sostuvieron Vainstein, et.al., (1981):

El Poder Marítimo es así una expresión constituida por los medios de todo orden de que dispone una nación en el ámbito marítimo, en un determinado momento, para usarlos en apoyo a la consecución de su objetivos nacionales [...] y por consiguiente estaría comprendida en los restantes Dominios (Político, Económico y Sicosocial). (p.I-09)

De la misma línea es el doctor Geoffrey Till (2007), quien reunió las capacidades marítimas (militares) con las capacidades marítimas (civiles), las cuales realizan operaciones navales y operaciones comerciales, respectivamente. Todo esto constituye el denominado Poder Marítimo (p.25).

Entre los factores de dominio del Estado, se aprecia que el “económico” es donde los intereses marítimos captan mayor envergadura y solidez: comercio marítimo, industria marítima, construcciones y reparaciones navales, minería marítima, turismo acuático, entre otros.

Sin embargo se requiere del factor “informativo” para afirmar la conciencia de ser habitantes de un país marítimo. Esto se llevaría a cabo al promover la cultura marítima que estudie, desarrolle y tienda a la protección de los intereses en el medio acuático. Para ello, y como medio preventivo y coercitivo se requiere la participación tanto del factor “político” como del “militar”, respectivamente.



Estos dominios enfocados al Poder Marítimo deben de ser conducidos y coordinados a través de la estrategia política que permita llegar al objetivo de incluir el aspecto acuático dentro de la conciencia de la población, considerándola como un medio importante con varias posibilidades que permitan contribuir al progreso y desarrollo del Estado.

Como sostuvo el capitán de fragata Luis Felipe Villena Gutiérrez (1964), si se observa desde la óptica del más alto nivel de la Estrategia de un Estado, “la Marítima es una componente de la Estrategia Nacional; tiene un sentido más amplio que la Estrategia Naval, la cual posee un aspecto militar más estricto” (p.28).

Específicamente, la estrategia naval se refiere a la “dirección de las fuerzas navales para lograr los objetivos en apoyo a aquellas de la Estrategia Marítima como componente de la Estrategia Nacional” (Villena, 1964, p.29).

Años después, el doctor John B. Hattendorf (2013) sostuvo básicamente lo mismo en relación a que la estrategia marítima, cuando sostuvo que es el:

Subconjunto de la gran estrategia nacional debido a que abarca un amplio rango de actividades e intereses en el mar [...] la estrategia marítima es la dirección de todos los aspectos

del poder nacional relacionados a los intereses de la nación en el mar. La Armada sirve a este propósito, pero la estrategia marítima no es puramente naval. (p.7)

No somos un país marítimo por conciencia, sino por accidente geográfico y es hora que tengamos conciencia de ese accidente. Y es que nuestra historia está tan ligada al espacio acuático a pesar que se ha vivido con cierta indiferencia hacia él.

La historia del *mare peruvianus* resumida por Fernán Altuve-Febres Lores (2004) brinda ese panorama básico, pero esencial, para conocer la relación-rivalidad entre el espacio terrestre y marítimo en la historia peruana. Esta se rastrea desde los tiempos de “las disputas entre el Chimú Cápac y el Sapa Inca” (p.41) y han inclinado históricamente la balanza hacia la tendencia terrestre.

En el Perú virreinal -donde en comparación con el periodo precolombino se potenció el comercio por cabotaje regional con conciencia comercial, no de truque- la geografía política ubicó como centro principal de ingreso y salida de las mercaderías al eje Callao-Lima-Callao (Lohmann, 1973, pp.27 y 35).

Es así como las líneas de comunicaciones marítimas durante el virreinato tuvieron una especial



**“La Escuadra que reclama su excepcional situación y que es de todo punto indispensable, tanto para proteger los intereses del comercio marítimo que da vida a nuestros pueblos, como para hacer respetar la soberanía y el honor de la Nación”.**

*Belisario Suárez, Ministro de Guerra y Marina, 28-VII-1891.*



atención por parte de las autoridades pues eran el medio por donde transitaban las riquezas públicas y privadas así como las ideas y doctrinas que sirvieron para el dominio social y territorial de la administración habsburga y borbónica en América.

En adición, fueron estas vías por las que navegaron las expediciones de navegantes como por ejemplo Álvaro de Mendaña, Pedro Fernández de Quiroz, Luis Váez de Torres, las que ampliaron hacia el oeste los descubrimientos iniciados por Colón y Balboa (Altuve-Febres, 2004, pp. 42-43).

Guillermo Lohmann Villena (1973) sostuvo al respecto que “las comunicaciones marítimas ejercen una influencia decisiva en el proceso formativo de una entidad económica, y en última instancia, de su espacio político” (p.28).

A mediados del siglo XIX, Ramón Castilla sostuvo ante el Congreso de 1851 que:

No es la Marina para nosotros un objeto de lujo y de vana ostentación, sino un elemento de orden, por la facilidad y rapidez con que puede transportar las fuerzas de la República, una activa y vigilante custodia del inmenso tesoro de nuestras islas guaneras y un símbolo vivo del Perú que ha desplegado con honor el pabellón nacional en puertos extranjeros. (Fernández, 1980, p.109)

Los roles de integridad, independencia y soberanía nacional, el participar en el frente interno, así como en el desarrollo nacional a través del concepto aún no definido de autoridad marítima se desarrollaban tradicionalmente en el Pacífico peruano.

Esta cualidad basada en la comunicación marítima se mantendría hasta aproximadamente la segunda mitad del siglo XX. De hecho, el capitán de fragata Enrique Salmón Navea (1978) lo entendió al sostener que “las características geográficas del litoral peruano, en una época en que las comunicaciones terrestres eran precarias, impusieron en forma irrefutable el valor del mar como factor geopolítico” (p.52).

Este sentir marítimo histórico peruano, basado en el eje comercial e ideológico, encaja con los

cuatro atributos asignados al mar por Geoffrey Till (2007): “recursos, transporte, información y dominio” (p.29).

Sobre el atributo de la información, este merece una pequeña acotación pues si bien se manifestó meridianamente a lo largo de los siglos anteriores y posteriores al inicio de la edad moderna (1492), con el advenimiento del desarrollo industrial durante el siglo XVIII la revolución tecnológica permitió diversificar los medios de transporte y comunicaciones obteniendo un mayor alcance y velocidad.

Actualmente, las ideas -motores del cambio y la innovación- se transmiten primariamente por las tecnologías de la información y no por las embarcaciones que arriban periódicamente a un puerto desde el otro lado del mundo.

Sin embargo, el significado del atributo de la información para el siglo XXI ha variado hacia el conocimiento que el mar puede brindar no como medio, sino como fuente. Los estudios oceanográficos y de arqueología subacuática son ejemplos de lo dicho (Till, 2007, pp.402-405).

Regresando a los atributos históricos del mar, estos propiciaron la aparición de una organización dedicada a su protección y soporte dependiendo de las motivaciones de determinado gobernante o pueblo.

En palabras de Till (2007): “los problemas de aprovechar al máximo estos cuatro atributos del mar determinan sustancialmente las funciones de las armadas, tanto directa como indirectamente” (p.30). Se aprecia de esta forma la relación simbiótica primigenia y duradera entre el poder naval y los intereses marítimos.

De hecho, el poder naval resulta como consecuencia de los intereses marítimos básicos de los pueblos que nacieron para “controlar las líneas de comunicaciones marítimas empleadas para propósitos comerciales o militares” (Vego, 2011, p.3) y que datan desde los tiempos de la aparición de la piratería (Keegan, 1989, p.3).



Es así que los intereses marítimos propenden al “desarrollo económico e industrial, así como al bienestar de una nación”, mientras que el Poder Naval es una creación con el afán de defenderlos (Guerra, 1984, p.i).

Para el capitán de fragata Luis Escudero Garrido-Lecca (1977): “Su origen se da por la supervivencia y necesidades primarias de un pueblo, su crecimiento por las necesidades de progreso y desarrollo, su plenitud se establece en las luchas por el dominio y control del comercio marítimo mundial” (p.6).

## CONCEPTOS GENERALES DE SEGURIDAD Y DEFENSA

El capitán de navío Percy Ramírez Rodríguez (2012) concluyó que existe una estrecha relación entre los conceptos Seguridad y Desarrollo Nacional, haciendo énfasis en la consideración de la Seguridad Marítima como parte integrante y promotora de las mismas (p.6).

Es así que teniendo en consideración los conceptos de Seguridad y cómo estos se relacionan con el de Defensa puede observarse que los intereses marítimos protegidos por el poder naval -que dan forma al Poder Marítimo- y articulados por una Política Marítima a nivel Estado asegurarían la conservación y promoción del resultado de ser un país marítimo. Según Pereira (2008), la seguridad en su ámbito nacional e internacional:

Es el conjunto de acciones encaminadas a proteger los bienes e intereses nacionales de todo riesgo, peligro o amenaza. Mientras que la defensa es la forma de oponerse a un peligro o a una amenaza, la seguridad es mucho más exigente y más difícil de alcanzar, tiene un carácter más preventivo [...] se anticipa en la dimensión temporal, al ir en busca del riesgo y actuar sobre él antes de que se convierta en peligro o amenaza. (pp. 886-887)

Asimismo, debe entenderse que la defensa no es asunto exclusivo de una organización militar (Bobbio y Matteucci, 1985 p.478), mejor dicho, no es un asunto enfocado sólo para la guerra o que se pueda desarrollar desde la óptica exclusiva del poder naval.

Tal como sostuvieron de Icue, Arriarán y Tolmos (2012): “El Poder Marítimo comprende al poder naval y los intereses marítimos, incluyendo todas las variables de seguridad y desarrollo nacional vinculadas con el mar” (p.35).

De hecho, y acorde con el ámbito de competencia que tiene la Marina de Guerra del Perú, esta “controla, vigila y defiende el dominio marítimo, el ámbito fluvial y lacustre [...] con el propósito de garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial de la República” (Artículo 3º, Ley de la Marina de Guerra del Perú).

Hasta aquí se destaca una responsabilidad de seguridad en el ámbito acuático y enfocado al frente externo que se complementa con las funciones de la Autoridad Marítima Nacional (Indacochea, 1991) pero limitado al dominio marítimo, aunque el Perú tenga intereses marítimos en la Antártida, o como ejemplo, en la zona NAVAREA XVI. Es decir, más allá de las 200 millas de costa.

En adición, dentro de los siete objetivos institucionales de la Marina de Guerra se consideran también la contribución al desarrollo, el apoyo a la política exterior y autoridad marítima, lo que amplía la esfera de acción de la Institución.

Estos objetivos se encuentran alineados con los cinco roles estratégicos de las Fuerzas Armadas: 1) Garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial, 2) participar en el frente interno, 3) participar en el desarrollo nacional, 4) participar en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastre, y 5) Participar en la Política Exterior (Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas N° 421 CCFFAA/D-5/PE del 26 de Diciembre del 2014).

Se observa que estos objetivos institucionales y roles de las Fuerzas Armadas se definieron en las 19 funciones que la Ley de la Marina de Guerra del Perú impone, y que para el presente trabajo interesan:

- “4) Participar en las Políticas de Estado en materias de Seguridad y Defensa Nacional,
- 5) Participar en la elaboración de las Políticas relacionadas con el empleo de la Marina Mer-



- cante Nacional,
- 7) Ejercer, a través de la Dirección General de Capitanías y Guardacostas, la autoridad marítima, fluvial y lacustre a nivel nacional,
- 8) Participar en la ejecución de Políticas de Estado en materia de desarrollo económico y social del país, defensa civil, ciencia y tecnología, objetivos arqueológicos e históricos, asuntos antárticos, asuntos amazónicos, y de protección del medio ambiente,
- 13) Desarrollar la investigación académica y científico-tecnológica en el ámbito naval; así como desarrollar actividades oceanográficas, meteorológicas, biológicas y de los recursos marítimos, fluviales y lacustres; actuando por sí o en colaboración con otras instituciones nacionales o extranjeras,
- 15) Participar con los organismos de otros sectores en la formulación de los objetivos y políticas para el desarrollo de los Intereses Marítimos Nacionales,
- 16) Promover y participar en la investigación científica e histórica,
- 17) Promover e impulsar la industria naval a través de los Servicios Industriales de la Marina.” (Artículo. 4° de la Ley Orgánica de la Marina de Guerra del Perú.”)

Estas funciones se enfocan hacia el factor de la ecuación “Intereses Marítimos”, indicando, además, los ámbitos en los cuales estos se encuentran. Es de esta manera que al encontrarse relacionados los conceptos de seguridad con el de desarrollo es que se tiene como resultado que la explotación concienciosa de las actividades acuáticas ayudaran a reforzar la primera.

Incluso, debe considerarse las posibilidades que en el futuro se reduzcan las fuentes de alimentos, agua potable, minerales, de energía, como consecuencia del cambio climático así como del incremento demográfico acelerado por los avances científicos (Aste, 2015, p.28).

Sin embargo, se observa también que las funciones, en especial la número 15, ubica a la Institución como un participante más en la “formulación de los objetivos y políticas para el desarrollo de

los Intereses Marítimos Nacionales”, no indicando quien es el que las emite o dirige. Asimismo, los demás artículos mencionados son parte integrante de los intereses marítimos que deben ser enmarcados dentro de la política marítima.

Para el contralmirante Jorge Brousset Barrios (1998), la realidad marítima viene a ser la sumatoria del potencial marítimo con el poder marítimo (p.18). Vainstein, et.al., (1981) desarrollaron un estudio de la realidad marítima que considera a los Intereses Marítimos como una gran estructura que se divide en ocho subestructuras básicas y relacionadas con el todo:

- Consideraciones Geopolíticas de los Intereses Marítimos,
- Recursos Naturales,
- Industrias Marítimas,
- Comercio Marítimo,
- Investigación Científica y Desarrollo,
- Preservación del Medio Ambiente,
- Vigilancia y control de los Intereses Marítimos,
- Población Marítima. (pp. I-18- I-24)

La lógica de esta relación se basa en que al identificar y estudiar los espacios acuáticos que generan riqueza y progreso, así como identidad y autoestima, la sociedad buscará su conservación así como su protección. Para ello exigirá al Estado que brinde los servicios de resguardo y establezca diversos mecanismos para su seguridad.

La ausencia del estudio de la realidad marítima trae vulnerabilidades relacionadas con la pobre o nulos análisis geopolíticos, la marginación del Perú con respecto a la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar, la ausencia de coordinación horizontal de los diversos sectores de gobierno y de la actividad privada, la desaparición de la Marina Mercante, el escaso uso del cabotaje, falta de preparación de la minería oceánica, la contaminación del medio marino, entre otras (Indacochea, 1999, pp.93-95).

Desde otra óptica: “Una nación que requiera garantizar el buen uso de su mar, debe conocer con precisión el diagnóstico de su Realidad Marítima” (Ramírez, 2012, p.9).



En otras palabras, la magnitud de conciencia marítima, producto de la cultura marítima, hará que la población adquiera a través de la educación, así como de la observación de las oportunidades materiales e inmateriales directas o indirectas que el medio acuático le brinda, el requerimiento de protección de los intereses marítimos, que como se ha dicho, es la atención propia individual o en sociedad por desarrollar una actividad económica y/o cultural que enriquezca al interesado, sea persona natural o jurídica.

Luis Felipe Villena Gutiérrez (1964) consideró que la conciencia marítima estaba enmarcada dentro de los campos del poder nacional: cultura, economía, política internacional y nacional, fuerzas armadas y la ciencia (p.32). Este raciocinio es válido toda vez que la transversalidad propia de las actividades acuáticas abarca otras actividades fuera del ámbito marítimo.

Asimismo, definió la conciencia marítima como: Es el conocimiento del rol que el mar ha jugado a través de nuestra historia [...] actuar con el necesario razonamiento para que contribuya en la consecución de los objetivos nacionales. Se trata, pues, de una acción sicológica basada en hechos concretos cuyo blanco auditorio es toda la ciudadanía peruana. (Villena, 1982, p.220)

De este modo, y entre las diversas interpretaciones sobre qué es “Conciencia Marítima” se ha

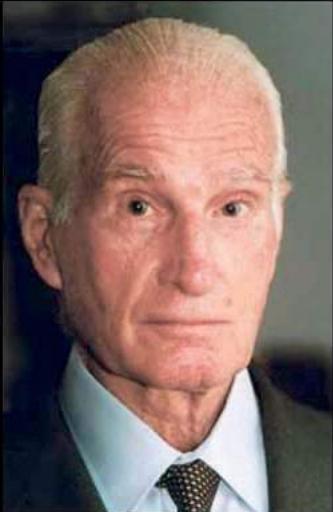
encontrado la siguiente como la más adecuada para el presente trabajo: “La compenetración, por parte del Estado y de la Nación, del conocimiento claro y profundo de todos los aspectos relacionados con el ámbito marítimo, que intervienen o afecten el Bienestar y la Seguridad de una Nación” (Vainstein, et.al., 1981, p.1-16).

## CONCLUSIONES

El estudio y reflexión del ámbito marítimo tendrá como producto el entendimiento del potencial económico, social, político y militar que este tiene para el Perú. Su transversalidad regional y espacial lo convierte en un escenario de conexión que genera y transporta el progreso para quienes se enfocan o lo consideran dentro de sus actividades.

Es por ello que la difusión de los diversos campos donde los intereses marítimos tienen lugar, así como el potencial y real alcance que estos otorgan reforzarían el desarrollo material y espiritual de parte de la población peruana.

Asimismo, la autoestima de la sociedad tendería a elevarse al conocerse que se es heredero de un pasado que tiene raíces milenarias que se basaron y actuaron tanto en la tierra como en el medio acuático generando sociedades que supieron sacar provecho tanto de Hércules como de Poseidón.



“Las comunicaciones marítimas ejercen una influencia decisiva en el proceso formativo de una entidad económica, y en última instancia, de su espacio político”.

Guillermo Lohmann Villena, 1973



Todo esto generaría, de manera teórica, la conciencia marítima en el Perú, la cual se enfocaría en la exigencia de la protección del medio en el cual se evidencian vestigios de un pasado grandioso así como de un futuro prometedor.

## BIBLIOGRAFÍA

- Altuve-Febres Lores, Fernán. (2004). *El Perú y la Oceanopolítica*. Segunda edición. Lima: Sociedad Peruana del Derecho.
- Aste Daffos, José. (2015). Aspectos importantes sobre la estructura institucional del país para la adopción de una gran estrategia marítima integrada en el Perú (tesis de maestría). Escuela Superior de Guerra Naval, La Punta.
- Bobbio, Norberto y Matteucci, Nicola. (1985). *Diccionario de Política A-J*. México: Siglo veintiuno editores.
- Brousset Barrios, Jorge (1998). Los intereses marítimos del Perú: Una visión resumida. *Agenda Internacional* 5(11). pp. 15-22.
- Comisión de Estudios Estratégico-Marítimos (CEEM) (2012). *Doctrina Marítima: Intereses Marítimos Nacionales*. Lima: Instituto de Estudios Histórico-Marítimos del Perú.
- Di Bello Doria, José (1991). Tipificación de los Intereses Marítimos, su situación actual, proyección y participación de la Marina de Guerra del Perú. *Revista de Marina*. octubre-diciembre, pp. 9-22.
- Escudero Garrido-Lecca, Luis. (1977). Hacia el establecimiento de una Política Marítima Peruana. *XVII Curso de Comando y Estado Mayor Residente*. La Punta: Escuela Superior de Guerra Naval.
- Fernández Iturri, José. (1980). Poder Marítimo en el Perú y su Concepción Geopolítica. *XX Curso de Comando y Estado Mayor*. La Punta: Escuela Superior de Guerra Naval.
- Guerra Mihovilovich, Jorge. (1984). Desarrollo del Concepto de Poder Marítimo. La Punta: Escuela Superior de Guerra Naval.
- Hattendorf, John B. (2013). "What is Maritime Strategy?" *Soundings* (1). Australia: Sea Power Centre Australia.
- Indacochea Queirolo, Alberto. (1999). Aspectos geopolíticos marítimos: el Perú y el Pacífico. *Revista del Instituto de Estudios Histórico-Marítimos del Perú*. número 18. pp. 85-104.
- Indacochea Queirolo, Walter. (1991). Ejercicio de la Seguridad Marítima. *Revista de Marina*, enero-marzo, pp. 49-65.
- Izcue, Carlos de; Arriarán, Andrés; Tolmos, Yuri. (2012). *Apuntes de Estrategia Naval*. Callao: Oficina de Desarrollo Bibliográfico de la Marina.
- Keegan, John. (1989). *The Price of Admiralty. The Evolution of Naval Warfare*. New York: Viking.
- Lohmann Villena, Guillermo. (1973). *Historia Marítima del Perú. Siglos XVII y XVIII. Tomo IV*. Lima: Comisión para escribir la Historia Marítima del Perú.
- Pereira, Juan Carlos (Ed). (2008). *Diccionario de Relaciones Internacionales y Política Exterior*. Madrid: Ariel-Ministerio de Defensa.
- Ramírez Rodríguez, Percy (2012). *Articulación de una Política Marítima Nacional desde la perspectiva de la Seguridad: visión al 2021* (tesis de maestría). Escuela Superior de Guerra Naval, La Punta.
- Salmón Navea, Enrique. (1978). *Geopolítica Marítima y Poder Nacional en el Perú. XVIII Curso de Comando y Estado Mayor*. La Punta: Escuela Superior de Guerra Naval.
- Till, Geoffrey. (2007). *Poder Marítimo. Una guía para el siglo XXI*. Buenos Aires: Instituto de Publicaciones Navales.
- Vainstein Borrani, Francisco, Crosby Trisano, Fernando, Portocarrero Prieto, Jorge, Carrera Rivera, Jaime, Rodríguez Boschi, Isaac, González Pacheco, Víctor, Linares Velásquez, César. (1981). *Estudio de la Realidad Marítima con el fin de determinar objetivos marítimos al más alto nivel y proponer planteamientos de una Política Marítima Nacional relacionada al aspecto de Intereses Marítimos. XXIII Curso de Guerra Naval*. La Punta: Escuela Superior de Guerra Naval.
- Villena Gutiérrez, Luis F. (1964). ¿Perú: País de conciencia marítima?. *Revista de Marina*, enero-febrero, pp. 28-34.
- Villena Gutiérrez, Luis F. (1982). Los Intereses Marítimos y su relación con el desarrollo y seguridad nacionales. *Revista de Marina*, marzo-abril, pp.219-239.
- Vego, Milan. (2011). *Introducción a la Guerra Naval*. (Traducido por Kurt Böttger Garfias). New Port, Rhode Island: Naval War College.

# BLITZKRIEG O “GUERRA RELÁMPAGO”

SEGUNDA GUERRA MUNDIAL  
CONQUISTA DE EUROPA



En la Segunda Guerra Mundial, Alemania necesitaba invadir los países de Europa y lo realiza con una nueva técnica a la cual la llaman “blitzkrieg” (guerra relámpago). Las fuerzas de Adolfo Hitler invadieron fácilmente y en periodo muy corto más de la mitad de Europa.



PENSAMIENTO CONJUNTO

Revista de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas





en una gran disciplina y rapidez de los movimientos lograron conquistar casi toda Europa.

La blitzkrieg, más conocida como Guerra Relámpago, implicaba el empleo de una gran concentración de aviones, tanques y artillería. Estas Unidades se abrían paso entre las defensas enemigas penetrando las formaciones que hacían en un frente de protección en los campos de batalla.

El gran poder aéreo que tenía Alemania particularmente los aviones STUKA que realizaban su ataque en picada evitaba que el enemigo cerrara la brecha es de esta forma que las fuerzas terrestres alemanas (Blindados) arrinconaban al enemigo lo ahogaban y eran obligados a rendirse por la rapidez y potencia de los fuegos aéreos y terrestres.

### BLITZKRIEG O “GUERRA RELÁMPAGO

Se puede entender analizando los antecedentes históricos de Alemania, mediante la cual se logra comprender cuál fue el funcionamiento de la táctica denominada Blitzkrieg, podemos observar las direcciones de ataque que utilizaron los diferentes vehículos de combate como son los tanques, aviones, infantería, artillería e incluso en los fuegos navales durante las grandes batallas que se libraron para conquistar los diferentes países de Europa. De esta manera, podemos definir que la Blitzkrieg es como una táctica que se basa principalmente en el movimiento permanente hacia adelante ofensivamente en todo momento, mientras las fuerzas de infantería copa la línea de defensa enemiga y la fija al terreno, los vehículos acorazados penetran convirtiéndose en

una punta de lanza la cual penetra en el sistema de defensa, seguidos de la gran artillería autopropulsada y la infantería motorizada. Esta penetración se hace a gran velocidad, sin permitir que el enemigo reaccione, creando grandes embolsamientos de tropas y destruyendo las líneas de comunicaciones, puestos de mando y líneas de suministro; mientras tanto, más atrás la infantería de a pie empieza a penetrar en territorio enemigo desarticulando al enemigo.

La poderosa aviación sirve de artillería de mediano alcance destruyendo toda resistencia, evitando la llegada de refuerzos en el frente principal, además atacan la retaguardia enemigas. Podemos entender que se fija al enemigo se ensancha la brecha y posteriormente se penetra para destruir al enemigo que nos está haciendo frente y estas fases se repiten una y otra vez hasta que el enemigo queda embolsado y desarticulado por la rapidez y precisión de la maniobra.

La BLITZKRIEG también tuvo una variante importante durante la aplicación de esta táctica ya no solo era el ataque frontal, agregó un ataque por la retaguardia del enemigo (esta era la variante); de esta manera penetraba sobre el enemigo y volvía a aplicar las mismas fases ya conocidas anteriormente este personaje era el Mariscal Erwin Johannes Eugen Rommel, empleando esta táctica logró la invasión a Francia con su famosa “División Fantasma” y su campaña en África del norte con el Africa Korps.

Estas eran las etapas o fases de esta operación que la caracterizaba a la Blitzkrieg; de esta forma, Alemania conquistó rápidamente los países de Europa, durante las campañas en Polonia atacada en 1939, posteriormente Dinamarca, Noruega, Bélgica, los Países Bajos, Luxemburgo y principalmente a Francia en 1940, luego siguieron Yugoslavia y Grecia en 1941 de la Europa; sin embargo, hay que decir que del otro lado de la moneda, los países conquistados tenían problemas y carencias ya fuesen económicas, políticas o militares que ayudaron a que la táctica fuese eficaz.

A pesar de lo agresiva que fue esta técnica de combate, rápido y eficaz, la gran máquina militar de Alemania no logró derrotar a Gran Bretaña, ya que se encontraba protegida del ataque terrestre por



una fortaleza natural como era el Canal de la Mancha, del mismo modo no pudieron derrotar las fuerzas alemanas a la Unión Soviética ya que en junio de 1941 avanzaron más de 600 millas (965 km) en dirección a las puertas de Moscú. Una segunda ofensiva alemana en 1942 llevó a los soldados alemanes a las costas del río Volga y a la ciudad de Stalingrado. Pero la Unión Soviética, junto con Gran Bretaña y Estados Unidos, que había entrado a la guerra contra Alemania en diciembre de 1941, cambió el rumbo de la batalla contra Alemania ya que tenían una fuerza tan igual de poderosa como la de la Alemania Nazi estas naciones emplearon la técnica de masa y rapidez y supieron como contrarrestar el ataque alemán.

Hoy en día, esta táctica -si bien ya no se aplica como tal- se puede decir que ha evolucionado con la tecnología que hoy existe; facilita la sincronización tanto de la aviación, blindados, artillería y fuegos navales como lo era en la segunda guerra mundial; es muy lógico con todas las limitaciones de esa época, que una evolución de esta guerra podemos mencionar como la guerra del Golfo en la cual se empleó el accionar conjunto no simultáneamente si no por fases primero la aviación, artillería, blindados e infantería motorizada el empleo de esta técnica sigue

hasta nuestros días, con mayor tecnología y menor riesgo para las tropas; aquel que tenga la superioridad en fuerza al igual que en la gran guerra tendría la ventaja pero si se enfrentaran dos naciones con las mismas características y poder de combate habría que analizar cuál de las fuerzas resulta vencedora; en esta táctica siempre se tendrán los principios de rapidez, sincronización y potencia de fuegos.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Latreille, Andre, La Segunda Guerra Mundial: Septiembre de 1939 – Diciembre de 1941, Madrid, Guadarrama, 1968.
- Ludendorff Erick Von, La Guerra Total, Argentina, Ediciones PLEAMAR, 1964 Milward, Alan, La Segunda Guerra Mundial 1939-1945, México, Crítica, 1980.
- Nolte, Ernst, La guerra civil europea: 1917-1945. Nacionalsocialismo y Bolchevismo, México, FCE, 1997.
- Williamson Murray y Allan R. Millett, La Guerra que había que ganar, España, editorial Crítica, 2002
- Windrow Martin, Carros de Combate. División Panzer, No 31, Barcelona, Editorial 2001. ■



Poster del artista americano Jes Wilhelm Schlaikjer, 1943.

# LOS RETOS EN LAS INVERSIONES DE LA DEFENSA



Las inversiones y gastos en el Sector Defensa son temas controversiales para los Estados; sin embargo tienen consecuencias positivas en otros sectores, propiciando el desarrollo del país con la disminución de la pobreza, desempleo e incrementando el progreso económico, desarrollo social y contribuyendo a la obtención y mantenimiento de la paz.



*Coronel FAP*

*Luis Eduardo Paniccia  
del Pino*

*Magister en Gobernabilidad  
por la Univ. San Martín  
de Porres, y Ciencias de  
Defensa y Seguridad  
Hemisférica del Colegio  
Interamericano de Defensa  
(Washington DC – EE.UU.).*

*Oficial de Cobertura  
en Armas Antiaéreas,  
Director de Interceptación,*

*Puesto de Comando y  
Mantenimiento del Sistema  
Radar AN/TPS-70 en las  
Cías. Westinghouse y  
Northrop Grumman, EE.UU.*

*Ha ocupado cargos en  
el Grupo Aéreo N°11,  
Agrupamiento Aéreo de*

*Ayacucho, Estado Mayor del  
Ala Aérea N° 1, Comando  
de Control Aeroespacial,  
Comando Operacional  
de Defensa Aérea, como*

*Analista del Campo Militar  
del Frente Externo del  
Servicio de Inteligencia  
Nacional, Segundo*

*Comandante de la Cuarta  
Región Aérea Territorial  
y Director Ejecutivo del  
Centro Aeronáutico.*

*Actualmente se desempeña  
como Inspector de la  
Dirección General de  
Educación y Doctrina de la  
Fuerza Aérea del Perú.*

**E**s indispensable iniciar este artículo asumiendo que la economía de la defensa es un área compleja, relativamente nueva y poco investigada, por ello queremos proporcionar algunos conceptos que busquen explicar la existencia de variables que no pueden ser controladas durante los procesos de contrataciones y adquisiciones que realiza el Sector de la Defensa tanto en el país como en el extranjero; así como, la imperiosa necesidad de una administración eficiente, racional y transparente de los presupuestos y recursos asignados.

Encontramos dos hechos que marcaron períodos de grandes cambios a nivel mundial en el empleo de la defensa y la seguridad con incidencia en la economía de la defensa:

**1º Post Guerra Fría**, se produjo un recorte generalizado del tamaño<sup>1</sup> y presupuestos de los ejércitos<sup>2</sup>, comenzando a ser reemplazados por gasto social, es por ello que los países buscaron estabilizar sus propias economías de defensa, autoabasteciéndose y posicionándose internacionalmente como productores-exportadores con estrategias de desarrollo de mercado, marketing, fusionamiento de empresas (consorcios), nacimiento de cluster's (conglomerado económico/industrial) y ahorro de costos en I+D+i (Investigación + Desarrollo + Innovación).

**2º Post 11-S**, los gastos en materia de defensa comenzaron a caer mientras que los de inteligencia y seguridad empezaron a priorizarse e incrementarse para dar respuesta rápida y efectiva a las nuevas, letales, no tradicionales, no convencionales y múltiples amenazas multidimensionales<sup>3</sup> en donde muchas veces no se ve la estrategia ni al ejecutor<sup>4</sup> y que vulneran con su accionar la soberanía y la integridad territorial, atentando contra la seguridad de los Estados y sus ciudadanos.

Es así que los Estados, en una compleja interdependencia<sup>5</sup> progresiva, tienden a luchar por la estabilidad para evitar conflictos inter-estatales con socios históricos o potenciales; es decir, no se desea poner en peligro la paz,



el bienestar y consecuentemente la seguridad de los ciudadanos; sin embargo, están surgiendo amenazas no tradicionales que trasgreden las fronteras comunes, agravadas con la mezcla, mutación o alteración de las mismas (amenazas hibridas)<sup>6</sup> encontrándolas en proceso de consolidación negativa en contra de los intereses de los Estados, superando en muchas ocasiones sus capacidades individuales. Es por ello que está ocurriendo el fenómeno de internalización, transformación e internacionalización del concepto de seguridad, siendo indispensable la asociación de países en bloque (seguridad cooperativa)<sup>7</sup> para la cooperación internacional,<sup>8</sup> para prevenir, reducir y/o neutralizar los efectos de estas amenazas, a fin de lograr una convivencia regional segura.

Actualmente, en el sector de la defensa las decisiones políticas son claves y lo serán aún más en el largo plazo, al evaluar y otorgar el financiamiento público (presupuesto fiscal) para equipar y preparar a las Fuerzas que se necesitarán para el futuro (acorde con la visión y misión asignada), los mismos que deben ser ejecutados con transparencia, racionalización de medios y sistemas, priorizando la modernización de las Instituciones militares para combatir a las amenazas multidimensionales.

Los gobiernos intervienen en la organización, reglamentación, orden, control (fiscalización); y en las inversiones basadas en tres pilares: Justicia, Defensa y Obras Públicas e Instituciones Goberna-

mentales,<sup>9</sup> para lograr el ansiado desarrollo que es la expresión de bienestar y seguridad del ciudadano (Bien Común). Controlan los presupuestos de Defensa para que los flujos económicos roten con mayor facilidad, llevando paz, libertad y protección a la sociedad,<sup>10</sup> teniendo como activos al capital humano y los activos fijos para ejercer la defensa.

Las decisiones políticas son importantes en el incremento de la economía del país, y las inversiones en el Sector de la Defensa tienen efectos positivos directos e indirectos en otros sectores gubernamentales, contribuyendo al desarrollo con la capacitación del personal, mayores oportunidades, disminución del desempleo y de la pobreza, incrementando el progreso económico, social y tecnológico, permitiendo vivir en un ambiente seguro; así como, la contribución de la obtención y mantenimiento de la paz. La defensa aunque directamente no cubre las necesidades primarias, es sabido que los ciudadanos no quieren perderla porque implicaría sentirse inseguros, siendo imprescindibles para el crecimiento del país. No es un producto que se encuentra en un mercado común, ya que es un bien específico y difícil de comercializar, y su demanda obedece a requerimientos técnicos mínimos (RTM) de una particularidad específica para desarrollar la estrategia de defensa y seguridad que requiere un Estado, convirtiéndose en propiedad de todos los ciudadanos de una Nación, ello implica que es del ámbito público, convirtiendo a la Defensa en un Bien Público; es decir, es un bien oficial, legal, estatal, representativo y de alcance por igual a toda la población, dicho de otra manera, tiene dos características claves: la no exclusión y la no rivalidad de beneficios.<sup>11</sup>

En las inversiones de este Sector los gobiernos son los ejecutores y decisores, existiendo dos (02) modelos: el primero es el de productor auto proveedor (existen tres niveles de productores de armas)<sup>12</sup> dado que existen Estados que invierten en investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), cubriendo su necesidad interna y convirtiéndose en proveedores de otros Estados. El segundo es el de importador, en donde existen influencias internas y externas (externalidades – por principio se entiende que la acción de uno siempre influye en la acción de los demás), refiriéndose al modelo de gobierno, fac-





tores económicos, sociales, situaciones geográficas, geopolíticas, geoestratégicas; así como, a las amenazas, conflictos, acuerdos, alianzas, armamentismo, etc., los mismos que de alguna manera influyen en la asignación y elaboración de los presupuestos.<sup>13</sup>

La industria de la defensa requiere de modelos económicos que expliquen el comportamiento en relación a la seguridad y la defensa de las sociedades humanas;<sup>14</sup> asimismo, podemos observar que se presentan fallas de origen, porque en Defensa hay decisiones estratégicas que considerar, por lo tanto no se puede pensar en principios económicos solamente, tiene variables que no son económicas, que tienen mayor o menor variación, siendo las externalidades las que dominan el campo de la defensa, porque son variables que no se pueden manejar, escapan a nuestras decisiones y en donde las curvas de la oferta y la demanda no se comportan como en un mercado normal, formal o común ya que este crece y se desarrolla en un ámbito totalmente diferente al comercial, en donde la información para los agentes comerciales, económicos y de la comunidad no puede ser perfecta por las consideraciones de confidencialidad o secreto militar.<sup>15</sup>

Adicionalmente, existe un número reducido de productores y al ser el Estado el que tiene el monopolio del uso legítimo y organizado de la fuerza, lo convierte en el único comprador (a esto se denomina monopsonia<sup>16</sup> - controlador de precios, cuando el mercado está dependiente de un solo comprador, en especial, cuando tiene restricciones políticas y legales de comercializar sus productos fuera del ambiente nacional), lo que distorsiona el modelo de mercado para interpretar este fenómeno, es así que los Estados se convierten en los primeros y únicos compradores en materia de defensa, obligando a sus vecinos a comprar armas para equiparar fuerzas y sentirse seguros,<sup>17</sup> aún sin tener el interés de ir necesariamente a una carrera armamentista, ya que debe primar un carácter pacifista para encontrarnos insertados en el sistema internacional. Un monopolio es justamente lo contrario; es decir, un mercado que solo tiene un vendedor, pero muchos compradores. Es bueno saber que el monopolio y el monopsonio, constituyen los extremos opuestos en una competencia perfecta.<sup>18</sup>

En Defensa, los economistas analizan la relación/variación entre el precio y cantidad "ceterus paribus"; es decir, consideran constantes a los demás factores. Las condiciones ceterus paribus para la defensa incluyen:

- Preferencias – ámbito de amenazas.
- Ingreso – presupuesto, aumento/dismisión con el crecimiento/contracción de la economía.
- Cantidad de demandantes – tamaño del mercado de defensa.
- Expectativas (futuras) – no solo en la actualidad, sino que amenazas se vislumbran en el futuro.
- Precio de otros bienes – a medida que los ciudadanos disponen de mayor cantidad de otros bienes (alimentos, vivienda, etc.) y si estos bienes son relativamente "baratos" pueden optar por comprar más defensa. Los países más pobres pueden considerar que una defensa fuerte es demasiado costosa en términos de los otros bienes que deberían sacrificar.<sup>19</sup>

La Demanda siempre está en relación a diversos factores siendo los principales el precio, cantidad, oportunidad, riesgos, amenazas, mientras que la Oferta se mueve a partir de condiciones de preferencias, tamaño del mercado, tecnología (sistemas más eficientes, modulares, duales, etc.), innovación, cantidad de proveedores (más firmas producen más), expectativas (futuras), precio, costos (capital intelectual, mano de obra, equipos, otros recursos – petróleo, I+D), etc.<sup>20</sup>

A la interrogante: ¿Hay que interpretar las adquisiciones de Defensa como gasto o como inversión? Decimos que ésta es la percepción que hay que transformar en la sociedad.<sup>21</sup> Existe una tendencia global hacia la convivencia pacífica, de renunciar a la guerra, pero no de renunciar a la defensa y seguridad. Al ser la defensa un bien público y siendo la población la beneficiada, ello debería ser percibido como una inversión y no como un gasto. En países como el nuestro con escasos recursos, es necesario convencer al ciudadano que es una inversión por la seguridad que proporciona, por el alto valor agregado en tecnología, en muchos casos con transferencia tecnológica (modalidad de compensaciones industriales y sociales - offset),<sup>22</sup> nichos de empleo en servicios y siempre es mejor tenerla y no utilizarla, que no tenerla. En el caso de



la defensa siempre va a surgir la disyuntiva del modelo cañones vs. mantequilla<sup>23</sup> en donde se analiza el dilema del por qué gastar en defensa para protegernos si podemos gastar en educación, salud, infraestructura, etc. para mejorar nuestro nivel de vida. Hay costos de oportunidad asociados a cada selección y cuando se elige una alternativa se está sacrificando otra, por ello los beneficios tienen que superar las pérdidas o costos.

No debemos olvidar el importante aporte a la humanidad de los sistemas, equipos, u objetos que nacieron de la investigación militar<sup>24</sup> y que hoy en día son indispensables y utilizados en todo el hábitat del quehacer humano, otorgándonos bienestar y mejor calidad de vida, como son: el internet, el radar, el horno a microondas, la máquina de afeitar, el bolígrafo, la comida enlatada,<sup>25</sup> el vehículo todo terreno, sistema de posicionamiento global (GPS), protocolos médicos,<sup>26</sup> etc. razón por la cual nuestras Fuerzas Armadas deberían presupuestar e invertir mayores capitales en I+D+i.

Desde el poder político se toman las decisiones sobre la defensa y seguridad nacional, se manejan los presupuestos, políticas de estabilización, posición fiscal y se controlan los gastos, pero en defensa y seguridad hay otros factores, variables e intereses, no es solo el ámbito castrense, pero los resultados deben ser militares. Siempre la inversión

en defensa será objeto de controversia, debido a las limitaciones de recursos y a que las personas tienen diferentes perspectivas o puntos de vista sobre la seguridad, la protección frente a las amenazas y el valor de la vida;<sup>27</sup> por ello, se deben utilizar los recursos de manera racional, transparente y eficientemente,<sup>28</sup> buscando sean de utilidad tanto militar como civil (bienes y tecnología de doble uso) y obrar con desprendimiento de intereses particulares por unos superiores en beneficio de la Nación a la cual se debe preservar (vocación de servicio).<sup>29</sup>

Finalmente, podemos reafirmar que el sistema de adquisiciones en Defensa difiere del sector comercial en varios aspectos claves, tales como:

1. En Defensa hay decisiones estratégicas en consideración.
2. Existe sólo un comprador (monopsonio) que es El Estado, configurándose un mercado monopsonico.
3. Hay muy pocos proveedores nacionales o extranjeros. El mercado interno no siempre satisface las necesidades del Estado.
4. Existen influencias internas y externas (externalidades) que influyen en las adquisiciones de bienes y/o contratación de servicios; así como, en la asignación y elaboración del presupuesto.
5. En algunas adquisiciones no se puede proporcionar toda la información a los proveedores y la





población, por las consideraciones de confidencialidad o secreto militar.

6. El usuario final (Fuerzas Armadas) tiene que ver más con el rendimiento que con el precio.
7. Las limitaciones tecnológicas de un Estado aumentan los costos de adquisición, estos pueden convertirse en onerosos por el alto valor agregado y el capital intelectual desplegado por los proveedores para los procesos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i). Para ello es necesario saber negociar o tener estrategias de negociación predefinidas, siendo importante la negociación de Gobierno a Gobierno (G2G).
8. En Defensa existen costos de oportunidad que se deben aprovechar y que podrían convertirse en trascendentales para la seguridad de un Estado.
9. Los contratos se firman años antes de que el producto está disponible y, en consecuencia, debe basarse en estimaciones de costo, desempeño y el horario/calendario.
10. El rendimiento es difícil de juzgar y, a menudo subjetivo, motivo por el cual es necesario realizar un control funcional operativo antes de dar la conformidad de la adquisición.
11. La Defensa es un bien público por lo tanto se trabaja con fondos públicos. El uso de fondos públicos se lleva a cabo a un nivel diferente que los fondos privados, es necesario establecer normas y procedimientos que permitan las adquisiciones de bienes y contratación de servicios tanto en el país como en el extranjero en forma eficiente y transparente.
12. Las decisiones se toman bajo el escrutinio público.
13. Siempre debe aspirarse a obtener tecnología de última generación (state of the art), de uso dual (civil-militar y defensa-seguridad), con transferencia tecnológica; asimismo, con características que permitan interoperabilidad, conjuntos y consecuentemente una disuasión creíble.

Es conveniente mencionar que las FFAA tienen la capacidad organizativa para ser consideradas Instituciones con tendencia modernizantes, que un país seguro es un país atractivo a las inversiones y que las inversiones en el Sector de la Defensa tienen consecuencias positivas en otros sectores gu-

bernamentales creando sinergia con otros sectores productivos, siendo importantes en el incremento o mejoras en la economía del país, consecuentemente contribuyen con el desarrollo nacional, influyendo en la disminución del desempleo, de la inequidad y de los índices de pobreza e incrementando el progreso económico, desarrollo social y potenciando la defensa y seguridad nacional.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Thomas C. Bruneau, "Ministerios de defensa y relaciones civiles-militares en democracia", (Valencia: José A. Olmeda, 2005). Capítulo 4 en Democracias frágiles: las relaciones civiles-militares en el mundo iberoamericano, pp. 169-200.
2. Pilar Pozo Serrano, Externalización de funciones de inteligencia: oportunidades y riesgos a la luz de la experiencia estadounidense. Revista: Inteligencia y seguridad: Revista de análisis y perspectiva, No 6, 2009, pp. 197-222.
3. "Declaración de Bridgetown: Enfoque Multidimensional de la Seguridad Hemisférica", 04 de junio de 2012, [http://www.oas.org/xxiiga/espanol/documentos/docs\\_esp/AGcgdoc15\\_02.htm](http://www.oas.org/xxiiga/espanol/documentos/docs_esp/AGcgdoc15_02.htm) y Organización de Estados Americanos (OEA), "Declaración sobre Seguridad en las Américas" (Ciudad de México: Conferencia especial sobre seguridad, Washington DC, EEUU, 28-10-2003), Pág. 3, [www.oas.org/documents/spa/DeclaracionSecurity\\_102803.asp](http://www.oas.org/documents/spa/DeclaracionSecurity_102803.asp). Expresión y reconocimiento de nuevos conceptos de las amenazas que atentan contra la seguridad en América.
4. Joel Shapiro, "Naturaleza de la Inteligencia y su papel en la Seguridad Nacional," (Conferencia académica de Inteligencia Estratégica, dirigida a la Clase LIV del Colegio Interamericano de Defensa), catedrático de la Universidad Nacional de Inteligencia EE.UU. (Washington DC, EEUU, 15 de octubre de 2014).
5. Keohane Robert O. and Joseph S. Nye, Power and Interdependence, 3rd edition. New York: Longman, 2001, Chap. 1 (3-19). Spanish: Poder e interdependencia: la política mundial en transición. Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano, 1988. Cap. 1 (Pág. 15-38). En política mundial, "interdependencia" se refiere a situaciones caracterizadas por efectos recíprocos entre paí-



- ses o entre actores de distintos países. Quiere decir dependencia mutua, cuando hay costos provenientes de los efectos de las transacciones, de lo contrario solo hay "interconexión". Se puede distinguir entre dos dimensiones Sensibilidad (Cuando el Estado tiene la capacidad para cambiar sus políticas internas y se acomoda al Convenio o Acuerdo) y Vulnerabilidad (Cuando el Estado no puede cambiar sus políticas y acomodarse por lo tanto termina no cumpliendo el Acuerdo. No hay beneficio y está obligado a asumir costos).
6. Douglas Farah, "El crimen transnacional, terrorismo y estados criminalizados, en América Latina: Una nueva prioridad de primer nivel para la Seguridad Nacional" (Carlisle, PA: Strategic Studies Institute, U.S. Army War College, 2012), Pág. 40.
  7. David A. Hardy Videla, "La Seguridad Cooperativa, Un modelo de seguridad estratégica en evolución", 7, accedido el 07 de octubre de 2015, <http://revistamarina.cl/revistas/2003/6/hardy.pdf>. Hardy cita "Los Cuatro Anillos" de Richard Cohen de "Cooperative Security: From individual Security to International Stability", en Cooperative Security: New horizons for International Order, The George C. Marshall European Center for Security Studies, The Marshall Papers N° 3, Germany, 2001, Pág. 7.
  8. OAS-OEA "Compromiso por la Seguridad Pública en las Américas", 29-10-2008, México, Pág. 5.
  9. Sabrina Evangelista Mideiros, "Economía de Defensa" (Catedrática del Curso de Economía Política de Defensa y Seguridad, Sesión N° 1, dirigida a la Clase LIV del Colegio Interamericano de Defensa), Washington DC, 29 octubre de 2014. Mideiros cita a Lanny Coulomb. Adam Smith: A defence economist. Defence and Peace Economics. Volume 9, Issue 3, 1998, <http://carecon.org.uk/Users/paul/Grenoble%200307.pdf>
  10. Antonio Mesa, "Sobre La Naturaleza y Alcance de la Economía de la Defensa", Documento de Opinión, (Instituto Español de Estudios Estratégicos, 23-10-2012), Pág. 7. [http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2012/DIEEO79-2012\\_Naturaleza\\_Economia\\_Defensa\\_AFonfria.pdf](http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2012/DIEEO79-2012_Naturaleza_Economia_Defensa_AFonfria.pdf)
  11. Franko, Patrice. La Economía de la Defensa: Introducción. Waterville, Colby College, 2000, Pág. 3. Franko cita a Todd Sandler y Keith Hartley, The Economics of Defense, Cambridge, UK: University Press, Cambridge, 1995: Pág. 4.
  12. Enger, Simen Gangnæs, Tecnología de Doble Uso y las Transferencias de Tecnología Indirectas entre el Sector de Defensa y Civil: La Experiencia de la Industria de Defensa Noruega, Tesis de Maestría del Centro de Tecnología, Innovación y Cultura (TIK), Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Oslo, Noruega, 2013, Pág. 23, <https://www.duo.uit.no/bitstream/handle/10852/35932/EngerxxMaster.pdf?sequence=1>. Enger cita a Bitzinger (2003, p. 6) quien señala que la industria de armas a nivel mundial se puede dividir en tres categorías de productores de armas: las industrias de primero, segundo y tercer nivel. Las principales y más influyentes industrias como las del Reino Unido, Francia, Alemania y los Estados Unidos se definen como productores de primer nivel. Estas industrias presentan productos completos y representan los productores tecnológicamente más avanzados que realizan esfuerzos para mantenerse autárquicos. El grupo de segundo nivel consiste de varios países con industrias de defensa más pequeñas pero altamente sofisticadas (Noruega, Suecia, Canadá). Algunas de estas industrias se especializan en algunos nichos específicos de producción en donde algunos se destacan más que otras. En este sentido, Suecia se considera entre los más exitosos (Bitzinger, 2003, p. 64). No obstante, aunque las industrias de defensa de Suecia y Noruega se consideren industrias de segundo nivel también existen diferencias. Si se compara la industria noruega con las industrias de defensa nórdicas, Noruega asume una posición intermedia (Fevolden y TvetbrOEtten, 2013). La industria de defensa noruega es más grande y sofisticada que la danesa pero más pequeña y menos diversificada que la industria sueca (Fevolden y TvetbrOEtten, 2013). A un nivel más bajo de la jerarquía se encuentran las industrias de tercer nivel. Las industrias en países como Egipto y Nigeria solo cuentan con la capacidad básica de producir armas (Bitzinger, 2003, p. 6).
  13. Miguel Ángel Alonso Neira y Antonio Martínez González, Los determinantes del gasto en defensa en la bibliografía académica de los últimos



- cincuenta años: una revisión de las principales aportaciones y modelos\*, (España, Hacienda Pública Española - Revista de Economía Pública, 2007-2008), Pág. 110. [http://www.ief.es/documentos/recursos/publicaciones/revistas/hac\\_pub/187\\_neira.pdf](http://www.ief.es/documentos/recursos/publicaciones/revistas/hac_pub/187_neira.pdf). Neira y Martínez citan a Smith (1989:346), quien clasifica los determinantes del gasto militar en influencias externas e internas. Por un lado, se refiere a las influencias externas como aquellas que surgen de conflictos armados, carreras de armamentos y alianzas militares. Por otro lado, las influencias internas incluirían los factores burocráticos, políticos, y económicos, que repercutirían en la elaboración del presupuesto de defensa.
14. Antonio Mesa, "Sobre La Naturaleza y Alcance de la Economía de la Defensa." Documento de Opinión, Instituto Español de Estudios Estratégicos (ieee.es) N° 29, del 23 de octubre de 2012: Pág. 1-2, accedido el 14 de octubre de 2015 [http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2012/DIEEE079- 2012\\_Naturaleza\\_Economia\\_Defensa\\_AFonfria.pdf](http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2012/DIEEE079- 2012_Naturaleza_Economia_Defensa_AFonfria.pdf)
  15. Red de Seguridad y Defensa de América Latina (RESDAL), Guillermo Pacheco Gaitán, "Los Ministerios de Defensa en las Américas: el tiempo de la transformación", Pág. 27. <http://www.resdal.org/ministerios/metodologia-ministerios-resdal.pdf>
  16. Sabrina Evangelista Mideiros, "Economía de Defensa" (Catedrática del Curso de Economía Política de Defensa y Seguridad, Sesión N° 2, dirigida a la Clase LIV del Colegio Interamericano de Defensa), Washington DC, octubre de 2014.
  17. Ibíd., Sabrina Evangelista Mideiros, Sesión N° 3.
  18. Mirlis Reyes Salarichs (PhD) "Economía Política para la Defensa" (Catedrática del Curso de Economía Política de Defensa y Seguridad, Foro Libre, dirigida a la Clase LV del Colegio Interamericano de Defensa), Washington DC, octubre de 2015.
  19. Patrice, Franko, "La Economía de la Defensa: Introducción", Waterville, Colby College, 2000, Pág. 5. "Los costos de oportunidad entre Cañones y Mantequilla
  20. Sabrina Evangelista Mideiros, Sesión N° 3.
  21. Ibíd.
  22. Resolución Ministerial N° 469-2011-DE/SG del 18 de mayo de 2011 que aprueba la Directiva General N°010-2011-MINDEF/SG/VRD para "Normar las Adquisiciones y Contrataciones de Bienes y Servicios para la Defensa Nacional en el mercado extranjero bajo la modalidad de compensaciones industriales y sociales-OFFSET", accedido el 24-09-2015, [https://www.google.com/webhp?sourceid=chrome-instant&rlz=1C1AFAB\\_enPE483PE483&ion=1&espv=2&ie=UTF-8#q=sistema+offset+mindef](https://www.google.com/webhp?sourceid=chrome-instant&rlz=1C1AFAB_enPE483PE483&ion=1&espv=2&ie=UTF-8#q=sistema+offset+mindef)
  23. Patrice, Franko, "La Economía de la Defensa: Introducción", Pág. 18. "Los costos de oportunidad entre Cañones y Mantequilla.
  24. Talamantes, Luis Beltrán. Aportación de I+D+I de Defensa. In: La Aportación de las Fuerzas Armadas a la Economía Nacional. P.64-79. Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional. Ministerio de la Defensa de España. Mayo, 2007. [http://www.defensa.gob.es/ceseden/Galerias/destacados/publicaciones/docSegyDef/ficheros/011\\_LA\\_APOTACION\\_DE\\_LAS\\_FUERZAS\\_ARMADAS\\_A\\_LA\\_ECONOMIA\\_NACIONAL.pdf](http://www.defensa.gob.es/ceseden/Galerias/destacados/publicaciones/docSegyDef/ficheros/011_LA_APOTACION_DE_LAS_FUERZAS_ARMADAS_A_LA_ECONOMIA_NACIONAL.pdf)
  25. Maria Lafenetra, eHow en español, Lifestyle, "Inventos militares que llegaron a nuestro hogar" accedido el 14 de octubre de 2015 [http://www.ehowenespanol.com/inventos-militares-llegaron-nuestro-hogar-galeria\\_233597/](http://www.ehowenespanol.com/inventos-militares-llegaron-nuestro-hogar-galeria_233597/)
  26. Revista QUO, Redacción QUO, "10 Inventos que nos dejó la guerra" del 07 de abril de 2014, accedido el 14 de octubre de 2015 <http://quo.mx/10-cosas-que/2014/04/07/10-inventos-que-nos-dejo-la-guerra>
  27. Hartley, Keith. Economics of Defense Policy: a New Perspective. Routledge, 2010, (pp. 1-19).
  28. Sabrina Evangelista Mideiros, "Economía de Defensa" (Catedrática del Curso de Economía Política de Defensa y Seguridad, Sesión N° 3, dirigida a la Clase LIV del Colegio Interamericano de Defensa), Washington DC, octubre de 2014. Mideiros cita a Hartley quien en Economía y la Política de Defensa, indica que "Los Comandantes militares deben usar sus limitados recursos militares de manera eficiente, combinando sus insumos de armas, personal y bases para 'producir' seguridad y protección".
  29. Definicion.DE, ¿Que es, significado de?, "Definición de Vocación de Servicio" accedido el 14 de octubre de 2015 <http://definicion.de/vocacion-de-servicio/>.

# LA LECCIÓN DEL DEBER SAGRADO

Este ensayo tiene la finalidad de servir como base doctrinal para futuros trabajos o estudios relacionados con aspectos académicos formativos como la interpretación de los principios y valores militares, revisiones bibliográficas del Coronel Francisco Bolognesi y la Batalla de Arica, contextos políticos – sociales previos a la Guerra con Chile y discusiones de carácter histórico militar, tendientes a revalorizar su heroísmo, liderazgo y patriotismo.





**Teniente Coronel EP  
Víctor Pimentel Roque**

*Egresado de la Escuela Militar de Chorrillos. Doctor y Magíster con mención en Administración, con maestrías concluidas en Planeamiento Estratégico para el Desarrollo y en Gestión e Innovación Tecnológica (ICTE); con competencias en Defensa Nacional (CAEN), Inteligencia Estratégica Competitiva, Proyecto de Inversión Pública, Adquisiciones y Contrataciones, Calidad Educativa, Procesos Doctrinales, Administración de Recursos Humanos y Logísticos y Presupuesto por Resultados. Ha cursado los Programas Académicos de empleo de Grandes Unidades de Combate (ESGE), de Estado Mayor Conjunto (ECOFFAA) y el Superior de Inteligencia (EIE). Investigador empírico de Historia (ganador del III y V Concurso Nacional de Historia Militar). Es autor de diferentes artículos publicados en las revistas: "Documenta", "Expresión Militar" y "Revista de la ECOFFAA" (Pensamiento Conjunto). Actualmente presta servicios en la Jefatura de Doctrina del Ejército/COEDE.*

## INTRODUCCIÓN

**E**scribir unas líneas dedicadas al patrono de nuestro Ejército, implica el sentirse involucrado al cúmulo de sentimientos y emociones vividos por él, en el momento histórico de decidir conjuntamente con sus hombres, inmolarse por la defensa de la Plaza de Arica; sin embargo para entender las motivaciones de su trascendente respuesta, debemos primero apreciar los eventos más críticos ocurridos por entonces en el país, los mismos que contribuyeron a que Bolognesi pueda consolidar su patriotismo, desde antes inclusive de escoger la carrera de las armas.

Cuando el Perú todavía no cumplía su primer lustro de independizado, y la identidad nacional y el sentido de patriotismo todavía estaba en formación, sucede una epopeya tan gloriosa y contundente, como la Batalla de Arica (07 de junio de 1880), en la que el sacrificio de sus defensores, reivindicó para siempre el honor del país; resulta pues inverosímil tener tamaña contrastación, que las luchas libradas por la independencia no aportaran al Perú de héroes tan valiosos y significativos, como si los diera la Guerra del Pacífico.

Abordar el tema principal del ensayo, impone necesariamente reflexionar e interpretar de manera filosófica la histórica respuesta de Bolognesi, ya que su análisis no redunda solo en su motivación, sino en el gran impacto que produjo en el tiempo y el espacio cuando la respuesta fue cumplida. Los defensores de Arica nos aleccionaron que ante situaciones adversas y complejas, se puede aún trascender a propósitos más elevados que la mera solución al problema, y es que para el artífice de ese juramento, estaba bien definido la imposibilidad de ganar de manera física esa batalla, sin embargo consideró el sacrificio por el deber sagrado, como causa para aportar de valores tan supremos como el honor, patriotismo y amor a la patria, a un Perú que estaba consumido en su propia crisis moral, pero fue más allá, consiguió trascender esa dignidad nacional hasta nuestros días, opacando inclusive a la propia victoria del adversario, que a pesar de consolidar su objetivo, no pudo estar a la altura de tanto heroísmo.



En la formulación de este ensayo, la tarea de recopilación de datos, no presentó complicaciones, por disponerse de abundante información de fuente abierta (inclusive por parte del lado chileno), no obstante en el procesamiento, me permitió incidir que debió disponerse de más tiempo para la presentación, además de facilitar mayor cantidad de hojas para expresar más ampliamente los contenidos, debido a la complejidad del tema. Es observable también la existencia de empirismos aplicativos en el profesional militar con respecto al conocimiento elemental de referentes históricos como la Guerra con Chile (o del Pacífico), las Campañas Terrestres conducidas, las Batallas libradas, sobre nuestros Héroes e inclusive del propio Francisco Bolognesi, lo que limita considerablemente la posibilidad de discusión, de debate e incluso la consulta en este tipo de trabajos; sin embargo resulta motivador comprobar el grado de interés de nuestro personal por conocer y querer aprender sobre estos mismos aspectos poco investigados, lo que no hace más que comprobar la viabilidad de la finalidad de este concurso literario.

Este ensayo que me permite presentar, tiene la finalidad de servir como base doctrinal para futuros trabajos o estudios que tengan que relacionarse con aspectos académicos formativos como “La interpretación de los principios y valores militares”, “Revisiones bibliográficas del Coronel Francisco Bolognesi y a la Batalla de Arica”, “Contextos políticos – sociales previos a la Guerra con Chile” y “Discusiones de carácter histórico militar”; teniendo en consideración que su consecución obedece a revalorizar la imagen del Patrono del Ejército ante nuestro potencial humano institucional, a la vez de resaltar su heroísmo, liderazgo y patriotismo como justo homenaje.

## DESARROLLO DEL CONTENIDO

Como bien sabemos, Francisco Bolognesi nació y vivió gran parte de su niñez en Lima, durante los últimos años del Virreinato del Perú, a una edad temprana se labra fortuna para hacerse cargo de su familia, debido a la muerte del padre, años después cuando ya dominaba las artes del comercio y la contabilidad, fue testigo de la Batalla de Carmen Alto (o Acequia Alta), en la que aprecia las confrontaciones

caudillistas por la disputa del poder, era entonces un Perú que atravesaba un periodo de oscura anarquía, propia de su época fundacional.

Es completamente distinta la situación del Francisco Bolognesi que se enlista en el Ejército ya en una edad madura (37 años), pronto por mérito a sus capacidades profesionales, consigue aproximarse al General Ramón Castilla, quien desde 1844 hasta 1863 (19 años), era el hombre más poderoso del país. Cuando se desempeñó como su Edecán de Campo, tuvo la oportunidad de conocer y rozar el poder, sin embargo su preferencia hacia el oportunismo, nos hace incidir en su valiosa calidad moral, ya que jamás pretendió siquiera incursionar como caudillo en la atropellada política peruana del Siglo XIX.

Nuestro patrono tuvo una carrera militar destacada por la técnica y la gestión transparente, sus potencialidades le facultaron a ser comisionado hasta en tres (03) oportunidades al viejo continente para adquirir material bélico, cumpliendo sus encargos con responsabilidad, honestidad y eficiencia; esos seis (06) años que permaneció en el extranjero, le sirvieron para conocer de cerca a otros Ejércitos más avanzados y las realidades de los países europeos. Tuvo descollante participación combatiendo en el “Situs de Arequipa” (6 y 7 de marzo de 1858), durante la Guerra Civil Peruana (1856-1858), en donde obtiene el grado a Coronel por acción distinguida y combatiendo en la Campaña contra el Ecuador (1860) en la que comandó del Batallón Volante de Artillería; en ambas gestas combatió con el General Ramón Castilla (ya investido como Primer Mandatario).

El Coronel Bolognesi luego de prestar servicios en diferentes empleos y encargos, pasa a la situación de retiro en 1872, cuando ya había finalizado el periodo del Auge Guanero (1845 – 1868) y empezaba el periodo del “Debacle y Reconstrucción”, sin embargo su verdadera trascendencia militar vendría a su retorno a filas, después de ocho (08) años de estar en el retiro, ya entonces estaba avanzado de edad (63 años) y disponía de una numerosa familia (ocho hijos en total), quizás el ser padre de dos (02) Oficiales del Ejército, le imponía a ser ejemplo de conducta en el cumplimiento del deber militar.



Durante el retiro de Bolognesi, suceden los referentes políticos más críticos en el escenario nacional, como el “Antimilitarismo” llevado a cabo durante el gobierno de Manuel Pardo “Primer Presidente Civil del Perú del S. XIX” (1872-1876), expresado en una “Reforma Militar” que redujo el efectivo de las tropas (de 3616 a 2225 hombres) y de las unidades militares, fortaleciendo a la Guardia Nacional por encima del Ejército, en su gestión solo se compraron municiones de bajo calibre y los defectuosos fusiles Chassepot. De Pardo le sucede el General Mariano Ignacio Prado (02 de agosto de 1876 al 18 de diciembre 1879), quien fue políticamente incapaz de ponernos al margen del conflicto Chileno – Boliviano, no obstante cuando ya estaba avanzada la guerra y ya se había perdido la Campaña Marítima y la Terrestre de Tarapacá, decidió erróneamente viajar a Europa para adquirir armamento; Nicolás de Piérola aprovechó su ausentismo para asestarle un golpe de estado y alzarse como Jefe Supremo de la República (23 de diciembre de 1879), privándole sus derechos ciudadanos, borrándolo del escalafón e impidiendo cualquier posibilidad de retorno (decreto del 22 de mayo de 1880) por “Vergonzosa deserción y fuga”. Piérola, ya en el poder resultó demasiado imprudente, al reformar a la Institución en plena guerra, dividió erróneamente el Ejército del Sur, en el Primer Ejército (con sus cuerpos acantonados en Tacna y Arica) y el Segundo Ejército (con sus cuerpos acantonados en Moquegua, Cusco y Arequipa), cada uno independiente del otro y bajo las órdenes directas del gobierno, esa fue una de las desastrosas razones por que la 2da División del 2do Ejército del Sur “nunca reforzó” a los defensores de Arica, (porque pertenecían a otra División).

Estos antecedentes políticos fueron condenados por Bolognesi en la carta que escribiese a su esposa María Josefa de la Fuente y Rivero, cuando cita crudamente: “(...) Dios va a decidir este drama en que los políticos que fugaron y los que asaltaron el poder, tienen la misma responsabilidad. Unos y otros han dictado con su incapaz conducta, la sentencia que nos aplicará el enemigo (...)”

Ya en ejercicio de la actividad, participó (bajo el malestar de una fiebre) en la Batalla de Tarapacá (27 de noviembre de 1879), comandando la 3ra División

de Infantería, ironías que da el destino, siendo él un artillero reconocido y con gran experiencia, participó en un dispositivo que carecía de artillería. Allí combatió junto al entonces Coronel Andrés Avelino Cáceres, aportando a la reconocida victoria que hoy es homenajeada por nuestra Infantería peruana, en dicha batalla, también conocería a Alfonso Ugarte y al Argentino Roque Sáenz Peña, con quienes meses después combatirían valientemente por la defensa del Peñón de Arica.

Precisamente Arica, el otrora Cuartel General del Presidente Mariano Ignacio Prado, Director Supremo de la Guerra, y del Contralmirante Lizardo Montero, Jefe del Primer Ejército del Sur, era el segundo puerto de importancia geopolítica para el Perú y considerado inexpugnable por el adversario, increíblemente estratégico pero también asombrosamente relegado, era por tanto más mito que leyenda. Era inconcebible que el último reducto del sur peruano, no disponía siquiera de alguno de los cañones Blakely que Bolognesi había adquirido hace más de catorce años atrás, (la última adquisición de importancia que hiciera el estado antes de la guerra).

Pese a todo, el Titán del Morro, estaba convencido que los peruanos, no merecíamos vivir otra frustración, tras el trago amargo de perder en la Batalla de Tacna, con esa derrota se diluyó definitivamente la Alianza con Bolivia y también se diluye el Primer Ejército del Sur, de ese cuerpo, solo quedaban los 1,600 hombres en Arica; muy a pesar de estar aislados, no estaban preparados para contener a la aplastante ofensiva chilena que se venía, pero no era el momento de deshonrar a la patria, no era aceptable pretender siquiera entregar el último baluarte peruano en el sur sin cobrar cara batalla, tal como lo ofrecía el parlamentario chileno, el Mayor Juan De La Cruz Salvo; el Perú necesitaba urgentemente mantener su honor incólume y reivindicar su concepto de nación, entonces resistir o capitular ya era un asunto de honras.

El Contralmirante Lizardo Montero, en sus memorias sobre la Batalla de Arica confirmó que envió al Coronel (Cubano) Pacheco De Céspedes con un mensaje para el Jefe Militar de la Plaza, en el que le



dispuso: "Se destruya los cañones y cuanto elemento hay en Arica y salve los hombres que allí tiene para pasar ese Ejército a Moquegua y unirlos al Coronel Leiva", sin embargo aquel mensaje jamás sería recibido; con esta versión puede apreciarse la pobre predisposición del Comando del Primer Ejército del Sur, de dar ya todo por perdido.

La Resolución de Bolognesi de "Quemar el último cartucho", no podía ser tan magníficamente secundada, sino estuviese complementado por la calidad de soldados que lo acompañaron, su segundo al mando, el Capitán de Navío Juan G. More, vestía luto permanente desde que perdió a la "Independencia" (él se culpaba por la derrota de la Campaña Marítima), sacrificarse por defender Arica significaba una oportunidad gloriosa de reivindicar su apellido ante la historia, y así lo hizo, en aquella batalla vestiría nuevamente su uniforme de marino para combatir. Los Coronel Alfonso Ugarte y Ramón Zavala, eran potentados millonarios de Iquique, que con su propio peculio formaron a los batallones "Tarapacá" e "Iquique", su condición económica les posibilitaba refugiarse en el extranjero o mantenerse al margen

de la guerra, pero aún sin ser profesionales de las armas, decidieron combatir por su país. Similar valía fue derrochada en esa gesta por los Coronel José Joaquín Inclán, Marcelino Valera y Justo Arias y Araguez (este último es reconocido por los chilenos). Mención no menos valiosa la del Capitán José Sánchez Lagomarsino, Comandante del "Manco Capac", cañonera que estaba imposibilitada para navegar, pero igual se enfrentó valientemente contra los blindados chilenos "Cochrane", "Loa", "Covadonga" y "Magallanes".

En la noche del 28 de mayo de 1880, el Coronel Ugarte ofreció una cena, en la que se discutió la situación táctica de la defensa, la Oficialidad peruana, decide entonces, previo acuerdo de jefes, resolver por secundar la decisión de Bolognesi: "Arica no se rinde, resistiremos, hasta quemar el último cartucho"; esta cohesión patriótica fue reiterada nuevamente de manera unánime, ante el parlamentario chileno, el 05 de junio de 1880.

Debemos estar convencidos, que no solo fue suficiente la genialidad del Jefe por asumir la de-





cisión del sacrificio, sino que fue a través de su liderazgo, que consiguió irradiar el deber militar para con la patria, a sus oficiales y tropa, todos ellos supieron combatir ante una situación tan crítica, frente a un adversario muy superior en fuerza (6,500 chilenos vs 1,600 defensores peruanos), esta muestra de heroísmo y valentía, también fue reconocida por el mismo General chileno Manuel Baquedano, en su parte de guerra, al citar: "El señor Bolognesi respondió que estaba dispuesto a salvar el honor de su país quemando el último cartucho".

Nueve (09) fueron los telegramas redactados por Bolognesi antes de la batalla, cabe destacar que a pesar de las adversidades, no desesperó nunca en tinte injurioso, ni vacilante, por su precaria situación, por el contrario supo llevar bien la marcialidad y la hidalguía en sus informes, en varios de ellos retrucó la consigna tomada: "Se resistirá hasta el sacrificio y quemaremos el último cartucho".

Cuatro (04) horas demoró la toma de Arica, después, con la batalla ya perdida, se cumplió la inhumana consigna del General Pedro Lagos "Hoy no hay prisioneros", materializada en la cruel represalia de "repasar" a los heridos, dicho repase aumentó indiscriminadamente el número de nuestras bajas a 700 hombres aproximadamente (según parte de guerra del General Baquedano), pero lo impactante de la gesta, puede sentirse en la emotividad de las palabras de uno de sus sobrevivientes, el General (grado otorgado en el Perú) y abogado argentino Roque Sáenz Peña, quien un 06 de noviembre de 1905, en circunstancias que en Lima se inauguraba la plaza y el monumento en homenaje al Coronel Francisco Bolognesi, pronunció la siguiente frase: "¡Pelearemos hasta quemar el último cartucho! Provocación o reto a muerte, soberbia frase de varón, condigno juramento de soldado, que no concibe la vida sin el honor, ni el corazón sin el altruismo, ni la palabra sin el hecho que la confirma y la ilumina para grabarla en el bronce o en el poema, como la graba y la consagra la inspiración nacional. Y el juramento se cumplió por el jefe, y por el último de sus soldados, porque el bicolor peruano no fue arriado por la mano del vencido, sino despedazado por el plomo del vencedor".

Un mes después de la batalla, el vapor peruano "Limeña" arribó a la ya chilena provincia de Arica, para cumplir con la misión de trasladar a la capital, a los 1000 heridos de la Campaña de Tacna y recoger también los restos mortales del Coronel Bolognesi y del Capitán de Navío More, se pudo constar al cumplir su tarea, el gesto educado que hiciera Chile en consideración al heroico Coronel peruano, que personificaba a todos sus defensores caídos. Previa ceremonia militar y misa de difuntos, se adornaron las calles con formaciones de honor de tropas vestidas de gala, los féretros fueron llevados desde la iglesia San Marcos hasta el muelle en hombros por una escolta y al compás del cortejo de una banda de músicos que entonaron las marchas fúnebres, una vez en el muelle, los héroes fueron embarcados, con honores de reglamento a su grado, con salvas de rigor y un toque de silencio, "Era pues, la muestra de respeto que rendía un vencedor, que había sido opacado por la valentía y el honor de un vencido que supo cumplir con su deber".

## CONCLUSIONES

Por lo anteriormente expuesto, me permito presentar las conclusiones siguientes:

1. Francisco Bolognesi, fue un descendiente ítalo – peruano, por necesidad tuvo que dedicarse y vivir del comercio, aprendió la contabilidad de manera empírica, fue padre de una familia numerosa y decidió regresar al servicio estando ya su carrera militar terminada, además era un anciano cuando combatió en Tarapacá y Arica, estos factores pueden resultar demasiado comunes e inclusive menos resaltantes para que un individuo pueda convertirse en un héroe nacional, sin embargo él consiguió trascender en la historia por llevar a la práctica valores tan elevados como el honor, el patriotismo y el amor a la patria, en un momento crítico que ponía a prueba sus convicciones por encima de la propia vida y la de sus hombres, si fortaleciéramos y proyectáramos su ejemplo, como campaña cultural, principalmente hacia nuestras nuevas generaciones iniciariámos una verdadera reconstrucción de nuestra sociedad.
2. La guarnición de Arica pese a estar condenada a la muerte, demostró con el arrojo y sacrificio



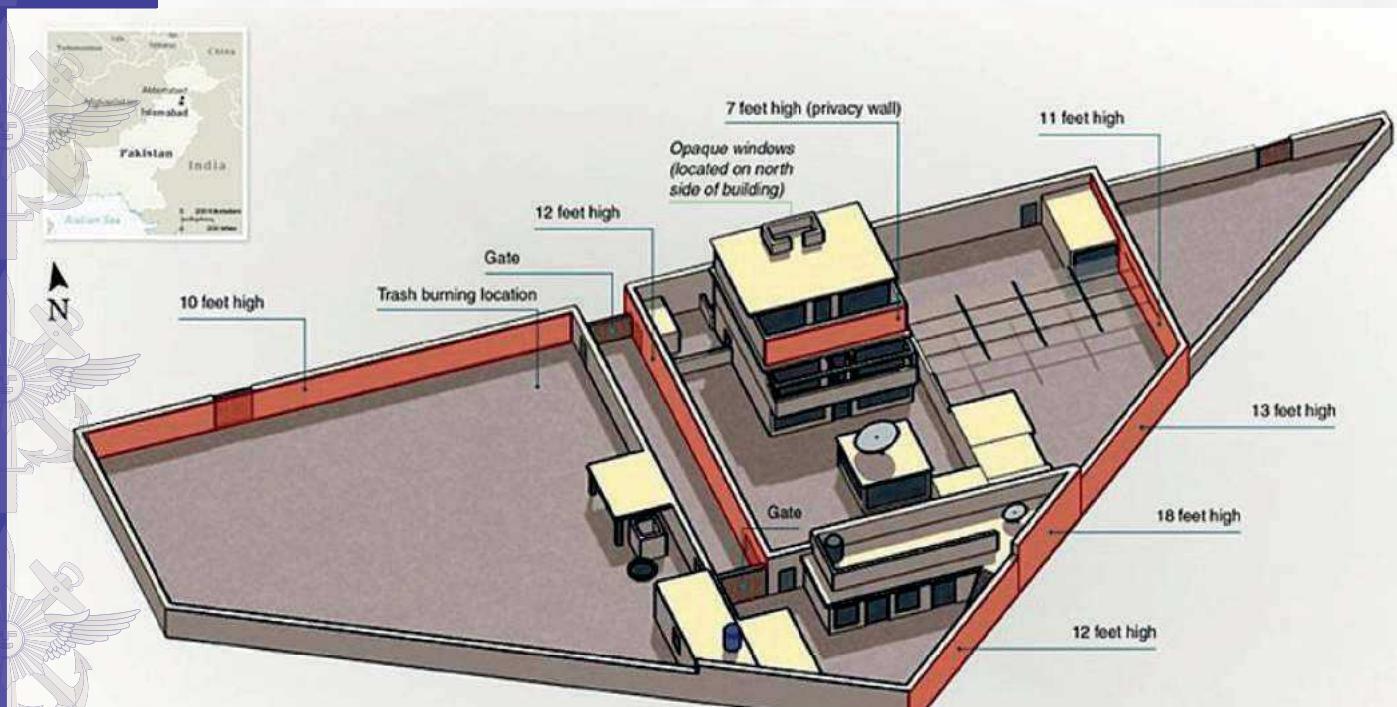
cio de sus defensores, el verdadero concepto del honor nacional, muy a pesar de la derrota obtenida; si hubieran habido más jefes y hombres como Bolognesi en la infame Guerra con Chile, definitivamente otros hubiesen sido los acontecimientos. Con esta enseñanza tenemos bien claro lo imprescindible que significa para el futuro del Perú, el rediseñar sus pilares sobre la base del honor nacional, así todos nosotros entenderemos lo valioso e importante que es para nuestra patria, el afrontar cualquier tipo de sacrificios y cumplir con todos los deberes sagrados que nos impone nuestra responsabilidad como peruanos que somos.

3. La respuesta de Bolognesi nos mostró que su liderazgo y protagonismo no eran incompatibles con su honor y sentido del deber, como profesionales militares que somos nos queda tratar de desarrollar su ejemplo, capacidad de entrega e inquebrantable vocación de servicio, con el convencimiento de que el progreso de nuestra institución se basa en la honestidad, la integridad y la responsabilidad.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Informativo: Sucedió en el Perú (TV Perú) - Francisco Bolognesi (2015. 08 de junio). Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=Mp6z4B7L5WM> [2016. 15 de abril].
- Informativo: 7.3 (TV Perú) Batalla de Arica y los deberes sagrados que Francisco Bolognesi cumplió (2015. 08 de junio). Disponible en: [https://www.youtube.com/watch?v=-\\_DJyPzGQCM](https://www.youtube.com/watch?v=-_DJyPzGQCM) [2016. 15 de abril].
- Informativo: Panorama (Panamericana Televisión) Cartas escritas de puño y letra por auténticos héroes peruanos (2014). Disponible en: [https://www.youtube.com/watch?v=zPknyF\\_EF9c](https://www.youtube.com/watch?v=zPknyF_EF9c) [2016. 16 de abril].
- Informativo: Panorama (Panamericana Televisión) Película peruana 'Gloria del Pacífico': el legado de Ugarte y Bolognesi (2014). Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=XhtoHXEatk> [2016. 18 de abril].
- Biografía de famosos (Canal Youtube) Biografía de Francisco Bolognesi (2015). Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=oEuFHy1ZT5E> [2016. 21 de abril].
- Video oficial de la Dirección de Informaciones del Ejército (Ejército de Perú) Vida de Bolognesi (2016). Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=2pOXR1gfCd4> [2016. 23 de abril].
- Video aficionado (Canal Youtube) Entrevista a Elvira Bolognesi, tataranieto del héroe Francisco Bolognesi (2014). Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=0PsnkGRIpPQ> [2016. 25 de abril].
- Audio de Luis Alberto Sanchez (Canal Youtube) Francisco Bolognesi por Luis Alberto Sánchez (1979. 07 de junio). Disponible en: [https://www.youtube.com/watch?v=dQp\\_GbfGuJk](https://www.youtube.com/watch?v=dQp_GbfGuJk) [2016. 27 de abril].
- Informativo: Panorama (Panamericana Televisión) Francisco Bolognesi carta a su esposa María Josefa (2014). Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=Cjc38KIAi3k> [2016. 29 de abril].
- Documental Lastra E. (Comercio. Pe) ayer y hoy del Titán del Morro Francisco Bolognesi (2013). Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=Y7n-dgyOquY> [2016. 05 de mayo].
- Documental auspiciado por el Gobierno Regional de Arica y Parinacota del país de Chile y financiado por F.N.D.R. 2% Cultura (2012). "La Batalla de Arica" Capítulo 1, 2, 3 y 4/ Disponible en <https://www.youtube.com/watch?v=lReuwum-YM8>, <https://www.youtube.com/watch?v=jal46GS2F1s>, [https://www.youtube.com/watch?v=v4o\\_Y8\\_6oC8](https://www.youtube.com/watch?v=v4o_Y8_6oC8), [https://www.youtube.com/watch?v=nvju\\_aRDotE#t=654.420092](https://www.youtube.com/watch?v=nvju_aRDotE#t=654.420092) [2016. 08 de mayo].
- La Guerra del Pacífico; Los Héroes Olvidados (2012). Disponible: <http://www.laguerradel-pacifico.cl/campana%20terrestre/Tacna/Arica.htm> [2016. 09 de mayo].
- Hidalgo T., Medina L., Sanchez G., Galvez M. (2005, Diciembre). Volumen 1 La institucionalización del Ejército: Organización y Evolución, Tomo V El Ejército en la República Siglo XIX, Historia General del Ejército del Perú. Comisión Permanente de Historia del Ejército. pp. 177-245.
- Dellepiane C. (2016). Parte III Campaña de Tacna, Guerra del Pacífico, Historia Militar del Perú. Comando Conjunto de las FFAA. Pp 223-271. ☐

# APLICACIÓN DE LA TEORÍA DEL ALMIRANTE MC RAVEN EN LA OPERACIÓN “LANZA DE NEPTUNO”



Residencia de Osama Bin Laden, también llamada el Objetivo de Abbottabad

El creador de la doctrina de fuerzas especiales, Almirante US Navy William H. Mc Raven, quien en junio del 2008 fue designado Jefe del Comando de Operaciones Especiales Conjuntas; fue informado el 14 marzo del 2011, de la posible ubicación de un personaje clave para la seguridad nacional.

Desde esa fecha comenzó a planear el ataque militar y a entrenar sus fuerzas; presentando varios cursos de acción, siendo aprobado el empleo de helicópteros con fuerzas de la Navy SEALs.



**Coronel EP Julio Rodríguez Córdova**

*Especialista en Inteligencia Militar, Magister en Medio Ambiente y Doctorado en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente por la UNFV. Catedrático en la ESGE, Escuela de Inteligencia, Escuela de Caballería, y Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas. Consultor e Instructor Internacional de Inteligencia y Contrainteligencia, Asesor y profesor en Cursos de Coordinación Interinstitucional y Capacitación para la Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Armas de Fuego, por el Centro de Entrenamiento Regional de Naciones Unidas para la Paz, el Desarme y el Desarrollo en América Latina y el Caribe (UNLIREC). Dictado del curso de Inteligencia entre 2009-2013: Perú (2009 y 2010), Bolivia (2010 y 2011), Panamá (2010), Ecuador (2011), Honduras (2012), República Dominicana (2011), El Salvador (2012 y 2013).*

## INTRODUCCIÓN

**H**ace unas semanas atrás se llevó a cabo el curso de Planeamiento de Operaciones Especiales y durante la lectura de la bibliografía, me llamó la atención que son pocos los pensadores militares y estrategas que han reflexionado o escrito sobre el tema, a pesar que este tipo de operaciones empezaron a realizarse como tales, durante la segunda guerra mundial cuando alemanes, estadounidenses e ingleses empezaron a formar y entrenar a grupos reducidos de soldados seleccionados para realizar misiones especiales, detrás de las líneas enemigas y además porque el avance tecnológico producto de la guerra, había descubierto que el uso del planeador, del submarino y de los paracaidistas, les ofrecían una marcada ventaja para realizar operaciones de reconocimiento, incursiones aéreas, anfibias, sabotajes, infiltraciones y golpes de mano para destruir objetivos enemigos y/o también para rescatar personalidades importantes.

Sin bien existe abundante bibliografía sobre las innumerables y diferentes operaciones especiales, a lo largo de la historia, pocos son los que manera analítica las han estudiado a la luz de algunos principios fundamentales de la guerra. Uno de los más estudiosos y sin lugar a dudas el creador de la doctrina de fuerzas especiales es el Almirante William H. Mc Raven, quien en junio del año 1993, cuando ostentaba el grado de capitán de fragata, presenta su tesis magistral sobre la Teoría de las Operaciones Especiales, donde analiza y recapitula ocho de las principales operaciones especiales llevadas a cabo entre 1940 y 1976; las seis primeras operaciones en estudiar se desarrollaron durante la Segunda Guerra Mundial, la séptima en Vietnam y la ultima en analizar es la famosa operación israelí “Entebbe”, que permitió rescatar a más de 100 ciudadanos judíos secuestrados por el Frente Popular de Liberación Palestina y el apoyo del dictador de Uganda Idi Amín Dada.

Mc Raven es considerado uno de los más brillantes oficiales de las NAVY SEALS y ha ocupado los cargos más significativos dentro del Mando de Operaciones Especiales de los Estados Unidos (USSOCOM); en junio del 2008 fue



designado como Jefe del Comando de Operaciones Especiales Conjuntas, estando en este cargo fue informado el 14 marzo del 2011, por León Panetta, jefe de la CIA, de que Osama Bin Laden posiblemente se encontraría en un complejo habitacional muy cercano a la ciudad de Abbottabad, en Pakistán, desde esta fecha comenzó a planear el ataque militar y a entrenar a sus fuerzas; presentando varios cursos de acción, siendo aprobado finalmente por el Presidente Barack Obama el empleo de helicópteros con fuerzas de la Navy SEALs; operación que se ejecutó el 02 de mayo del 2011, a la cual se le denominó inicialmente como Gerónimo, posteriormente "Lanza de Neptuno", en honor al emblema de los Navy SEALs, conocido como "SELLO Trident" que significa que las fuerzas especiales operan en el aire, mar y tierra.

## TEORIA Y PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES ESPECIALES

El almirante William Mc Raven explica en su tesis que para realizar con evidente éxito una operación especial debemos de cumplir con la mayor rigurosidad seis principios fundamentales, que forman parte de los principios de la guerra siguientes: simplicidad, secreto, repetición, sorpresa, velocidad y propósito. Lo que significa que una fuerza pequeña especialmente entrenada, equipada y capacitada puede derrotar a un enemigo superior, siempre y cuando logre reducir a un nivel manejable las llamadas "fricciones de la guerra", -término usado por Carl von Clausewitz- con lo que se obtendría una relativa superioridad sobre el enemigo, que tiene que ser utilizada contra sus debilidades para imponer nuestra voluntad.

Antes de realizar el análisis de la operación Lanza de Neptuno, es necesario aclarar algunos conceptos operacionales, a fin de que no se confundan los mismos con conceptos de carácter general, que podrían darle otra perspectiva al trabajo.

Según la traducción del Capitán de Navío Carlos Garrido Cabrera, del libro Spec Ops de William H. Mc Raven de 1996, se denominan operaciones especiales a "aquellas conducidas por fuerzas especialmente entrenadas, equipadas y apoyadas contra un blanco específico, cuya destrucción, eliminación o rescate, es un imperativo político o militar"

Las operaciones especiales analizadas por Mc Raven, fueron ejecutadas contra posiciones enemigas muy fortificadas o defendidas con gran cantidad de fuerzas, lo que significa que el enemigo se preparó para la guerra defensiva, organizó sus posiciones y/o fortificaciones porque estaba convencido que era la mejor opción y además estaban conscientes que podrían ser atacadas en cualquier momento y lugar, teniendo sin embargo, la clara ventaja de haberse preparado para todas las contingencias posibles. La preparación defensiva obedecía a que se trataba de blancos estratégicamente valiosos y por lo tanto claramente deseables como objeto de una eliminación, destrucción o rescate. Nadie monta una defensa costosa de un blanco que no valga la pena.

Ahora bien, según Carl von Clausewitz, "la forma defensiva de la guerra es esencialmente más fuerte que la ofensiva" ya que ella se apoya en el arte de protegerse o preservarse, en la capacidad de resistencia y en la voluntad de hacer frente a toda acción del enemigo. Entonces para poder hacer frente a una defensa es necesario imponer nuestra voluntad y para hacerlo necesitamos contar con una fuerza muy superior numéricamente.

Teniendo como premisas el concepto de operaciones especiales y la forma defensiva de la guerra, es lógico pensar que para hacer frente a una fuerza que ha decidido esta forma de guerra, es necesaria la superioridad numérica para tener éxito; de aquí surge la idea que mientras mayor sea nuestra potencia combativa relativa, con una superioridad mínima de 3, 4 o 5 a 1 tendríamos asegurada la victoria. Estos conceptos fueron analizados por Mc Raven, quien determinó y concluyó, en su tesis magistral sobre operaciones especiales, que una fuerza pequeña en relación al enemigo, puede cumplir misiones exitosas, siempre y cuando sea una fuerza especial, cumpla con los seis principios ya enumerados y mantenga una superioridad relativa que le permita minimizar las fricciones o dificultades de la guerra, que explicaremos a continuación.

### Fricciones o dificultades de la Guerra

Clausewitz, define la fricción "como el conocimiento imperfecto, la incertidumbre de los datos relativos al enemigo y también los relativos a nuestro propio ejército, resistencia de la máquina



humana a los esfuerzos pedidos, imprecisión espacial y temporal de las operaciones, dificultades del avituallamiento", estos aspectos son la fuente de los principios de la fricción, a los cuales se tendrían que agregar otros como los rumores, el azar y la tendencia a cambiar lo planificado frente a nuevas realidades. Estas pequeñas "fuentes de fricción" hacen que el plan más sencillo se complique muchas veces más de lo necesario, lo que confirma el aforismo que dice que entre lo planeado y la realidad existe una gran diferencia o como también lo expresaba el propio Clausewitz al afirmar que la "fricción es sólo un concepto que corresponde a la diferencia existente entre la guerra real y la guerra de papel".

### Superioridad Relativa

Mc Raven, manifiesta que "la superioridad relativa es una condición que existe cuando una fuerza atacante, normalmente más pequeña, obtiene una ventaja decisiva sobre un enemigo superior o bien defendido" entonces, en qué momento debe obtenerse esa ventaja decisiva? ; según el manual de doctrina MFA –CD-03-02 "Doctrina de Operaciones de Fuerzas Especiales", lo antes posible, pero esta posibilidad está sujeta a la cercanía o proximidad de encontrarnos con el enemigo, también a la sorpresa, lo que significa que puede darse inclusive antes de entrar en combate o en el instante mismo, siendo entonces el momento de mayor peligro, de mayor riesgo o el punto de inicio del área de vulnerabilidad.

La superioridad relativa se grafica en un eje cartesiano, donde X representa el tiempo, el eje Y es la probabilidad de cumplir la misión, siendo la intersección de ambas el punto de vulnerabilidad, el cual Mc Raven la define como "el punto en una misión en que la fuerza atacante alcanza la primera línea de defensa del enemigo y a partir del cual las fricciones de la guerra, se hacen más evidentes que empiezan afectar el éxito de la misión"; es el momento en que se pierde el secreto, donde el enemigo se entera que hay una operación en curso. A partir de este momento, el enemigo empieza a oponer su voluntad y sus medios a la operación planeada. Por eso es el momento de mayor peligro.

Mientras más se demoren las fuerzas en ganar la superioridad relativa, mayor será el peligro, mayor

el área de vulnerabilidad y mayores las fricciones de la guerra.

Para obtener esa superioridad relativa es imperativo que apliquemos los seis principios de las operaciones especiales, que nuestras fuerzas tengan en claro los factores morales, es decir, su coraje, intelecto, su arrojo y perseverancia ; la conjunción de principios y factores permitirá disminuir, controlar o desaparecer, minimizar, las fricciones de la guerra y lograr la tan ansiada superioridad relativa y mantenerla sostenidamente a fin de asegurar el éxito, la victoria o el cumplimiento del propósito de nuestra misión.

### APLICACIÓN DE LA TEORÍA DEL ALMIRANTE MC RAVEN EN LA OPERACIÓN LANZA DE NEPTUNO

Para demostrar la validez de la teoría de operaciones especiales seguiremos algunas pautas que el Almirante señala que deben ser consideradas y se refieren básicamente a:

- La obtención de inteligencia del blanco objetivo
- La operación planeada y ejecutada.
- Análisis de los principios de las operaciones especiales
- Representación gráfica de la superioridad relativa

### OBTENCIÓN DE INTELIGENCIA DEL BLANCO OBJETIVO

Antes de empezar, es necesario resaltar la importancia de la Inteligencia en este tipo de operaciones, realizaremos un recuento de cómo se inicio la búsqueda de Osama Bin Laden para entender la importancia del tiempo y el espacio para lograr obtener información valiosa que al analizarla y cruzarla con otras y nuevas informaciones van armando el rompecabezas que determinó finalmente donde se encontraba el enemigo público Nº 1 del mundo occidental.

Luego del Atentado a las Torres Gemelas en el más importante centro financiero del mundo y que trajo como consecuencia cerca de 3000 muertos, más de 6000 heridos y pérdidas materiales valorizadas en 90 mil millones de dólares así como el impacto social y sicológico en la sociedad estadounidense, el presiden-



te de los EEUU, George Bush, anunció que se iniciaba la búsqueda de Osama Bin Laden, y que no cejarían en sus esfuerzos hasta capturarlo vivo o muerto.

Todas las agencias de Inteligencia americanas orientaron su esfuerzo de búsqueda a nivel mundial, en la captura de la red de terroristas que había realizado el 11 de setiembre del 2001 los ataques al World Trade Center y al Pentágono en el Condado de Arlington en Virginia.

Los esfuerzos empezaron a dar resultados y se logró capturar a un número no preciso de terroristas que estaban involucrados en el planeamiento y preparación del atentado, los mismos que fueron llevados a la base de Guantánamo, donde se inicio un paciente proceso de investigación, que más adelante daría sus frutos; simultáneamente, los EEUU le declaran la guerra a Afganistán e invaden su territorio en búsqueda de Osama Bin Laden y sus huestes. En esta ciudad se capturó entre el 2002 y el 2008 a más de 700 terroristas que fueron interrogados en diversas cárceles secretas de la CIA, tanto en Europa del Este, Oriente Medio y Guantánamo.

Osama Bin Laden, ante la presión de las fuerzas norteamericanas se ocultó en las montañas de Tora Bora, cerca a la frontera con Pakistán, donde años atrás se había también refugiado de los ataques soviéticos; conocía al detalle el terreno y con apoyo americano, se habían construido túneles y escondites contra bombardeos, Osama logró escapar del cerco y prácticamente desapareció del escenario, creando una serie de leyendas y conjeturas sobre su existencia y real ubicación.

El 10 de noviembre de 2001, los Estados Unidos difunden un video donde Osama Bin Laden se congratulaba de los ataques del 11 de setiembre, sus apariciones a partir de esta fecha, tanto en video y audio fueron muy esporádicas y en ellas siempre amenazó al pueblo norteamericano con nuevos atentados. Sus últimos mensajes datan de junio del 2009 y enero del 2010, en el primero acusa al presidente Barack Obama de sembrar semillas de odio y venganza; en el del 21 de enero del 2010, el líder de Al Qaeda amenazó, en una grabación radial emitida por Al Yazira, con matar a los rehenes franceses

que sean secuestrados por su grupo, si los soldados de este país no se retiran de Afganistán.

Los "interrogatorios científicos o técnicas de investigación mejoradas" también conocidas como "tácticas de coerción psicológica y física", llevados a cabo por la CIA en la Base de Guantánamo y en las cárceles secretas Polonia y Rumania en Europa del Este, dieron sus primeros frutos en el año 2007, cuando unos detenidos confirmaron el sobrenombre o seudónimo del mensajero u hombre de confianza de Osama Bin Laden, dijeron además que el hombre era un protegido de Sheikh Mohammed, el cerebro de los ataques del 11-S, preso en la cárcel de Guantánamo; en realidad fue el propio Sheikh Mohammed, en el 2006, quien trató de alertar por medio de mensajes escritos en clave en un libro de Harry Potter, que se le había brindado para leer, en la prisión de Polonia, quien pidió a sus compañeros de cárcel que no delataran el nombre del mensajero de Osama Bin Laden.

El seudónimo del mensajero era Abu Ahmed al-Kuwaití, que significa -el Padre de Ahmed de Kuwait; con esta información y la que confirmaron varios detenidos se llegó a la plena convicción que el "Kuwaití", era la pista que deberían seguir para llegar a Osama Bin Laden; fue un trabajo paciente de inteligencia, que tardó varios años, que utilizó inteligencia humana, de señales, de imágenes, tecnológica y electrónica y que contó con el apoyo económico del gobierno americano a través de la CIA, pero que finalmente logró identificarlo plenamente, determinar su verdadera identidad y la región donde operaba el mensajero, confidente y seguridad de Osama Bin Laden, cuyo verdadero nombre era Ibrahim Saeed Ahmed. Los mensajeros son el sistema nervioso de Al Qaeda son el medio de comunicación de cada uno con sus partes, son los que entregan planes y órdenes a las células terroristas para que actúen.

El año 2008 el presidente Barack Obama, durante su campaña para ser reelegido, ofreció la captura de Osama Bin Laden. El 26 de mayo del 2010, Obama preocupado al apreciar que se había enfriado la búsqueda del líder de Al Qaeda, reunió a León Panetta, Jefe de la CIA, a Tom Donilon, Asesor de Seguridad Nacional Adjunto, a Mike Leiter, Director del Centro Nacional Contraterrorismo y a Rahm Emanuel, su



jefe de personal; Obama les dijo que estaba preocupado por que no habían resultados en la búsqueda de Osama Bin Laden y Ayman al-Zawahiri, disponiéndoles más énfasis e intensidad en la investigación y que le den informes cada 30 días. En realidad la búsqueda de Osama no se había detenido, se tenía una pista muy importante que pronto daría resultados.

En agosto del 2010 se logró rastrear una llamada del kuwaití y la CIA empezó una búsqueda y seguimiento implacable utilizando drones, satélites, agentes, además de toda la tecnología de punta puesta a su disposición, que le permitieron ubicar la vivienda donde posiblemente se encontraba el jefe de Al Qaeda. Una vez establecida la posible ubicación, se alquiló una casa cercana desde donde se controlaba el ingreso y salida de todo aquel que se aproximaba a la residencia de Osama Bin Laden, conocida también como el objetivo de Abbottabad. Los satélites y los drones lograron obtener fotografías del lugar, así como los patrones de vida durante el día y la noche, llamándoles la atención que una persona paseaba diariamente por los jardines y al cual bautizaron como el “caminante” o “pacer” que aparentemente medía entre 1.85 y dos metros, la estatura de Bin Laden era de 1.93 cm. También se logró determinar que en la casa habitaban tres mujeres y más de diez niños; sin embargo la rutina no era de una familia normal de la zona, ya que extremaban sus medidas de seguridad quemando la basura, cosechando y criando, para su propia comida; los niños no asistían al colegio.

El Presidente Barack Obama fue informado en varias reuniones del detalle que se iba obteniendo como resultado de la búsqueda y observación permanente a la casa de Osama Bin Laden.

El 14 de marzo del 2011, el Presidente Obama, con la inteligencia obtenida hasta el momento le sugirió a León Panetta, jefe de la CIA, que busque opciones que permitan capturar o eliminar a Osama Bin Laden. León Panetta, contacta con el Mando Conjunto de Operaciones Especiales, cuyo comandante era el vicealmirante William H. Mc Raven, creador de la doctrina de fuerzas especiales, con quien tiene varias reuniones secretas para determinar cursos de acción para eliminar a Osama Bin Laden.

La dupla Mc Raven y Panetta, presentaron tres opciones al presidente, la primera era realizar una operación con cooperación de Pakistán para la captura de Bin Laden, propuesta que fue rechazada de inmediato ya que podría filtrarse la información tan pronto como lo supiera la inteligencia pakistaní.

La segunda opción consistía en un bombardeo sobre el complejo de Abbottabad, utilizando el Northrop Grumman B-2 Spirit, conocido como el “Bombardeo Furtivo” el cual debería arrojar 32 bombas de 450 Kg para asegurar la destrucción total, esta opción también fue descartada por los grandes daños colaterales y por no permitir la identificación de Bin Laden, quedando en duda si se encontraría o no en el interior de la casa.

La tercera opción fue la de insertar mediante helicópteros a un grupo de fuerzas especiales para eliminar a Osama Bin Laden en el propio corazón de Pakistán. El Presidente luego de escucharlos, le pide al vicealmirante Mc Raven que vaya entrenando para un asalto.

## OPERACIÓN LANZA DE NEPTUNO

La orden del Presidente dio inicio al planeamiento y preparación de la operación más importante para las fuerzas especiales de los Estados Unidos. Mc Raven, decide que sean los Navy SEALs Team Six, conocidos también como DEVGRU (Grupo Especial de Desarrollo de Guerra Naval) quienes ejecuten la operación, estas fuerzas están en permanente preparación y su principal experiencia es haber intervenido en Afganistán e Irak contra objetivos de alto valor.

La fuerza que intervendría para capturar o si oponía resistencia eliminar a Osama Bin Laden, estaría conformada por 23 comandos de fuerzas especiales y un intérprete, además de un perro entrenado llamado Cairo; los Navy SEALs se trasladarían a su objetivo en dos helicópteros. La operación completa consistiría en una inserción helitransportada nocturna, asalto de instalaciones, dominación de inmuebles, eliminación mediante tiro selectivo, evasión y escape.

Al llegar al objetivo, seis hombres quedarían en la parte posterior del complejo, asegurando el perí-



metro, seis descenderían en fast rope (técnica de descenso rápido de helicópteros) hasta el techo de la casa e ingresarían por la fuerza; los 12 restantes aterrizarían en los jardines interiores de la casa para subir hacia el complejo y encontrarse con la otra fuerza. Los ocupantes no tendrían forma de escapar, pues estarían cubiertas todas las entradas y salidas.

Los comandos realizaron un entrenamiento intensivo, para hacer frente a todas las contingencias, estaban en capacidad de distinguir las fuerzas enemigas de los civiles. Se construyó un modelo a escala del complejo de Abbottabad para que pudieran ensayar y además puedan orientarse durante la noche del operativo, se dice que practicaron tantas veces que todos estaban en condiciones de dibujar mentalmente los detalles del complejo. El Vicealmirante Mc Raven, realizó dos ensayos completos y determinó que la operación podría llevarse en un máximo de 30 minutos.

La fuerza durante su trayecto al objetivo podría ser detectada por el Sistema de Radares Interconectados de Pakistán, por lo que Mc Raven para evitar este riesgo solicitó dos helicópteros de última generación, asignándoles dos UH-60 Black Hawk, también conocidos como helicópteros furtivos o clandestinos, que no habían sido utilizados en ninguna operación y no se tenía conocimiento de la existencia de ellos. Es importante resaltar que la fuerza especial no conocía quién era el objetivo. Esto se lo comunicó, Mc Raven el día 29 de abril.

Mc Raven considerado como el mejor Navy SEALs de la historia, planeó al detalle la operación y previó que en caso de alguna contingencia con los helicópteros, tendría que tener un segundo equipo capaz de rescatar al primero y hacer frente a las fricciones de la operación, para lo cual designó 56 hombres en dos helicópteros Chinook. Uno de ellos permanecería muy cerca a la frontera, el otro la cruzaría y estaría en condiciones de apoyar cualquier contingencia, además ambos helicópteros llevaban combustible para recargar los dos UH-60 Black Hawk.

El día 26 de abril del 2011 el equipo de fuerzas especiales que ejecutaría la misión, vuela a Jalalabad en Afganistán, continuando allí su entrenamiento, Mc

Raven determina que el operativo se realizaría en tres días, aprovechando que sería la noche más oscura.

Mientras tanto en Washington el presidente Obama y su equipo de asesores de seguridad nacional, seguían analizando y discutiendo la probabilidad de que Osama Bin Laden, se encuentre en el complejo de Abbottabad, llegando a la conclusión de que la probabilidad era de 60 a 70%. A fin de obtener otro punto de vista, se decidió llamar a un equipo de la CIA, "Equipo Rojo" que no había participado en absoluto tanto en la búsqueda como en el análisis de la inteligencia obtenida. El día 28 los analistas del equipo rojo manifestaron que la probabilidad de encontrar a Osama Bin Laden en el complejo de Abbottabad era solo del 40%. El Presidente Barack Obama fue informado de este hecho y para tener más elementos de juicio para decidir, le preguntó a cada uno de sus analistas o asesores de seguridad nacional, cual era la probabilidad para ellos; al final de la reunión se estableció que había un 50 % de probabilidades, era un empate. El Presidente tenía que decidir y les manifestó a sus asesores que esa noche consultaría con la almohada.

Los riesgos de tal decisión serían entre otros: que Osama Bin Laden no se encuentre en el posible refugio, que el asalto a la residencia cause bajas importantes en la fuerza especial, que el daño colateral a la población civil circundante a la residencia sea grave, que las fuerzas pakistaníes de defensa aérea descubran la incursión aérea en su espacio territorial y lancen un ataque contra los helicópteros de la Navy SEALs, que la comunidad internacional y organismos de derechos humanos califiquen la operación como una intromisión a los derechos de Pakistán y la eliminación de Osama sea considerada un atentado contra los derechos humanos y el derecho internacional humanitario.

El día 29 a las 0915 se reúne nuevamente el Presidente Obama y sus asesores de seguridad nacional y analizaron algunas repercusiones políticas de llevarse a cabo la operación. Luego de algunos minutos les informa que lo había pensado y que su decisión era positiva.

De inmediato la CIA dispone que todo el personal de inteligencia involucrado en la búsqueda de



información sobre Osama Bin Laden en la ciudad de Abbottabad, provincia de Khyber Pakhtunkhwa de Pakistán, abandone la ciudad y desaparezca en la clandestinidad, de tal manera de no dejar ningún rastro o huella de su participación.

Por otro lado se comunica el hecho al vicealmirante Mc Raven quien reúne al equipo de fuerzas especiales que cumpliría la misión más importante en la historia de las operaciones especiales y les comunica que su objetivo era Osama Bin Laden, a quien tenían que capturar y que en caso de ser amenazados deberían disparar a matar. El nombre código de la operación sería GERONIMO y en cuanto se cumpla esta deberán reportarlo de esa manera.

Mc Raven recibe la noche del viernes un informe meteorológico sobre el clima, que le hace cambiar su decisión de intervenir el día sábado, postergando la operación para el día domingo.

En Washington las actividades aparentemente eran normales o se trataba de aparentarlas, el Presidente Barack Obama tenía que asistir como todos los años a la cena de corresponsales de guerra, que organiza la Casa Blanca y donde uno de los presentadores bromeó acerca de Osama Bin Laden.

El domingo en Jalalabad, la fuerza especial realiza los últimos preparativos, se revisa el armamento, material y equipo que debería llevar cada integrante de la fuerza, cada comando repasa mentalmente las tareas a ejecutar, solo se espera la hora de embarcarse.

A las 11 de la noche hora de Pakistán y 2 pm hora de Washington los 24 Navy Seals Team Six, abordan los helicópteros Black Hawk y empiezan un viaje de 60 minutos hacia su objetivo.

El trayecto hacia la residencia de Osama Bin Laden fue sin contratiempos, los helicópteros volaban muy cerca a tierra, casi no emitían ruidos y los radares pakistaníes no los detectaron.

El Black Hawk 1, aterrizará fuera de la casa y descenderán doce comandos de fuerzas especiales, seis de ellos darán protección al perímetro y los otros seis

ingresarán a la residencia desde el primer piso, para encontrarse con el otro equipo en el centro de la casa.

El Black Hawk 2, quedará inicialmente suspendido a la altura del techo de la casa y descenderán en Fast Rope (soga rápida) seis comandos, los otros seis descenderán al aterrizar el helicóptero en los jardines interiores.

Si ambos helicópteros llegan al mismo tiempo las probabilidades de éxito son mayores. El principal peligro eran los mensajeros de Osama que podrían suicidarse como hombres bomba.

Los dos helicópteros Chinook inician su desplazamiento 45 minutos después, con la misión de estar en condiciones de apoyar a los comandos ante cualquier contingencia y además para abastecer de combustibles a los Black Hawk, quedando estacionado, uno en la frontera aproximadamente a 100 Km de Abbottabad, el segundo ingreso a territorio Pakistání y espero en el lecho de un río seco.

Alrededor de las 0200 después de haber recorrido una distancia de 300 km, ambos helicópteros se encuentran sobre el objetivo, el personal del Black Hawk 1 espera las órdenes para lanzar la cuerdas e iniciar el descenso, sin embargo el helicóptero no puede ser controlado por el piloto y en una maniobra arriesgada realiza un aterrizaje forzoso, sin consecuencias para el personal, pero el rotor de cola del helicóptero choca con el muro, quedando inutilizado. El personal se reincorpora rápidamente y la misión continúa, seis comandos ingresan a la residencia y los seis restantes quedan en el perímetro incluyendo el intérprete y Cairo, quienes se encargarán de controlar a los curiosos.

Los integrantes del Helicóptero 2, que iban a descender en fast rope, decidieron no hacerlo en el techo sino en los jardines de la residencia. Se formaron equipos de a tres que cubrían todos los ingresos a la casa, se derribaron algunas puertas para ingresar hacia el interior de la vivienda; y comenzó la búsqueda de Osama Bin Laden, como consecuencia de las fricciones de la guerra, se abate a los mensajeros de Osama quienes trataban de repeler la incursión con AKM. También muere la esposa del mensajero y un hijo de Osama Bin Laden.



Transcurridos los primeros 15 minutos los comandos ubicaron a Osama quien según informaciones opuso resistencia y fue eliminado por dos comandos del Navy Seals. La operación prácticamente había finalizado con el mayor de los éxitos.

En las afueras del complejo de Abbottabad, las explosiones y ruidos que se producían, hicieron que los vecinos de la zona trataran de indagar que pasaba en el interior, gracias al intérprete quien usaba uniforme de la policía pakistaní, se pudo controlar la situación, con la ayuda de Cairo y cinco Navy Seals encargados del control perimétrico del refugio del Jefe de Al Qaeda.

En Washington la operación era observada en directo por el Presidente de los EEUU y su equipo de asesores de seguridad nacional, quienes recibieron la noticia del almirante Mc Raven y del Jefe de la CIA, León Panetta, que “GERONIMO” había sido abatido en combate.

Los Navy Seals, encontraron gran cantidad de material informático así como audios y videos que recogieron en el lugar de los hechos; asimismo utilizando el equipo Kit de Inscripción Electrónica Segura (SEEK) tomaron huellas digitales y fotografiaron a Bin Laden para realizar el reconocimiento facial y enviar en segundos la información a la base de datos del FBI en Estados Unidos, quienes comprobaron en un 95 % que se trataba de Osama Bin Laden.

Los comandos se encontraban en comunicación directa y permanente con el Almirante Mc Raven, quien fue el artífice de la operación y quien la monitoreaba en todo momento. Fue Mc Raven quien decidió algunos cambios durante la operación y quien autorizó que el helicóptero caído sea destruido antes de despegar de regreso a Jalalabad.

Habían transcurrido los 38 minutos de la mayor tensión, tanto para los Navy Seals como para el Presidente y sus asesores; la operación había sido un éxito sin precedentes, los helicópteros volaban de regreso con su valiosa carga a Jalalabad, donde nuevamente el cadáver de Osama Bin Laden es reconocido por personal de inteligencia de la CIA, practicándosele pruebas de ADN que más tarde confirmarían con un 99.99 % que se trataba del líder de

Al Qaeda OSAMA BIN LADEN, a quien inteligencia americana había buscado cerca de 10 años.

Las consecuencias posteriores a la muerte de Osama Bin Laden, no son materia de este análisis, sin embargo, aun quedan muchas dudas si fue legítimo o no que el gobierno de los EEUU realice una operación especial para eliminar a su enemigo más importante y si se cumplieron las reglas del derecho internacional humanitario y las normas del derecho internacional de los derechos humanos.

## ANALISIS DE LOS PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES ESPECIALES

Es primordial destacar que los principios de las operaciones especiales deberán tenerse en cuenta durante la planificación, la preparación y la ejecución; están interconectados o interrelacionados, no obstante, cada uno de ellos adquiere mayor importancia en un momento determinado como lo veremos a continuación.

### Principio de simplicidad

Según Mc Raven “es el principio más crucial y sin embargo algunas veces es el más difícil de cumplir, hay tres elementos de simplicidad críticos para alcanzar el éxito: limitar el número de objetivos, una buena inteligencia y la innovación”.

En relación al número de objetivos hay que tomar en consideración los objetivos estratégicos, operacionales y tácticos. En la Operación Lanza de Neptuno, estaba claro y no había confusión posible, el objetivo político, estratégico, operacional y táctico era la captura o eliminación de Osama Bin Laden. Pero este no era el único objetivo a nivel táctico; la fuerza de operaciones especiales, haría frente como mínimo al mensajero Ibrahim Saeed Ahmed y a su hermano, quienes murieron durante el enfrentamiento. Toda la fuerza especial tenía un único objetivo: la eliminación de Osama Bin Laden, los otros objetivos tácticos solo apoyarían al objetivo principal.

En cuanto al segundo elemento crítico, la “buena inteligencia” hay que destacar la importancia de la información e inteligencia que la CIA a través de los años fue reuniendo, utilizando métodos sumamente



controversiales como los ya conocidos interrogatorios científicos a terroristas presos en Guantánamo y en las prisiones secretas en Europa del Este, que sin embargo, permitieron identificar al “Kuwaiti”, ultimo eslabón de la cadena que los condujo a la residencia de Osama Bin Laden. También la CIA utilizó todas las herramientas tecnológicas de última generación como los satélites espías, los drones estratégicos y tácticos, la inteligencia de señales, la inteligencia de imágenes y electrónica y también las técnicas de inteligencia humana como la vigilancia y observación, que aclararon finalmente gran parte de la niebla, la incertidumbre o los vacíos de información que caracterizan este tipo de operaciones.

El tercer elemento crítico y no por ello el menos importante, es la innovación, que normalmente se manifiesta en tecnología de última generación y/o en tácticas no conocidas por el enemigo o no esperadas, lo que contribuye con la sorpresa permitiendo ganar rápidamente la superioridad relativa, permite además darle mayor velocidad a la operación y por ende reducir las fricciones de la guerra. La operación “Lanza de Neptuno” estuvo llena de pequeñas grandes innovaciones, como el uso de helicópteros furtivos que permitieron llegar al objetivo con el mayor secreto posible, casi sin hacer ruidos por la adición de una cubierta protectora del rotor de cola y el uso de paletas adicionales; además volaron entre 6 y 15 metros del suelo para evitar ser detectados por el sistema de defensa aérea de Pakistán. Los helicópteros habían sido cubiertos con una pintura plateada que dificultaba ser detectados por los radares y sensores infrarrojos.

Las fuerzas especiales que operaron utilizaron visores nocturnos, sensores térmicos, posicionadores satelitales, así como armas y explosivos diversos. Además la operación fue transmitida en tiempo real con la ayuda del UAV - RQ 170 Sentinel, quien brindaba imágenes de lo que sucedía en el complejo de Abbottabad, siendo observadas por el Presidente Barack Obama y su equipo de asesores de seguridad nacional.

Otro elemento innovador fue el equipo portátil que llevaron las fuerzas especiales para poder identificar al líder de Al-Qaeda. Según fuentes militares

se utilizó un aparato llamado Kit de Inscripción Electrónica Segura (SEEK por sus siglas en inglés) que es capaz de escanear el iris del ojo, tomar huellas digitales, realizar reconocimiento facial y enviar en segundos la información a la base de datos del FBI en Estados Unidos.

Los tres elementos críticos que comprenden el principio de simplicidad tienen mayor relevancia durante la etapa de ejecución; sin embargo tienen que ser cuidadosamente analizados durante el planeamiento para evitar que un plan simple se convierta en complejo.

### Principio del secreto

Mc Raven manifiesta que “el propósito del secreto es de prevenir que el enemigo tenga conocimiento del ataque inminente”.

Osama Bin Laden, jamás pensó que iba ser atacado por fuerzas especiales norteamericanas en el mismo corazón de Pakistán, ya que su intención no era contar con un grupo elite que lo protegiera, porque conocía de la superioridad de las fuerzas estadounidenses, a las cuales no podría enfrentar en combate ofensivo/defensivo. Su plan de engaño se basaba en ocultarse del enemigo, esparciendo el rumor de su grave estado de salud y de su muerte aparente años atrás que había sido “confirmada” por la Mossad y otras agencias de inteligencia. Su estrategia era confinarse en una apacible residencia urbana rural de clase media y pasar desapercibido ante los ojos y oídos de los vecinos. Bin Laden había establecido un compartimentaje muy cerrado, ni siquiera sus más cercanos mandos o colaboradores conocían el lugar exacto donde se cobijaba; solo un mensajero de extrema confianza era su nexo con el mundo exterior donde operaba Al Qaeda. (Similitud con el método utilizado por Abimaél Guzmán Reynoso, líder del PCP Sendero Luminoso, al utilizar como refugio, una casa en un barrio de clase media).

Con las primeras evidencias de que el jefe de Al Qaeda posiblemente se refugiaba en una residencia ubicada en Abbottabad, el compartimentaje se hizo más cerrado en todos los escalones que de alguna forma estaban involucrados en la búsqueda o en la toma de decisiones sobre Bin Laden. Habría que



preguntarse entonces ¿cuántos agentes de inteligencia estaban comprometidos en la búsqueda de OBL en el año 2011 en Pakistán? , además ¿cuántas personas de las esferas políticas y militares del gobierno conocían con anterioridad al 2 de mayo del 2011 que se había “ubicado a Osama Bin Laden y se estaba planeando una operación para capturarlo o eliminarlo?

Solo contestando estas dos grandes interrogantes, podemos apreciar la importancia del compartmentaje, es decir del secreto extremo con que se planeó, preparó y ejecutó la operación Lanza de Neptuno.

Según informes posteriores de los principales medios de comunicación de prensa escrita y televisiva, fueron algunos cientos de personas del gobierno de Barack Obama, que conocían que se había ubicado con una certeza del 70% a Osama Bin Laden y se estaba planeando una operación para capturarlo o eliminarlo, sin embargo todo permaneció en secreto porque estaba en riesgo la seguridad nacional; solo el presidente y su grupo de colaboradores más estrechos conocieron de la fecha exacta del operativo que se decidió el 29 de abril del 2011, día en que la fuerza especial fue informada a través del vicealmirante Mc Raven que el objetivo era Osama Bin Laden.

#### **Principio de la repetición**

Los Navy Seals Team Six o Grupo de Desarrollo de Guerra Especial Naval , están en permanente entrenamiento y ejecutan operaciones para capturar o eliminar blancos de alto valor y de oportunidad en Irak y Afganistán; sus entrenamientos rutinarios inciden en la inserción de la fuerza de asalto, en tiro instintivo selectivo, dominación de inmuebles y empleo de sus medios de comando y control, lo que les da marcada ventaja frente a una fuerza convencional, además su preparación física y moral les permite hacer frente con mayor éxito a las fricciones de la guerra, no producto del planeamiento sino de su propia experiencia de vida en combate real.

Durante la fase de preparación de la Operación Lanza de Neptuno, la fuerza especial realizó repeticiones realistas y constantes de las tareas que tenían que cumplir, para lo cual utilizaron un modelo a escala de la residencia de Osama Bin Laden, los

ensayos de la operación se llevaron a cabo durante varias semanas en Carolina del Norte, Nevada y Afganistán, zonas geográficas similares a la de su verdadero objetivo. El propio Mc Raven fue encargado de realizar dos ensayos completos como lo recomienda en su doctrina de empleo de fuerzas especiales, el propósito de estos ensayos es determinar las debilidades del plan para refinarlo y poder ganar sorpresa y velocidad en la fase de ejecución.

Es importante resaltar que los Navy Seals Team Six, utilizaron los mismos procedimientos que los comandos peruanos en la operación “Chavín de Huantar”.

#### **Principio de la sorpresa**

La teoría de fuerzas especiales de Mc Raven nos explica que “la sorpresa, es la habilidad de golpear al enemigo en un momento, lugar o manera para lo cual no está preparado y como diría Clausewitz, tomando ventaja de sus vulnerabilidades. Sin embargo, la realidad es que toda fuerza militar se prepara o tiene planes de contingencia para hacer frente a un ataque enemigo, sobre todo si la fuerza está protegiendo un blanco de alto valor o un punto decisivo.

La sorpresa se logra mediante el engaño y cuando funciona aleja la atención del enemigo de las fuerzas atacantes, o retrasa por lo menos su respuesta como para que se obtenga la sorpresa en el momento crucial; la sorpresa causa confusión y desaliento en las tropas enemigas y se constituye en factor multiplicador del éxito, siempre y cuando vaya acompañada del secreto y la rapidez.

En el caso de la operación Lanza de Neptuno, se podría afirmar inicialmente que se cumplió este principio, pues Osama Bin Laden, el objetivo o el enemigo en este caso, no estaba preparado para defenderse de un ataque, es decir se le golpeó en el momento y lugar apropiado. Este primer análisis, resulta no tan cierto, pues si tenemos en cuenta que Bin Laden se había refugiado en un ambiente fortificado con paredes de hasta 5 metros de altura, que tenía dos mensajeros armados o guardia personal dispuestos a morir por su líder y que posiblemente el interior de la residencia contaba con trampas explosivas, entonces podemos afirmar, que efectivamente, existían



serios indicios que Osama Bin Laden, estaba preparado y pondría resistencia para evitar ser capturado o eliminado, además había realizado un gran esfuerzo de ocultamiento durante cerca de 10 años.

Si el éxito de la sorpresa se basa en el engaño, el secreto y la rapidez, estos factores se conjugaron la noche del 2 de mayo del 2011, pues la inserción de la fuerza de asalto a través de helicópteros furtivos, silenciosos, en una noche sin luna, sorprendió a la guardia personal del jefe de Al Qaeda, que no tuvieron tiempo de reaccionar y fueron eliminados rápidamente por los Navy SEALs.

Habría que hacer referencia que durante los 38 minutos que se prolongó la operación y como producto de las diferentes explosiones que ocurrieron, muchos pobladores del lugar se acercaron a la residencia de Bin Laden a indagar o preguntar que sucedía, siendo rápidamente "sorprendidos y engañados" por el interprete de la fuerza especial, que utilizando uniforme de policía pakistaní los obligaba a regresar a sus casas, bajo pretexto de ser un operativo de las fuerzas de su país.

El principio de la sorpresa según algunos estudiosos es el más importante en una operación, sin embargo al tratarse de operaciones especiales, este es un factor más dentro de los seis principios que establece Mac Raven, el éxito y la obtención de la

superioridad relativa depende de la justa aplicación de todos ellos .

### Principio de la velocidad

La Teoría de Operaciones Especiales del almirante Mc Raven, nos dice que "en una misión de fuerzas especiales el concepto de velocidad es simple: llegue a su objetivo tan pronto como sea posible, porque cualquier demora o retraso expandirá su área de vulnerabilidad y por tanto la superioridad relativa será más difícil de obtener"; por eso las operaciones especiales a fin de obtener la sorpresa y velocidad son llevadas cabo por fuerzas pequeñas y con limitado armamento y munición, que no permite llevar a cabo combates prolongados.

Mc Raven, había establecido que el tiempo máximo de la operación "Lanza de Neptuno" era de treinta minutos, y no porque él lo deseara, sino porque los dos ensayos generales habían determinado que era el tiempo suficiente para cumplir la misión y poder embarcarse para volar de regreso a Jalalabad en Afganistán, sin ser interceptados por la fuerza aérea Pakistání; además en su propia tesis sobre el empleo de fuerzas especiales, había quedado demostrado que la superioridad relativa se había obtenido en la mayoría de casos estudiados en los primeros cinco minutos y que las misiones se completaron en los treinta minutos siguientes. Pero cada operación tiene circunstancias ajenas muy especiales que la

## GRAFICO DE SUPERIORIDAD RELATIVA





hacen única y por tanto las fricciones de la guerra también son diferentes en cada caso.

En esta operación se había planificado que para aumentar la velocidad y que la fuerza de asalto llegue en las mejores condiciones físicas se realice un inserción helitrasportada al objetivo de manera simultánea, la fuerza había entrenado cada acción, y se habían previstos los peores escenarios y las dificultades más adversas, todo estaba fríamente calculado para que la operación no se prolongue más de 30 minutos.

La fuerza especial cumplió su misión principal en menos del tiempo previsto, 15 minutos después de asaltar la residencia se había eliminado a Osama Bin Laden; la operación se prolongó hasta los 38 minutos en razón de que se encontró gran cantidad de material en las computadoras que utilizaba el jefe de Al Qaeda que tenían que incautarse, además la caída del helicóptero furtivo, que constituía secreto tecnológico, no podía quedarse en manos del enemigo, tenía que ser destruido y la fricción retrasó la operación.

### Principio del propósito

El propósito es la intención o voluntad de realizar algo, esto significa que hay que entender claramente que es lo que tenemos que hacer, para después ejecutarlo. El propósito también es un objetivo, algo que se quiere conseguir y que requiere de esfuerzo y de ciertos sacrificios.

El propósito debe estar manifiestamente expresado en el enunciado de la misión, como por ejemplo en la operación Lanza de Neptuno: eliminar a Osama Bin Laden, esto quiere decir que sin importar las fricciones de la guerra, todos y cada uno de los miembros de la fuerza especial tengan en claro, pase lo que pase, que el propósito es capturar a Osama Bin Laden y si opone resistencia, eliminarlo.

Los seis principios siguientes: simplicidad, seguridad, repetición, sorpresa, velocidad y propósito que utiliza el almirante Mc Raven para estudiar las operaciones especiales deben ser analizados al detalle en las tres fases, en el planeamiento, en la preparación y en la ejecución y deben estar interconectados, solo así se asegura el cumplimiento de la misión, tal y como hemos podido apreciar en el es-

tudio de la operación Lanza de Neptuno, principios que solo las fuerzas especiales están en capacidad de emplearlos en forma efectiva.

El gráfico de Superioridad Relativa, establecida para la "Operación Lanza de Neptuno" tiene una particularidad inicial, desde mi punto de vista personal, que explicaré a continuación:

Iniciado el despegue o despegue de los helicópteros, que transportaban a los 24 Navy SEALs, se inicia una travesía de aproximadamente 10 minutos hasta cruzar la línea de frontera Afganistán - Pakistán, este lugar constituye el inicio de una zona altamente peligrosa, ya que las fuerzas de defensa aéreas de Pakistán, podrían detectar naves extrañas dentro de su territorio, con el consiguiente peligro para los Navy SEALs y el riesgo de que la operación aborte o no se lleve a cabo.

El punto de vulnerabilidad lo constituye el momento en que los helicópteros sobrevuelan la residencia de Osama Bin Laden e insertan a los SEALs, en este instante la fuerza especial se encuentra vulnerable a ser atacada por elementos terroristas desde el interior de la instalación; también es el momento en que las probabilidades de éxito pasaron de un momento al otro a estar fuertemente a favor de la fuerza atacante. Aquí es cuando se obtiene la superioridad relativa y empieza a correr el tiempo crítico.

A partir de este momento sucederán varios hechos que hay que considerarlos como eventos claves para mantener la ansiada superioridad relativa.

El primero de ellos es la caída del helicóptero número uno, este hecho retrasó por unos minutos la operación y de seguro que causó confusión entre los comandos especiales, que rápidamente se sobreponen e ingresan a los jardines de la casa de Osama Bin Laden, no encontrando resistencia inicialmente. La caída del helicóptero podía haber sido una catástrofe, pero como la contingencia estuvo calculada o prevista de antemano y un medio de extracción alterno se encontraba disponible, el plan pudo continuar sin alteraciones. Esto muestra el nivel de compromiso, vale decir lo claro que estaba el propósito por encima de cualquier otra consideración.



El segundo evento clave es cuando ingresan al interior del primer piso, colocan cargas explosivas y derrumban las puertas de ingreso, en este momento se presenta la primera resistencia o contacto con los centinelas o mensajeros de Osama Bin Laden, quienes son eliminados rápidamente.

Los Navy SEALs, saben que el peligro sigue y que su objetivo está muy cerca a ellos, continúan subiendo al segundo y tercer piso, hasta que encuentran al enemigo público Nº 1 de los EEUU, al terrorista más buscado y finalmente lo eliminan. Sólo habían transcurridos 15 minutos desde que los comandos irrumpieron en la residencia de Osama Bin Laden.

A partir de este momento el peligro ahora acecha desde el exterior de la residencia de Osama, que está abarrotado de curiosos que tratan de indagar que sucede en el interior; existía además el peligro que al encontrarse la residencia a solo kilómetro y medio de la Escuela Militar Pakistání, podrían enviar fuerzas para averiguar qué estaba pasando.

Eliminado Bin Laden, la tarea ahora es incautar o apropiarse de todo el material informático, destruir el helicóptero Black Hawk para que no caiga en manos del enemigo y transportar el cadáver de OBL, estas tareas se realizaron en aproximadamente 23 minutos, por lo que la misión se cumplió en 38 minutos.

Tiempo en que la fuerza especial estuvo vulnerable a las fricciones de la guerra, tiempo en que demostró que para las unidades de fuerzas especiales no hay imposibles, que teniendo un plan simple, celosamente guardado, realísticamente ensayado y ejecutado con sorpresa, velocidad y propósito es decir aplicando los seis principios en forma coordinada y poniendo de manifiesto su coraje, intelecto, arrojo y perseverancia el éxito de la misión está asegurada.

## CONCLUSIONES GENERALES

El Liderazgo de esta operación fue asumida por el propio presidente de los EEUU, por la importancia del blanco de alto valor, por el hecho de llevarse a cabo fuera de territorio estadounidense, por las repercusiones que podría acarrear. Las operaciones especiales mayormente se llevan a cabo con la su-

pervisión de los más altos escalones del poder político y militar. Aunque matar a un hombre no parece algo de gran magnitud, en este caso las repercusiones en la moral nacional y el mensaje al terrorismo internacional eran de magnitud estratégica.

Las operaciones especiales deben recibir información e inteligencia de tipo estratégico, operacional y táctico de tal manera de reducir al mínimo la niebla y las fricciones de la guerra. Si no contamos con la inteligencia capaz de mostrarnos al enemigo en su real dimensión, no podremos iniciar una operación especial.

Las tres etapas del proceso para llevar a cabo una operación especial tienen la misma importancia, planificación detallada, rigor en la preparación y ejecución milimétrica de las acciones.

El Compartimentaje resulta de vital importancia entre el personal que conoce la operación, a pesar que fueron un par de cientos de personas que se involucraron en el planeamiento y en las decisiones iniciales, se guardó el secreto con el mayor rigor, ya que estaba comprometida la seguridad nacional.

La búsqueda de información e inteligencia muchas se vuelve lenta a pesar del avance tecnológico, de utilizar los medios más sofisticados, de contar con dinero sin restricciones para comprar conciencias; se hace muy difícil obtener el hilo que nos lleva a la madeja, por eso en inteligencia, cuando se trata de llegar a un blanco de alto valor, hay que hacer de la paciencia un arte y de la espera una virtud.

El entrenamiento es la clave fundamental para el éxito de la misión, las fuerzas especiales están en continuo y permanente entrenamiento, sus prácticas intensivas y a veces rutinarias les permite hacer frente a situaciones diversas y adversas como producto de las fricciones de la guerra.

La sorpresa constituye un factor multiplicador del éxito, siempre y cuando vaya acompañada del secreto y la rapidez; al parecer es el más importante en una operación, sin embargo al tratarse de operaciones especiales, es un factor más dentro de los seis principios que establece Mac Raven, el éxito y la



obtención de la superioridad relativa depende de la justa aplicación de todos ellos.

La operación “Lanza de Neptuno”, es analizada a la luz de la teoría de operaciones especiales, escrita por el almirante Mc Raven el año 1993 y encaja perfectamente en los conceptos establecidos, en sus seis principios fundamentales y en la importancia de obtener la superioridad relativa, lo que demuestra la validez y pertinencia de la teoría para el análisis de las operaciones especiales.

La necesidad e importancia del grafico de la superioridad relativa se debe a que en la etapa de planeamiento debemos determinar en qué momento se obtendrá esta superioridad y si hay problemas e inconvenientes para lograrla, se estudiaran otras formas de conseguirla y refinar el curso de acción establecido, ya que al obtenerla se tiene mayores probabilidades de cumplir la misión.

La motivación es un factor multiplicador y se logra con la cohesión y trabajo en equipo de los integrantes de la fuerza especial, con la experiencia de combate de los pilotos, con la constancia y el esfuerzo permanente de los analistas de inteligencia, por el profesionalismo del equipo de Mc Raven que planificó la operación y el compromiso de los decisores del más alto nivel, para llevar a cabo la operación más exitosa en la historia de los Navy SEALs y de las Fuerzas Especiales del Ejercito de los EEUU.

#### CONCLUSIONES DE LA OPERACIÓN LANZA DE NEPTUNO AL PUNTO DE VISTA DEL ARTE DE LA GUERRA DE SUN TZU

Se presume que Sun Tzu, escribió su famoso libro hace mas de 2500 años, siendo considerado una obra maestra sobre la estrategia, por lo que ha sido frecuentemente señalado por generales y almirantes, por políticos y empresarios, por teóricos y prácticos, desde que fue publicado, traducido y distribuido internacionalmente por primera vez en Francia en 1772.

Es tanta su influencia que durante la Guerra del Golfo a comienzo de la década de 1990, los generales estadounidenses Norman Schwarzkopf y Colin Powell , manifestaron que utilizaron los principios

de Sun Tzu sobre el engaño, la velocidad y el ataque a las vulnerabilidades del enemigo.

Por esta razón voy a permitirme realizar unas breves conclusiones a la luz de las principales enseñanzas del libro El Arte de la Guerra, para demostrar la vigencia y utilidad de la obra más antigua sobre estrategia y táctica al punto de vista militar.

“Nunca se debe atacar por cólera y con prisas. Es aconsejable tomarse tiempo en la planificación y coordinación del plan”. Desde el ataque a las torres gemelas en el World Trade Center y al Pentágono en el Condado de Arlington en Virginia el 11 de setiembre del 2011, transcurrieron casi 10 años desde que el Presidente de los EEUU, George Busch, anuncio que se iniciaba la búsqueda de Osama Bin Laden, y que no cejarían en sus esfuerzos hasta capturarlo vivo o muerto. Durante todo ese tiempo se buscó a Osama Bin Laden, hasta que se le encontró y se planificó la detalle la operación “Lanza de Neptuno “que terminó en la eliminación del jefe de Al Qaeda.

“Solo los gobernantes iluminados y los generales sabios usan la mayor inteligencia del ejército para espiar, y por tanto consiguen grandes resultados”. La CIA y todas las agencias de inteligencia unificaron esfuerzos por órdenes directas del Presidente Barack Obama, quien dispuso que los mejores agentes de inteligencia bajo la dirección de León Panetta realicen la búsqueda de Osama Bin Laden y que la operación para capturarlo y/o eliminarlo, recaiga en el almirante William Mc Raven, uno de los más prestigiosos Navy SEALs y creador de la doctrina de fuerzas especiales.

“Para armar una estrategia primero debes conocer a tu enemigo, la sabiduría proviene del aprendizaje. El arma mortal es la sabiduría” Para formular o elaborar el mejor plan se necesita conocer al detalle al enemigo, es necesario que una fuerza especial que va a cumplir una misión cuente con inteligencia precisa sobre su enemigo, que no existan de ser posibles incertidumbres, vacíos o niebla que dificulte las operaciones. Las agencias de inteligencia americana, dispusieron de sus mejores hombres y de su tecnología para obtener esa sabiduría basada en el conocimiento y entendimiento del enemigo.



“La invencibilidad esta en uno mismo, la vulnerabilidad en el adversario”. La fuerza especial integrada por los Navy SEALs, es considerada una de las mejores fuerzas especiales del mundo, con vasta experiencia de combate en muchas regiones y con las capacidades y fortalezas suficientes que les permite enfrentarse con éxito a cualquier enemigo, al cual trataran de encontrarle siempre sus debilidades o vulnerabilidades para sacar provecho de ellas.

“Si haces que los adversarios no sepan el lugar y la fecha de la batalla, siempre puedes vencer” Esta máxima está referida al secreto y la sorpresa, factores o principios fundamentales que fueron clave en la operación Lanza de Neptuno.

“La rapidez es la esencia de la guerra” Solo bastaron quince minutos para que los Navy SEALs eliminan a Osama Bin Laden, sin embargo la búsqueda demoro cerca de diez años y el planeamiento operacional más de un mes. La rapidez es un factor primordial en este tipo de operaciones en que la fuerza está expuesta a las fricciones de la guerra mientras mayor sea el tiempo en que se consigue el objetivo.

“Para poder vencer al enemigo, todo el mando militar debe tener una sola intención y todas las fuerzas militares deben cooperar” esta regla está relacionada al principio de objetivo y propósito. El objetivo político, estratégico y táctico era la captura o eliminación de Bin Laden, en caso oponga resistencia y todos los integrantes de la fuerza especial trabajaron unidos para conseguir este propósito, con el apoyo político y militar de los más altos escalones de la cadena de mando.

“El general que gana la batalla hace muchos cálculos antes de pelear. El general que pierde hace pocos cálculos”. Podemos relacionar esta sentencia con el principio de repetición o entrenamiento, el cual es indispensable para eliminar los obstáculos que se presentan durante el camino a la victoria. Las fuerzas especiales están en permanente entrenamiento en zona de combate lo que asegura su eficacia durante las operaciones.

“El gobernante iluminado es atento y el buen general está lleno de cautela”. Al referirnos a este

refrán de Sun Tzu, debemos comentar que el Presidente de los Estados Unidos Barack Hussein Obama II, conocido como Barack Obama, tomo una de las decisiones más importantes durante su segundo periodo presidencial, decisión que fue producto de un estudio analítico compartido con sus asesores de seguridad nacional más cercanos. Fue una decisión trascendental, iluminada, que respondió al sentir de todo el pueblo americano. Y en relación al buen general, es preciso indicar que la disposición de que el vicealmirante William H. Mc Raven planee y conduzca las operaciones, es producto de su profesionalismo y experiencia durante más de 33 años formando parte de las fuerzas especiales, que le permitieron crear una doctrina de su empleo que hoy en día es utilizada en la mayor parte de las fuerzas armadas, incluyendo a nuestra fuerza especial conjunta.

## BIBLIOGRAFIA

- CLAUSEWITZ, Carl Philipp Gottlieb Von, “De la guerra”. Ediciones del Ministerio de Defensa de España, dos volúmenes, 1999. Edición dirigida y traducida por Michael Howard
- SUN TZU, “El Arte de la guerra”. Editorial Pluma y Papel, Edic 2008
- MC RAVEN, William H. “Spec Ops: Case Studies in Special Operations Warfare: Theory and Practice”. Paperback – June 1, 1996
- MFA-CD-03-02 : “Doctrina de Operaciones de Fuerzas Especiales del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas” del 2010
- “Teoría de Operaciones Especiales”, traducción del Cap. Navío Carlos Garrido Cabrera del libro SPEC – OPS de William H. Mc Raven, Presidio Press 1996
- MC RAVEN, William H. Tesis “THE THEORY OF SPECIAL OPERATIONS” de, junio 1993
- SOHR BISS, Raúl. “Claves para entender la Guerra”. Random House Mondadori, Santiago, abril 2003.
- FUENZALIDA PRADO, Arturo, “Las interferencias mutuas y las operaciones especiales” Revista de Marina 2/97.
- SACO, Víctor. “Captura y muerte de Osama Bin Laden” Panorama Mundial, Boletín electrónico del IDEI de mayo junio de 2011
- Artículos diversos de internet. ■

# REFLEXIONES SOBRE UN VRAEM DIFERENTE



Presenta el desarrollo de una serie de gestiones y actividades con la finalidad de llevar el Estado al VRAEM, con un enfoque diferente basado en el conocimiento de la realidad en la que se encontró una estrategia que priorizaba el tema de la seguridad y no del desarrollo, lográndose determinar que la mejor sería “Fortalecer la presencia del Estado en el VRAEM”.



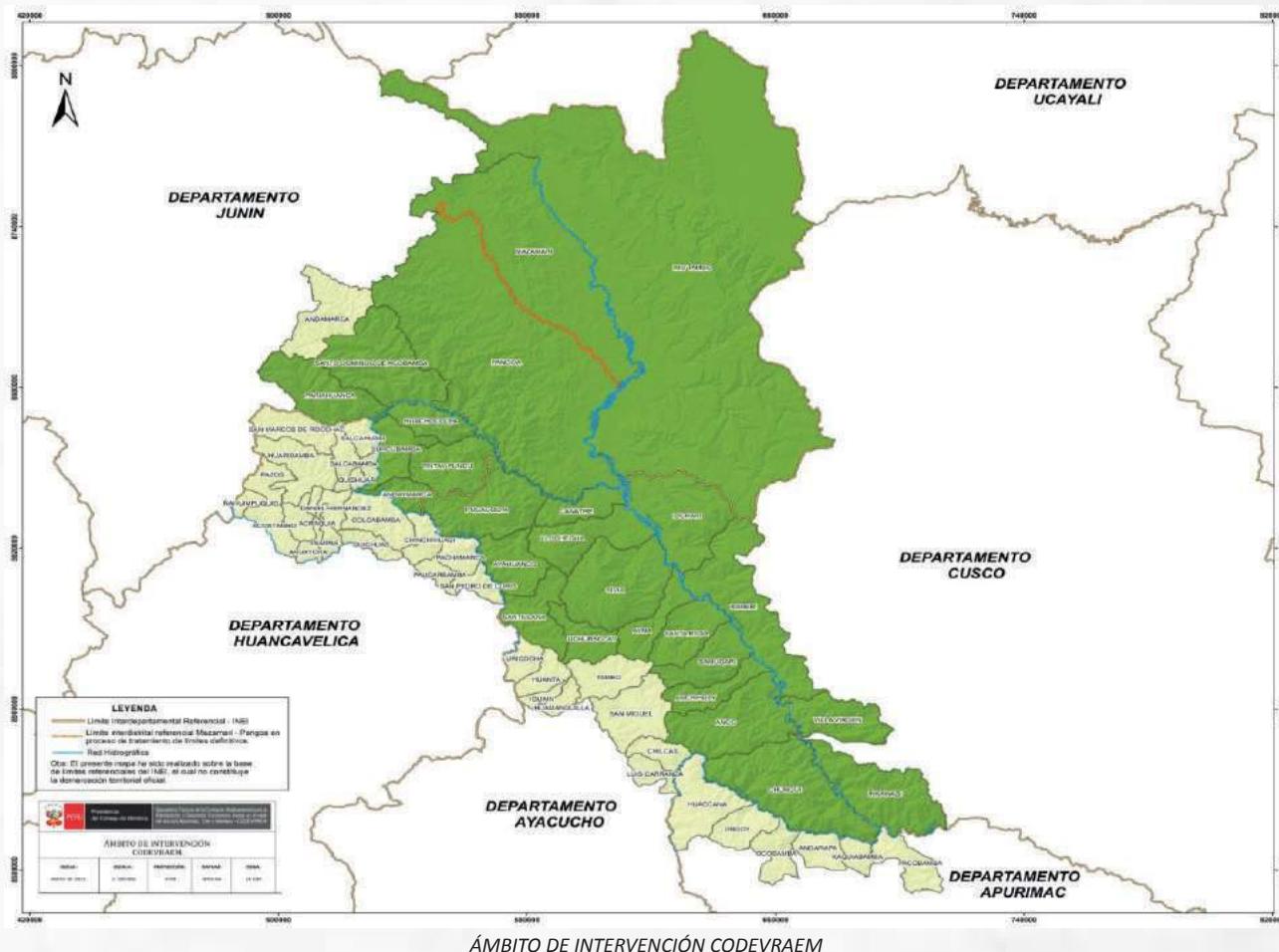
**Coronel EP  
Luis Rojas Merino**

*Bachiller en Ciencias Militares Héroe de la Batalla de "Roca Fuerte". Diplomado en Paracaidismo e inteligencia. Instructor de la EMCH y de la Escuela de Infantería. Ha seguido los Cursos Básico y Avanzado de Infantería, de Estado Mayor Conjunto. Pertenece al IV Curso de Defensa Nacional con nivel de Maestría, Instructor en Operaciones del BCS-43 Pampas-Huancavelica y del BCS 34 Pampa Cangallo, Comandante del BCS 42 en Pichari, Jefe externo de la Región Militar del Centro, Jefe del Departamento en Planeamiento de la DIGEDOC del Ejército. Profesor en la Escuela Superior de Guerra, ESGE. Tuvo a su cargo la Secretaría Técnica de Pacificación y Desarrollo (CODEVRAEM), Viceministro de Políticas y de Estrategia en el Ministerio de Defensa, 2015.*

**E**n el periodo de gestión de más de 4 años, la Secretaría Técnica de la CODEVRAEM a mi cargo, en el marco de la decisión política de pacificación y desarrollo de esta zona, ha desarrollado una serie de gestiones y actividades con la finalidad de llevar el Estado al VRAEM, con un enfoque diferente basado en el conocimiento de la realidad en la que encontramos una estrategia que priorizaba el tema de seguridad y no el de desarrollo; para lo cual fue necesario determinar cuál debería ser la estrategia y se determinó que la estrategia adecuada para esta realidad es la de "Fortalecer la Presencia del Estado en el VRAEM", para lograr que esta estrategia funcione se emiten dos normas que son fundamentales:

- El Decreto Supremo N° 074 – 2012 – PCM, que declara de prioridad nacional el desarrollo económico social y la pacificación de los valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, crea la Comisión Multisectorial para la Pacificación y Desarrollo Económico Social en el Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro - CODEVRAEM, crea la Secretaría Técnica de la CODEVRAEM y establece los ámbitos de intervención: el ámbito de intervención directa y el ámbito de influencia. Esta norma, es muy importante ya que establece que los sectores le den prioridad a la intervención en esta zona.
- El Decreto Supremo N° 077 – 2013 – PCM del 26 de julio, que aprueba la intervención en el VRAEM denominado "Programa de Intervención Multisectorial del Gobierno Central en los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) 2013- 2016", está estructurada en cuatro ejes: lucha contra la pobreza, contra la desigualdad, contra el TID y bandas organizadas, y contra el terrorismo.

Esta norma, es la herramienta a través de la cual los sectores cada año han ido fortaleciendo su presencia y esto se ve reflejada en el presupuesto que se ha venido considerando para el VRAEM; la Secretaría viene cumpliendo un rol importante, porque es la que verifica el cumplimiento de este programa.



Uno de los temas que reviste una importancia gravitante y que demuestra cómo ha cambiado totalmente el esquema de intervención en el VRAEM es el presupuesto, ahora el peso presupuestal se concentra en los ejes de lucha contra la pobreza y lucha contra la desigualdad, hoy podemos afirmar que en estos dos ejes está el 80% del presupuesto y no como antes que el 80% estaba en el Sector Defensa y el Sector Interior.

Otro tema importante de este programa es que el presupuesto en los años de gestión del Señor Presidente Ollanta Humala, ha llegado a cifras nunca antes vistas como es la de más de más de 7,000 millones de Soles, lo que ha permitido realizar obras importantes largo tiempo esperadas por la población.

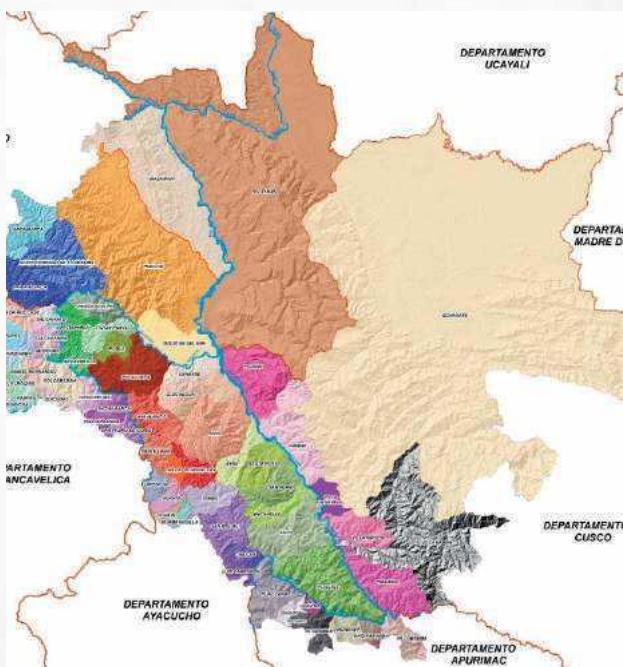
Estas dos normas, son el marco legal en el que la Secretaría ha venido desarrollando su trabajo en la

zona, pero sobre todo reconocer que si no hubiese sido por la decisión política del Señor Presidente de apoyar decididamente las acciones en esta zona, poco o nada se hubiese avanzado.

## AVANCES

## Avances en la Estrategia de Intervención en el VRAEM. A través del Decreto de Urgencia N° 058-

Acción	Monto Inversión 2012 - 2015 (MM)
Infraestructura Educativa	529
Módulos Prefabricados	29
Mantenimiento	43
Rutas Solidarias	3
Bono VRAEM	64
Becas VRAEM	42
Ruralidad	23
Plazas docentes	25
<b>Total</b>	<b>758 MM</b>



CREACION DE 17 DISTRITOS

2011, el gobierno decidió financiar 222 proyectos por un monto de S/. 50'206,006.21 dichos proyectos han permitido ejecutar obras de instalación de agua y saneamiento; infraestructura educativa y salud; construcción de pistas y veredas; construcción de losas multiuso, infraestructura productiva, construcción de puentes y pontones; mantenimiento de carreteras, defensas ribereñas, entre otros, en las comunidades más alejadas del ámbito del VRAEM.

La presencia del Estado en esta zona del VRAEM se ha fortalecido con la instalación de oficinas de una serie de instituciones como son las siguientes: Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (Sunat), Superintendencia Nacional de Registros Públicos (Sunarp), del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi), Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minas (Osinergmin), Organismo Supervisor de Inversión Privada en Telecomunicaciones (Osiptel), Ventanilla Única de Promoción del Empleo, Coordinación Beca 18, Agrorural, Agrobanco, Agencias del Banco de la Nación, Agentes Multired del BN, Fondepes, Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental, Administración Técnica Forestal, Sencico, Mi Empresa, CRIA y Proyecto Especial VRAEM. Estas

oficinas tienen sedes tanto en el Valle del Apurímac (Pichari), como en el Valle del Ene (Mazamari).

## EN EL SECTOR EDUCACIÓN

- La asignación de más de 6,000 becas, entre las que destaca la Beca 18 VRAEM con 3,527, entre otras becas.
- La asignación de 1,975 plazas docentes.
- La construcción de más de 408 instituciones educativas, por un monto de más de 529 millones de soles.
- Se prevé la entrega de 189 módulos prefabricados lo que alcanza una inversión de más de 29 millones de nuevos soles, de los cuales 32 ya se encuentran instalados.
- Inversión de más de 14 millones de soles para el mantenimiento de más de 2,885 locales.
- Los docentes del VRAEM, tanto nombrados como contratados reciben una asignación especial de 300 nuevos soles, lo cual viene beneficiando a más de 10,000 profesores de esta zona. Asimismo, se entrega 500 nuevos soles por ruralidad I, entre otros conceptos.
- Se han entregado 2,980 bicicletas a través del Programa "Rutas Solidarias".
- La inversión en educación en estos cuatro años en el VRAEM alcanza más de 750 millones.

## EN EL SECTOR VIVIENDA CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO

- La construcción de 28 tambos.
- La construcción de 53 huaros (en proceso).
- Se elevó el Bono de construcción en sitio propio de 17,000 a 27,000 nuevos soles, lo que ha permitido hasta la fecha la construcción de 1,185 casas en sitio propio.
- En total la intervención del Ministerio de Vivienda ha venido incrementando su presupuesto, para el 2015 contó con un monto de 195 millones de soles, de los cuales se transfirieron 140 millones.

## EL MINISTERIO DE DESARROLLO E INCLUSIÓN SOCIAL

- En estos tres años el MIDIS ha venido incrementando sostenidamente su presupuesto



en el VRAEM, con lo cual en la actualidad se viene atendiendo a más de 300 mil beneficiarios con los Programas Sociales.

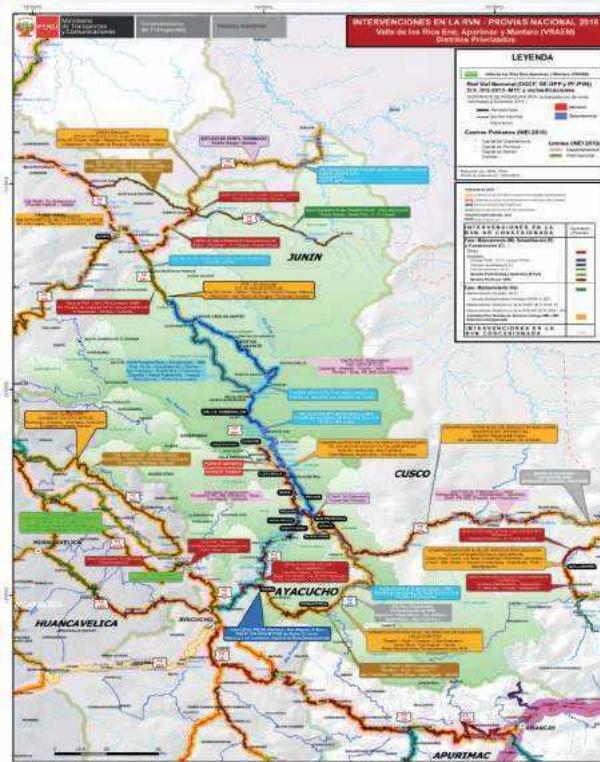
- FONCODES ha desarrollado 17 Proyectos de desarrollo de capacidades productivas, beneficiando a 1,673 hogares con una inversión 6'160,000.00 nuevos soles.
- Programa Nacional de Alimentación Escolar (Qali Warma), viene atendiendo a 119,895 niños y niñas, con una inversión de 52'000,369.00 nuevos soles.
- Se dotaron de cocinas GLP y utensilios de cocina, para 2,464 instituciones educativas por un monto de 3'695,029.23 nuevos soles.
- Servicio Cuna Más de Cuidado Diurno, Servicio Cuna Más de Acompañamiento viene favoreciendo a 3,089 niños y 5,360 familias beneficiadas, por un monto de 9'288,320.00 nuevos soles.
- El Programa Nacional de Asistencia Solidaria “Pensión 65 viene beneficiando a 19,416 adultos mayores, por un monto de 27'488,250.00 nuevos soles.
- Programa Nacional de Apoyo Directo a los Más Pobres “Juntos”, viene beneficiando a 50,751 hogares, por un monto de 60'555,655.00 nuevos soles
- Se entregaron incentivos monetario a 16,271 jóvenes que terminan sus estudios satisfactoriamente y los que terminan en el tercio superior, por un monto de 5'526,553.00 nuevos soles.

## EN SALUD

- Incremento del pago per cápita (S/ 60.00) para acciones preventivas.
- Se han realizado campañas integrales y especializadas de salud.
- Se entregaron 18 ambulancias.
- Están en marcha la ampliación de la capacidad resolutiva de 29 establecimientos estratégicos, de los cuales ya se han realizado transferencias para la construcción del hospital de San Francisco y el Hospital de San Miguel.
- El personal de salud nombrado que labora en el VRAEM, tiene una asignación priorizada de 1,200 nuevos soles.

## MINISTERIO DE AGRICULTURA Y RIEGO

- El fortalecimiento del sector agricultura es el cambio más importante, teniendo en cuenta que el problema de fondo del VRAEM es la agricultura, cuya presencia era mínima y que gracias a la decisión política el Ministerio ha fortalecido considerablemente su presencia a través de la instalación de los Centros Regionales de Innovación Agroempresarial (CRIAS), hoy se cuenta con la presencia fuerte de Agrorural, Agroideas, Inia, Senasa, Agrobanco.
- La creación del Proyecto Especial VRAEM que es importante para el fortalecimiento del sector Agricultura en la zona.
- El Fortalecimiento de Agrobanco que de ser una oficina satélite se convirtió en una oficina especial y ahora ya es una oficina regional.
- Se renovaron más de 7 millones de plantones de café resistentes a la Roya Amarilla.
- La reconversión productiva, ha logrado por primera vez en la historia reducir 1,300 hectáreas de coca en el VRAEM, sin ningún costo social y se tiene previsto llegar a 4,000 hectáreas.



MAPA VIAL DEL VRAEM



PUENTE OCOPA SOBRE EL RÍO PERENE

## TRANSPORTES Y COMUNICACIONES

- En el Vraem se están ejecutando una serie de carreteras, creando los corredores logísticos, entre las más importantes tenemos:
- Asfaltado del tramo II de la carretera Quinua – San Francisco (93.9 km), se encuentra en un 90%.
- Asfaltado de la carretera Satipo – Pto. Ocopa (65.7 km), se encuentra terminado.
- Asfaltado de la carretera Imperial – Pampa s (36.8 km), se encuentra terminado.
- Asfaltado de la carretera Mayocc – Huanta (27.9 km), se encuentra terminado.
- Se dejarán más de 224 km con asfalto definitivo, a este asfaltado hay que agregarle 36 km del asfaltado Mazamari – Cubantía, cuya licitación se lanzará dentro de poco, con lo que se asfaltarán más de 260 km
- Mantenimiento con asfalto económico de 324 km del anillo vial.
- Mantenimiento de la carretera La Quinua – San Francisco – Puerto Ene (Punta carretera) de 306 km
- Mantenimiento de 280 km con asfalto económico de la carretera Quillabamba – San Francisco a cargo del Gobierno Regional de Cusco.
- La construcción de carreteras en las zonas críticas, a cargo de Pro Vías Descentralizado.
- Proyecto de construcción de un aeropuerto comercial en Pichari.
- Se instauraron los vuelos comerciales a Mazamari.

- Se realizó el mantenimiento del puente San Francisco y se construirá el nuevo puente San Francisco.
- Se construirá un puente sobre el Río Ene y la colocación de 30 puentes modulares en convenio con el Ejército.
- El proyecto de fibra óptica y banda ancha con el cual el VRAEM contará con internet de alta velocidad.

## JUSTICIA

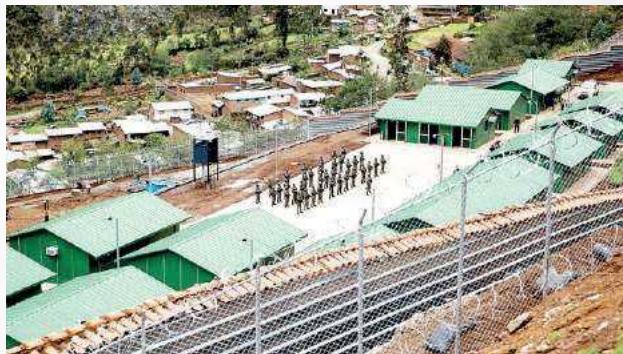
- Está en proceso el proyecto para la construcción de un establecimiento penitenciario en el VRAEM.
- Se ha instalado una oficina de la Procuraduría Pública Especializada del VRAEM.
- Se ha instalado una oficina del Centro de Asistencia Legal Gratuita.
- Se ha cumplido con pagar reparaciones individuales a más de 10,000 afectados por la violencia política.

## ENERGÍA Y MINAS

- Electrificación rural viene beneficiando a 21,704 habitantes.
- La sustitución de cocinas a kerosene por GLP, viene beneficiando a 9,000 hogares.
- La instalación de Cocinas Mejoradas, beneficia a 5,848 hogares.
- El Fondo de Inclusión Social y Energético (FISE), beneficia a 26,431 habitantes.
- Para el 2016, está previsto la cobertura del 90% de la población con energía eléctrica.
- Se capacitó a 475 jóvenes de 5to año de secundaria en instalaciones eléctricas y fotovoltaicas.

## PRODUCE

- Se viene construyendo el Centro de Innovación Agroindustrial (CITE – Vraem), en Pichari, La Convención- Cusco.
- Se viene desarrollando una gran labor en la acuicultura, a través de otorgamiento de créditos, capacitaciones, asistencia técnica y pasantías a los productores acuícolas de la zona.



19 BASES CONTRATERRORISTAS

## DEFENSA

- Se construyeron 19 Bases Contraterroristas modernas
- Se creó el Servicio Militar para las Comunidades Nativas del VRAEM.
- Se instituyó el Servicio Femenino para el VRAEM
- Después de más de 14 años, y gracias a una estrategia inteligente, se ha podido golpear a la estructura militar del VRAEM, con resultados importantes como son el abatimiento y captura de mandos importantes como son Alipio, Gabriel, William, Alejandro, Yuri y otros; así como la recuperación de más de 70 personas entre adultos y niños.

## OTRAS ACCIONES

- Se han instalado 09 agencias del Banco de la Nación ( Palmapampa, Kimbiri, Vilcabamba, Huaccana, Kiteni, Chungui,



ELIMINACION DE MANDOS IMPORTANTES

Surcubamba, Santillana, Paucarbamba).

- Se han creado 17 distritos (Canayre, Anchihuay, Villa Virgen, Inkawasi, Andaimarca, Quichuas, Pucacolpa, Vizcatán del Ene, Uchuraccay, Rochacc, Porvenir, Roble, Pichus, Chaca, Orongoy, Villa Kintiarina, Megantoni) y se encuentran en proceso de distritalización diez distritos más.
- Se han realizado 42 ferias informativas.
- Se han editado 4 revistas "Somos VRAEM"
- Se puso en funcionamiento un programa radial "Somos VRAEM" a través del cual se difunde lo que el Estado viene realizando en la zona.

## CONCLUSIONES

Gracias a la decisión política hoy podemos concluir en lo siguiente:

- A través de la ejecución de proyectos y actividades desarrolladas por los sectores en el marco del Programa de Intervención del Gobierno Central en el VRAEM 2013 – 2016, se ha fortaleciendo considerablemente la presencia del Estado en el VRAEM.
- Hoy tenemos más seguridad gracias a la eliminación y captura de mandos importantes de Sendero Luminoso.
- Se ha logrado que el peso presupuestal se concentre en los ejes de lucha contra la pobreza y la desigualdad, actualmente en estos dos ejes se concentra el 80% del presupuesto..
- La creación de distritos es una forma potente de llevar el Estado rápidamente a estas zonas donde hay ausencia del Estado, como es la zona de Vizcatán.
- Hoy tenemos más legalidad, gracias a que ya existen una serie de instituciones que luchan contra la ilegalidad en la zona.
- Por primera vez en la historia del VRAEM, se ha logrado reducir 1,800 hectáreas de hoja de coca, a través de la reconversión productiva y esperamos llegar a 3,000 hectáreas.
- Gracias a la decisión política los sectores han priorizado sus actividades y presupuesto en esta zona, lo que significa a la fecha más de 7,000 millones de nuevos soles.
- Con el fortalecimiento de la presencia del Estado en esta zona, hoy tenemos un VRAEM mejor. ☐

# EL MANDO TIPO MISIÓN (MTM): UNA ANTIGUA NUEVA FILOSOFÍA PARA COMANDAR



El artículo tiene como finalidad desarrollar, de manera general, el concepto de la filosofía del Mando Tipo Misión (MTM). Filosofía que pone énfasis en el protagonismo del comandante y su trascendencia en el desarrollo de las operaciones, y que se traduce en la búsqueda del equilibrio entre el comando y el control en la conducción de operaciones de espectro.



**Mayor EP**

**Richard Villanueva  
Apuela**

*Diplomado en Relaciones  
Internacionales y Política*

*Exterior del Perú en la  
Academia Diplomática del  
Perú. Post grado en Gestión  
del Sistema Educativo en la  
Universidad Privada de Tacna.  
Graduado del Programa de  
Formación Docente en la  
Enseñanza del Inglés como  
Lengua Extranjera (TESOL)  
en el Centro de Idiomas de la  
Pontificia Universidad Católica  
del Perú.*

*Instructor en la Escuela  
Superior de Guerra del  
Ejército y en diversas escuelas  
de formación, capacitación  
y entrenamiento del Ejército  
del Perú, del Comando  
Conjunto de las Fuerzas  
Armadas y del Ministerio de  
Defensa. Asesor e intérprete  
de la Dirección de Asuntos  
Internacionales (DRIE) del  
Ejército del Perú, y asesor en  
temas de operaciones de paz.  
Escribe, asimismo, artículos  
para diversas publicaciones  
en el país.*

*Ha sido Oficial alumno en el  
IX Programa de Comando y  
Estado Mayor Conjunto de  
la Escuela Conjunta de las  
Fuerzas Armadas.*

## INTRODUCCIÓN

Este artículo tiene como finalidad desarrollar, de manera general, el concepto de la filosofía del Mando Tipo Misión (MTM). Filosofía que pone énfasis en el protagonismo del comandante y su trascendencia en el desarrollo de las operaciones, y que se traduce en la búsqueda del equilibrio entre el comando y el control en la conducción de operaciones de espectro total.<sup>1</sup> Pero, antes de definir el MTM, trataremos sobre un poco de historia para conocer de dónde proviene.

## EL MTM, SUS ORÍGENES

Como es sabido, la mayoría de las grandes innovaciones militares se han dado en el campo de batalla, en el fragor del combate, y en la mayoría de casos a costa de muchas vidas; así nació el MTM. El 14 de octubre de 1806, en las batallas de Jena y Auerstedt, el Gran Ejército de Napoleón prácticamente aplastó al Ejército Prusiano. Ambas derrotas significaron para Prusia el fin de la guerra, la ocupación de su territorio nacional por las tropas francesas, la toma de Berlín y la renuncia a importantes posesiones territoriales, merced al Tratado de Tilsit.<sup>2</sup> Tal fue el impacto sobre el reino de Prusia que el general Gerhard von Scharnhorst, Jefe del Estado Mayor, decidió encabezar la transformación del Ejército.

Scharnhorst consideraba que la mejor manera de preparar a los ejércitos para el combate era capacitar, de manera integral, a los líderes de menor antigüedad y, luego, permitirles tomar decisiones independientemente.<sup>3</sup>

Por su parte, Carl von Clausewitz -que había sido el protegido de Scharnhorst- fue quien sentó las bases de la doctrina alemana de la "Aufragstaktik",<sup>4</sup> que es lo que ahora se conoce como el MTM.

Para Clausewitz, la guerra está gobernada por lo desconocido y tiene mucho de niebla, de incertidumbre, de imprevisto y hasta en cierta medi-



da, de suerte. Por ello, encierra los conceptos de la iniciativa individual, la independencia en la toma de decisiones y los líderes pensantes que puedan ser capaces de tomar decisiones en el nivel táctico por su propia cuenta para desarrollar las situaciones que se presenten durante la conducción de las operaciones. En resumen, el comandante debe especificar a sus subordinados el qué hacer, más no el cómo hacerlo. La Aufragstaktik incorporó a la guerra el liderazgo, las tácticas de combate, el comando y control, las relaciones jefe-subordinado e incluso la conceptualización de la misma. El enfoque era comprensivo y presuponía poseer intuición, iniciativa, flexibilidad y acción decisiva.<sup>5</sup>

## ¿QUÉ ES EL MTM?

Si bien es cierto esta manera de conducir las operaciones es muy antigua, es importante resaltar la forma cómo se está impulsando en el Ejército de los Estados Unidos de América (US Army) -particularmente desde el año 2013- los importantes cambios doctrinarios que ha generado la filosofía del Mando Tipo Misión. Es tal su trascendencia que se ha creado un Centro de Excelencia, se ha elaborado un manual y se ha difundido un sinnúmero de publicaciones que amplían su contenido y alcance. El propio Jefe del Estado Mayor del US Army, General Raymond T. Odierno, protagonizó en ese entonces la campaña para implementar e internalizar el MTM en todos los soldados norteamericanos.

En efecto, en la Publicación de la Doctrina del Ejército (ADP, por su sigla en inglés) 6-0, Mission Command, los norteamericanos explican la filosofía del MTM como "el ejercicio de autoridad y dirección por el comandante que usa las órdenes tipo misión para permitir una iniciativa disciplinada coherente con la intención del comandante a fin de facultar a líderes ágiles y adaptables en la ejecución de las operaciones terrestres unificadas".<sup>6</sup>

Pero, además de constituir el MTM una filosofía que se emplea para comandar, se le debe entender también (y principalmente) como una función de la guerra que consiste en personal, organización, tareas, procesos y sistemas, y que integra y sincroniza las demás funciones de la guerra.<sup>7</sup> En la Publicación

de Doctrina de Referencia del Ejército (ADRP) 3-0, Unified Land Operations, los norteamericanos describen la función de la guerra del MTM como "las tareas y sistemas afines que desarrollan e integran las actividades que permiten que un comandante equilibre el arte de mando y la ciencia de control para integrar las otras funciones de la conducción de la guerra".<sup>8</sup>

## PRINCIPIOS DEL MTM

Seis son los principios, de acuerdo a la ADP 6-0, que constituyen el MTM: formar equipos cohesionados a través de la confianza mutua; crear el entendimiento compartido; la intención del comandante; la iniciativa disciplinada; las órdenes tipo misión; y, la aceptación prudente de riesgos.

**Los equipos cohesionados** se logran fomentando la confianza mutua y el fortalecimiento del trabajo en equipo que, a su vez, se consiguen a través de la comunicación, la comprensión y las relaciones entre los miembros del equipo.

**El entendimiento compartido** busca que se comprenda a la perfección la intención del comandante en todos los niveles.

**La intención del comandante** define los límites en los cuales los subalternos pueden ejecutar la iniciativa. Les da a los subalternos la autorización para emplear su juicio en situaciones ambiguas y urgentes porque comprenden el propósito, la tarea clave y el estado final deseado de la misión.

**La iniciativa disciplinada** es la acción en ausencia de órdenes, si las existentes órdenes ya no corresponden con la situación, o si surgen oportunidades o amenazas imprevistas. Los comandantes dependen de las acciones de sus subalternos y los subalternos toman las medidas necesarias para desarrollar la situación.

**Las órdenes tipo misión** son directivas que hacen énfasis en los subalternos en cuanto a los resultados por obtener y no en cómo deben obtenerlos (El qué, más no el cómo). El general George S. Patton, exemplificó el MTM más que cualquier otro



comandante estadounidense, incluso superando el rendimiento de sus adversarios alemanes al respecto: "Jamás diga a los subalternos cómo hacer algo. Dígales qué hacer y le sorprenderán con su ingenio", escribió Patton.

**La aceptación prudente** de riesgos implica que los subordinados tomen decisiones que podrían poner en peligro el cumplimiento de la misión; sin embargo, dichos riesgos deberán ser tomados teniendo en cuenta los límites que les impone la intención del comandante. Asimismo, los comandantes deberán ser capaces de aceptar cualquier eventual fracaso asumiendo enteramente la responsabilidad por las acciones de sus subordinados.

En la consecución de todos estos principios juegan un papel muy importante los comandantes de pelotón quienes hacen uso de su entrenamiento, capacitación y experiencia para servir como el nexo entre los comandantes y sus soldados.

### LA INICIATIVA, LA DESCENTRALIZACIÓN Y LA CONFIANZA: ASPECTOS CLAVES

El caos del combate no permitirá un control absoluto. Mientras más complejo e imprevisible llegue a ser el combate, más descentralizada llegará a ser la toma de decisiones. De esta manera, todos los niveles de mando tendrán que emitir órdenes tipo misión. En ese sentido, "la iniciativa requiere delegar la autoridad de tomar decisiones en el nivel más bajo práctico. Los comandantes le otorgan a sus subalternos la máxima libertad posible de actuar. Fomentan la acción agresiva de conformidad con la intención del comandante al emitir órdenes tipo misión. Si bien dichas órdenes asignan tareas a los subalternos, las mismas no especifican cómo llevarlas a cabo. Tal descentralización hace que los comandantes puedan concentrarse en los aspectos cruciales de la operación central. Usar

las órdenes tipo misión requiere la iniciativa individual por parte de soldados bien adiestrados, dedicados y disciplinados, y que comprendan totalmente la intención del comandante. Además, requiere líderes que confíen en sus subalternos y que estén dispuestos a correr riesgos y proteger a los subalternos que arriesgan el pellejo".<sup>9</sup> Para conseguir ello, tanto los comandantes como los subordinados deberán trabajar bajo un clima de confianza mutua que garanticé el máximo esfuerzo en el cumplimiento de la misión.

Un ejemplo histórico de la aplicación del MTM (por eso mi énfasis en el título: "El MTM: Una antigua nueva filosofía de comandar") lo dio el Sargento Mayor José Andrés Rázuri Estéves cuando aquel 6 de agosto de 1824 convirtió una aparente derrota en una victoria en las Pampas de Junín. La intención de Bolívar, comandante de las fuerzas independentistas, era, sin lugar a dudas, derrotar a las fuerzas realistas con la finalidad de expulsarlas por completo del territorio americano. Sin embargo, parecía que la victoria le iba a ser esquiva a nuestras fuerzas y los españoles hacían retroceder a los patriotas con tal ferocia que todo parecía perdido. La suerte se mostraba adversa, se imponía la retirada y se dictó la orden de emprenderla. Pero quien iba a transmitirla, el Sargento Mayor Rázuri, en iluminada iniciativa decidió desatarla, viendo a un regimiento peruano de reserva desesperado por entrar en combate,



Batalla de Junín - Oleo de Martín Tovar y Tovar.



y se presentó ante Isidoro Suárez pronunciando la sublime e inspirada frase: “¡Mi Comandante, qué bella ocasión. Carguemos!”. Atacados de flanco y por la retaguardia, los realistas se desmoronaron y volvieron grupas sin que el General Canterac, que en ese momento se encontraba al frente de sus jinetes, pudiera advertir el motivo de este contraste que se realizaba “inesperadamente, sin que pudiera imaginar cuál fue la razón”, según él mismo informó después al virrey. Arrojados a la llanura y dispersos en grupos aislados, los realistas fueron derrotados tras un encarnizado combate librado solamente con armas blancas (sables y lanzas), sin que se registrase durante la acción disparo alguno.

Podemos ver, pues, que Rázuri y los valientes “Húsares del Perú -luego nombrados “Húsares de Junín” por Bolívar- aplicaron a la perfección los seis principios del MT: combatieron como un equipo cohesionado (ninguno dudó en cargar contra el enemigo), Rázuri comprendió a cabalidad la intención del comandante (vencer al ejército invasor) y transmitió una orden tipo misión (cargar) desplegando amplia iniciativa y asumiendo los riesgos que su decisión implicaba. He ahí la grandeza de su sabia y valerosa decisión.

## ANOTACIONES FINALES

- A los oficiales y soldados de todo rango y grado se les otorga un nivel irrefutable de independencia en la ejecución de las tareas asignadas y se prevé que éstos demuestren la iniciativa necesaria para enfrentar las distintas situaciones según se presenten. Todo militar, desde el comandante de mayor jerarquía hasta el soldado raso de menor jerarquía, siempre debe tener en mente que no tomar las medidas necesarias y pasar por alto las oportunidades que se presenten, merecerá una censura más severa que el tomar una decisión errada con respecto a los medios.<sup>10</sup>
- Los comandantes de las unidades subordinadas



no pueden alegar una ausencia de órdenes ni la falta de órdenes como excusa por la inactividad en una situación en la que la acción, por su parte, es necesaria, o si un cambio en la situación en la cual se basaron las órdenes emitidas hace poco práctico o imposible la ejecución de las mismas. Si el comandante subalterno sabe cuál es el plan general -el objetivo a la vista- una falta de iniciativa por su parte es inexcusable.<sup>11</sup>

- La descentralización exige subalternos que estén dispuestos a correr riesgos y oficiales superiores que fomenten esta voluntad y capacidad en sus subalternos. Así, la frase “planificación centralizada y ejecución descentralizada” cobra gran importancia.<sup>12</sup>

## CONCLUSIONES

- Contrariamente a la tradicional creencia de que los subordinados “deben ganarse nuestra confianza”, somos los comandante y superiores en general quienes “deberemos ganarnos la confianza de nuestros subordinados”. La confianza es el eje sobre el cual gira el MTM. Confianza, siempre confianza.
- Debemos desterrar por completo el mal interpretado “Mensaje a García” de nuestros cuarteles, a través del cual se les exigía a los subordinados el cumplimiento (sin dudas ni murmuraciones) de órdenes -a veces hasta ab-



surdas- sin entregárselas los recursos necesarios, si verdaderamente estamos dispuestos a implementar en nuestras Instituciones el MTM.

- Intentar el cambio en nuestra doctrina a fin de aplicar el MTM implicará inevitablemente un cambio en nuestra cultura, como Tom Guthrie describe: “Si, verdaderamente, intentamos aceptar el Mando Tipo Misión, debemos hacerlo en su totalidad y esto requerirá un compromiso de cambiar la cultura de control y procesos a una de descentralización y confianza. No podemos darnos el lujo de predicar una cosa y hacer otra. Los líderes del Ejército quieren que se les tenga confianza, pero toman su tiempo para confiar en otros”.
- El cambio deberá ser impulsado por los oficiales antiguos pero implementado, principalmente, por los oficiales noveles. En ese sentido, la confianza que les brindemos será trascendental.
- No solo debemos esperar que nuestros líderes de menor antigüedad lidien con problemas complejos, sino que se acostumbren a lidiar con los mismos. Deberemos internalizar en ellos la cultura de la responsabilidad; ello es, a que sean responsables por sus acciones y errores pero con la tranquilidad que todo proceso o acción llevan siempre consigo una posibilidad de riesgo que deberán aprender a minimizar para efectivizar su comando.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. “La evolución del mando tipo misión en la doctrina del Ejército de EUA, desde 1905 hasta el presente”, Coronel (r) Clinton J. Ancker, III, Ejército de EUA, Military Review, marzo-abril 2013.
2. “Cómo desarrollar líderes que practiquen el mando tipo misión y ganen la paz”, Teniente Coronel Douglas Pryer, Ejército de EUA, Military Review, noviembre-diciembre 2013.
3. Citado por Pryer de “Shamir, Eitan, Transforming Command: The Pursuit of Mission Command in the U.S., British, and Israeli Armies (Stanford, California: Stanford University Press, 2011), p. 33”.
4. Táctica misión-tipo o Auftragstaktik (del alemán- Auftrag: Directiva y Taktik: Táctica) fue la táctica seguida por los oficiales del ejército alemán du-

rante finales del siglo XIX y mediados del XX. En una misión de tipo Auftragstaktik, el comandante da a los jefes bajo su mando una descripción detallada del objetivo de la misión, las fuerzas a emplear para el logro de los objetivos y el periodo de tiempo necesario para cumplimentarlo. Los jefes bajo su mando poseen la capacidad independiente de implementar la secuencia de órdenes más apropiada para conseguir los objetivos. Con esta doctrina los líderes poseen libertad para planificar y ejecutar la misión, teniendo en cuenta la visión operativa y táctica de la misma.

5. “The Role of Professional Military Education in Mission Command”, Nicholas Murray, Joint Force Quarterly, Issue 72, 1st Quarter 2014.
6. ADP 6-0, Mission Command.
7. “La evolución del mando tipo misión en la doctrina del Ejército de EUA, desde 1905 hasta el presente”, Coronel (r) Clinton J. Ancker, III, Ejército de EUA, Military Review, marzo-abril 2013.
8. ADRP 3-0, Unified Land Operations.
9. “La evolución del mando tipo misión en la doctrina del Ejército de EUA, desde 1905 hasta el presente”, Coronel (r) Clinton J. Ancker, III, Ejército de EUA, Military Review, marzo-abril 2013.
10. Idem, pág 66.
11. Idem, pág 66.
12. Idem, pág 71.

## BIBLIOGRAFÍA

- “Mission Command - Realizing Unified Action”, Colonel Richard N. Pedersen, U. S. Army Retired, Presented at the 16th International Command and Control Research and Technology Symposium (ICCRTS 2011), Canada, June 21-23, 2011.
- “Mission Command and Cross-domain Synergy”, Insights and Best Practices Focus Paper, General (Retired) Gary Luck and the JS J7 Deployable Training Division, March 2013.
- “Mission Command”: Un concepto de moda en el Ejército de EUA, Coronel Jorge Gatica Bórquez, Ejército de Chile, Military Review, marzo-abril 2012. ☰



## NORMAS DE COLABORACIÓN

**Elaboración:** Los artículos deben ser inéditos, serán desarrollados en hojas tamaño A4, extensión no mayor de 10 páginas; escritas a espacio y medio en Letra Arial 12, tamaño 12 puntos. Los pie de página o referencias relacionadas con el texto deberán ir necesariamente al final del documento, junto con las referencias bibliográficas.

**Temática de Redacción:** Temas académicos de exclusiva responsabilidad de sus autores en: Biografías - Comunicaciones - Defensa y Seguridad Nacional - Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario - Doctrina Conjunta - Estrategia - Ética y Moral - Formación Militar - Historia Militar Nacional y Mundial - Investigación y Desarrollo en el Campo Militar - Justicia Militar - La Guerra y las Operaciones Militares - Logística de Guerra - Medio Ambiente - Operaciones Conjuntas - Operaciones de Paz - Operaciones Multinacionales - Poder Militar - Política -Tecnología Militar - Testimonios personales - VRAEM.

**Nota.-** La Revista se reserva el derecho de efectuar las correcciones ortográficas o de estilo que considere necesarias.

**Ilustraciones:** Las fotografías, mapas, croquis, cuadros, dibujos, etc., deberán ser enviadas en formato de imagen (JPG) o similares con la resolución o tamaño más grande posible, en archivos no insertados en el texto de Word; es decir, las imágenes deberán ser adjuntadas como archivos, aparte del documento. Asimismo, deberá remitirse una leyenda para cada foto y la referencia de la dirección electrónica de internet de donde se ha extraído la imagen.

**Datos del Autor:** El colaborador (militar o civil) que por primera vez presente un artículo, deberá consignar su currículum y fotografía personal y artística en tamaño pasaporte en tenida formal (a quien corresponda, deberá precisar grado militar, título o grado académico de mayor categoría). Asimismo, añadir domicilio legal/particular, teléfonos y correo electrónico a fin de mantener contacto.

**Presentación y Remisión:** En soporte informático, USB, CD como archivo Word acompañando los archivos de imagen (JPG, GIF, TIFF). Será remitido al Director de la Revista, preferentemente a través del correo electrónico o a la dirección postal, según el caso.

**Comité Editorial:** Evaluará y calificará los artículos a fin de determinar se encuentren dentro de los parámetros indicados en el ítem, Temática de Redacción, para su publicación. Los artículos aceptados serán ordenados según orden alfabético de los apellidos de los autores.

**Comunicaciones:** La revista tiene como domicilio legal la Av. Pedro Alas s/n Chorrillos. (frente al Círculo Militar de Chorrillos). Teléfono: 251-8294. Celular: 975 594 569.

Page Web: [www.esffaa.pe](http://www.esffaa.pe)

E-mail: [info@esffaa.pe](mailto:info@esffaa.pe)  
[clinares13@yahoo.com](mailto:clinares13@yahoo.com).



*“Los días y las horas pasan y oímos golpes de campana trágica que se esparcen sobre este peñasco de la ciudadela militar, engrandecida con un puñado de patriotas que tienen su plazo contado y su decisión de pelear sin desmayos en el combate, para no defraudar al Perú.*

*Dios va a decidir este drama en que los políticos que jugaron y los que asaltaron el poder, tienen la misma responsabilidad. Unos y otros han dictado con su incapaz conducta, la sentencia que nos aplicará el enemigo.*

*Nunca reclames nada, para que no crean que mi deber tuvo precio”.*

Arica, 22 de mayo de 1880.

Extractos de la última carta del Coronel Francisco Bolognesi a su esposa María Josefa.